



T.C. BAŞBAKANLIK  
**ÖZELLEŞTİRME**  
**İ D A R E S İ**  
BAŞKANLIĞI

**2006 YILI**  
**FAALİYET RAPORU**

**30 Nisan 2007**

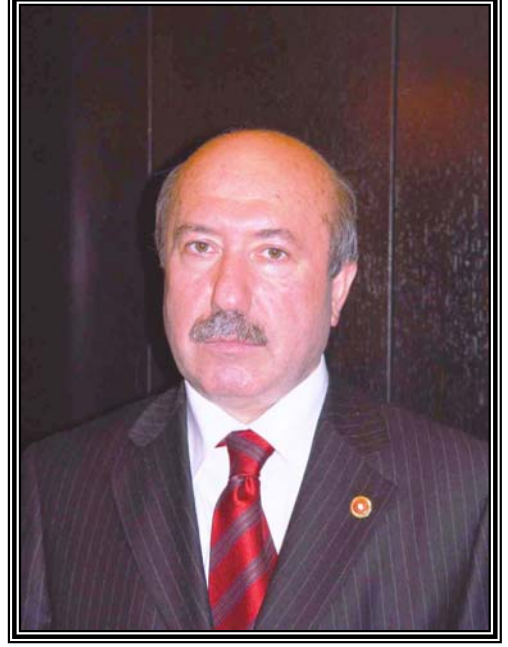


## BAKAN SUNUŞU

Hükümete geldiğimiz günden itibaren, özelleştirme konusunda son derece istikrarlı ve güçlü bir irade ve çaba gösterdik. Gösterilen irade sayesinde, 2003-2006 yılları, özelleştirme uygulamalarında kayda değer gelişmelerin yaşandığı bir dönem olmuştur.

Elde edilen bu başarıda, 2003 yılından itibaren siyasi ve ekonomik alanda sağlanan istikrar ve güven ortamının yanında, yapısal reformları sürdürmedeki hükümetimizin kararlı tutumunun da büyük katkısı bulunmaktadır.

Nitekim 1986 yılından 2002 yılına kadar geçen sürede toplam 8 milyar dolar düzeyinde özelleştirme uygulaması yapılmışken, 2003 yılından itibaren, 4 yılda 17,8 milyar dolar seviyesinde uygulama yapılmış olması ve 20 yıldır devam eden özelleştirme çabalarına rağmen özelleştirmesi gerçekleştirilmeyen bir çok kuruluşun hükümetimiz döneminde özelleştirilmesi, bunun somut bir göstergesidir.



Ülkemizdeki özelleştirme uygulamalarında dikkat ettiğimiz diğer önemli bir husus da özelleştirilen kuruluşlarda çalışan işçilerin ve ailelerinin mağdur edilmemesi ve özelleştirme çalışmalarının toplumun sosyal dengesi üzerinde olumsuz yansımalara neden olmamasıdır. Bu amaçla hükümetimiz döneminde, 1992 yılından itibaren özelleştirme nedeniyle işini kaybeden ve emeklilik hakkı kazanamamış işçilere diğer kamu kuruluşlarında istihdam imkânı sağlanmıştır.

Ülkemizde rekabetin ve verimliliğin artırılmasına, kamunun üzerindeki istihdam ve finansman yükünün azaltılmasına, yerli ve yabancı sermayenin yeni yatırımlara ilgisinin artırılmasına ciddi katkı sağlayan özelleştirme uygulamalarına, bundan sonra da aynı kararlılıkla devam edilecektir.

Kamu kaynaklarının etkin, doğru ve yararlı şekilde kullanılmasına, aynı zamanda şeffaflık ve hesap verme sorumluluğu bilincinin yerleşmesine katkı sağlaması temennisiyle, başarılı bir biçimde yürütülen 2006 yılı özelleştirme uygulamalarını özetleyen Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Faaliyet Raporu kamuoyunun ve ilgililerin bilgisine sunulmuştur.

Saygılarımla.

**Kemal UNAKITAN**  
**Maliye Bakanı**



## ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Özelleştirme, ülkemizin gündeminde 20 yılı aşkın bir zaman süresince yerini koruyan bir olgu ve yapısal reformların en önemli unsurlarından biri olmuştur. Bu dönem boyunca özelleştirme etrafında şekillenen tartışmalar çoğu kez özelleştirmenin temel gerekçelerinin ve gerçek anlamının göz ardı edilmesine yol açarak, genel makroekonomik politikaların bir parçası ve aracı olma boyutuyla özelleştirme kavramının öne çıkmasını engellemiştir.



Oysa ülkemizde özelleştirme tartışmaları çok farklı boyutlara taşınabilmektedir. Özelleştirmenin yoğun olarak tartışılması ve sorgulanması son derece doğaldır, çünkü özelleştirme ile ekonomide sermaye yapısı yeniden şekillenmektedir. Artık bir çok sektörde

kamunun tekel veya hakim konumundan söz etmek mümkün değildir. Ülkemizde özelleştirme ile öngörülen sermaye ve piyasa yapısının sağlıklı bir şekilde işleyişinin sağlanması ve sürdürülebilmesi için gerek yasal ve gerekse kurumsal düzenlemeler geçtiğimiz on yıllık dönemde oldukça kapsamlı bir şekilde gerçekleştirilmiştir. Bu süreçte, temel sektörlerdeki düzenleyici kurumlar, kamunun etkin bir denetleyici ve hakem rolünü üstlenebilmesi için gerekli altyapıyı oluşturmaktadır.

Özelleştirme İdaresi olarak, gerek yürütülmekte olan özelleştirme uygulamaları, gerekse gerçekleştirilmiş özelleştirmeler açısından, yerli ve yabancı yatırımcılar, sendikalar, meslek örgütleri ve akademik çevrelerle iletişimin açık olduğu ve acele edilmeksizin ancak, olabildiğince hızlı, saydam ve güven veren, sonuçları itibariyle ekonomik verimlilik doğuran, esnek, adil ve serbest rekabet koşullarını sağlayacak bir anlayışla hareket edilmektedir.

1986 – 2003 yılları arasında yalnızca **8,2 Milyar ABD Doları** tutarında özelleştirme gerçekleştirilmişken, 2004 yılından itibaren özelleştirmedeki kararlılık ve ekonomide sağlanan istikrar sonucu özelleştirme uygulamalarında büyük mesafe alınmıştır. Son dört yılda özelleştirme uygulamalarından **17,6 ABD Doları** gelir sağlanarak toplam özelleştirme tutarı **25,8 Milyar ABD Dolarına** ulaşmıştır.

Ülkemizde 20 yılı aşkın bir süredir devam eden özelleştirme çalışmalarında, 15 yılı aşkın bir süredir özelleştirme portföyünde bulunan ve artık özelleştirileceğine kimsenin inanmadığı ERDEMİR, TÜPRAŞ ve TELEKOM gibi kuruluşların özelleştirilmesi de bu dönemde gerçekleştirilmiştir.

Özelleştirme çalışmalarımızda temel yaklaşımımız, elde edilen özelleştirme bedelinin yüksekliği veya özelleştirilen kuruluşların sayısı ile sınırlı olmanın ötesinde ülkemizin rekabet gücünü ve verimliliğini artırmak olmuştur.

Özelleştirme uygulamalarında sergilenen kararlı tutum büyük çaplı projelerle devam etmektedir. 2007 yılında; HALBANK, PETKİM, İZMİR LİMANI ve TEKEL'in yanı sıra

Otoyollar ve K opr lerin de özelleştirilmesine yönelik çalışmalar devam edecektir. Ülkemiz ve  zelleřtirme uygulamaları açısından 2007 yılının da başarılı bir yıl olması en temel dileğimizdir.

Sonuç olarak, yürütmekte olduğumuz misyonun zor ve uzun bir süreç olduğu bilinciyle, kararlı ve fedakar bir yaklaşımla, özelleştirmeyi sosyal boyutundan ayrı düşünmeksizin, kuruluşlardaki insan unsurunu, en üst düzey yöneticisinden en alt düzey çalışanına kadar göz önünde bulunduran, kuruluşların buldukları y re ekonomisine katkısını politika tespitinde vazgeçilmez bir veri olarak alan, geniş kapsamlı ve kararlı bir çalışma yürütülmektedir.

Hem  zelleřtirme uygulamaları hem de bu uygulamaların temel felsefesini gösterme çabasında olan ve 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun amacı ve getirmiş olduğu ilkeler doğrultusunda hazırlanan bu ilk faaliyet raporunun, kamuoyuna yararlı olmasını dilerim.

**Metin KİLCİ**  
**Başkan**

## İÇİNDEKİLER

<b>I- GENEL BİLGİLER</b> .....	1
A-Misyon ve Vizyon.....	1
B-Yetki, Görev ve Sorumluluklar.....	1
C-İdareye İlişkin Bilgiler.....	4
1- Fiziksel Yapı.....	4
2- Örgüt Yapısı.....	4
3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar.....	6
4- İnsan Kaynakları.....	7
5- Sunulan Hizmetler.....	12
a) Ana Hizmet Birimleri Tarafından Sunulan Hizmetler.....	12
b) Danışma Birimleri Tarafından Sunulan Hizmetler.....	17
c) Yardımcı Birimler Tarafından Sunulan Hizmetler.....	19
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	21
D- Diğer Hususlar.....	22
<b>II- AMAÇ VE HEDEFLER</b> .....	23
A- İdarenin Amaç ve Hedefleri.....	23
B- Temel Politikalar ve Öncelikler.....	23
C- Diğer Hususlar.....	24
<b>III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER</b> .....	25
A- Mali Bilgiler.....	25
1-Bütçe Uygulama Sonuçları.....	25
2-Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar.....	25
3-Mali Denetim Sonuçları.....	27
4-Diğer Hususlar.....	28
B- Performans Bilgileri.....	31
1-Faaliyet ve Proje Bilgileri.....	31
a) Ana Hizmet Birimleri Tarafından Yürütülen Faaliyet ve Projeler.....	31
b) Danışma Birimleri Tarafından Yürütülen Faaliyet ve Projeler.....	52
c) Yardımcı Birimler Tarafından Yürütülen Faaliyet ve Projeler.....	55
2-Performans Sonuçları Tablosu.....	57
3-Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....	57
4-Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi.....	57
5-Diğer Hususlar.....	58
<b>IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ</b> .....	61
A- Üstünlükler.....	61
B- Zayıflıklar.....	61
C- Değerlendirme.....	61
<b>V- ÖNERİ VE TEDBİRLER</b> .....	63
<b>EKLER</b> .....	65



# 2006 YILI FAALİYET RAPORU

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI

01

ANKARA





### I- GENEL BİLGİLER

#### A- MİSYON VE VİZYON

Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmeliğin ekinde yer alan açıklamada, "Kamu idareleri, 'misyon ve vizyon' bilgilerine ilk stratejik planlarını hazırladıkları yıldan itibaren yer verir" denildiğinden, 2009-2013 yıllarını kapsayacak olan İdaremizin ilk Stratejik Planı henüz hazırlanmadığından misyon ve vizyon belirtilmemiştir.

#### B- YETKİ GÖREV VE SORUMLULUKLAR

27/11/1994 tarih ve 22124 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 24/11/1994 tarih ve 4046 Sayılı Özelleştirme Uygulamalarının Düzenlenmesine ve Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile Özelleştirme Yüksek Kurulu (ÖYK) oluşturulmuş, Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (İdare) kurularak görev ve yetkileri belirlenmiş, Özelleştirme Fonu oluşturulmuştur. Söz konusu Kanuna göre Özelleştirme İdaresi Başkanlığı, özelleştirme işlemlerini yürütmek ve Özelleştirme Fonu'nu idare etmek üzere Başbakan'a bağlı, kamu tüzel kişiliğine sahip, özel bütçeli geçici bir kurumdur. Başbakan söz konusu Kanunla ilgili yetkilerini görevlendireceği bir bakan vasıtasıyla kullanabilir.

4046 Sayılı Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanununun 4 üncü maddesinde İdarenin görevleri aşağıdaki gibi belirlenmiştir.

- a) Özelleştirme Yüksek Kurulu kararlarını uygulamak,
- b) Kurul tarafından verilen görev ve yetkilerle ilgili konularda karar vermek ve gerekli işlemleri yürütmek,
- c) Kuruluşların özelleştirme kapsamına alınmasına veya özelleştirme kapsamına alınmış olan kuruluşların eski statülerine iade edilmesi veya özelleştirme programındaki kuruluşlardan gerekli görülenlerin özelleştirmeye hazırlanmasına karar verilmesi konusunda Kurula teklifte bulunmak,
- d) Kuruluşların özelleştirilmesine ilişkin her türlü işlemin yerine getirilmesi ile bunların özelleştirilmelerine hazırlık amacıyla yönlendirilmesini, faaliyetlerinin takip ve koordinasyonunu yürütmek,
- e) Özelleştirme programına alınan kuruluşlardan anonim şirket statüsünde olmayanların anonim şirket haline dönüştürülüp dönüştürülmemelerine karar vermek,
- f) Özelleştirme programına alınan kuruluşlardan, anonim şirket statüsünde olan ve anonim şirket haline dönüştürülen kuruluşların sermayelerindeki kamu payı %50'nin altına düşünceye, diğerlerinde ise özelleştirme uygulamaları sonucu devredildikleri tarihe kadar bunların sermaye miktarını tespit etmek, kuruluş, birleşme veya bölünmelerinde gerekli düzenlemeleri yapmak, mal varlıkları ile hak ve yükümlülüklerine ilişkin esasları tespit etmek, hesapları ve faaliyetleri ile ilgili her türlü düzenlemeyi yapmak, bu işlemleri kolaylaştırıcı tedbirleri almak,



- g) Özelleştirme uygulamalarının gerektirdiği özelleştirme ile ilgili her türlü işlemi yürütmek,
- h) Kanuni sınırlamalar saklı kalmak kaydıyla, kuruluşların mali, idari ve hukuki yapıları ile ilgili olarak düzenlemeler yapmak,
- ı) Özelleştirme programındaki kuruluşların; kaynak kullanımına, taşınmaz edinmelerine, kiralamalarına ve bu taşınmazlar üzerinde sair akitler yoluyla tasarruf etmelerine, 2942 sayılı Kanunun 30 uncu maddesi uyarınca işlem tesis edebilmelerine, yurt içi ve yurt dışı borçlanmalarına, verimliliğin artırılması ilkesi göz önünde bulundurularak yapılacak personel alımı ve azaltılmasına, çalışma şartlarına, personelin yurt dışı geçici görevlendirilmelerine ilişkin talepler hakkında karar vermek,
- i) Kuruluşların yönetim kurulu başkanlığı ve üyelikleri ile denetim ve tasfiye kurulu üyelikleri ve genel müdürlükleri ile ait oldukları kuruluşlardan ayrı olarak özelleştirme programına alınan ve anonim şirkete dönüştürülmelerine gerek görülmeyen müesseselerde, müessese müdürlükleri ve yönetim komitelerine, işletme ve işletme birimlerinde bunların müdürlüklerine yapılacak atamalar ve bu görevlerden alınma işlemlerine ilişkin olarak Başbakan'a teklifte bulunmak (bu görevlere atanacaklarda 4 yıllık yükseköğrenim görmüş olma şartı aranır),
- j) Kurulca ihracına karar verilen her türlü menkul kıymet ile diğer kıymetli evrakın düzenlenmesine yönelik olarak bunların adedi, değeri ve ilgili diğer hususları tespit etmek,
- k) Kuruluşların sermayelerine aynı sermaye konulması hallerinde aynı sermayenin değerlendirilmesini yapmak veya yaptırmak,
- l) Özelleştirme Fonunu idare etmek,
- m) Hizmetin gerektirdiği her çeşit araştırma, proje işleri, reklam, tanıtım, halkla ilişkiler işlemleri ve mali denetim ile hukuki, teknik, idari ve mali değerlendirme işlemlerini yapmak ve/veya bu işlerin danışman görevlendirilmesi suretiyle yaptırılmasını temin etmek,
- n) Özelleştirme programına alınan kuruluşlara, özelleştirme uygulamalarının gerektirdiği hallerde borç vermek, kamu bankalarının uyguladığı en yüksek ticari faiz oranını aşmamak kaydıyla Özelleştirme Fonundan sağlanacak finansmana uygulanacak faiz oranlarını ve şartlarını belirlemek,
- o) Kanunlarla ve diğer mevzuatla verilen görevleri yapmak.

İdare hizmetin ifası için yarar gördüğü hallerde usul ve esaslarını açıkça belirlemek kaydıyla bu maddenin (a), (b), (h), (ı) ve (m) bentlerinde yazılı konularda özelleştirme programındaki kuruluşlara yetki verebilir.

### Özelleştirme Yüksek Kurulu:

Başbakan'ın başkanlığında, Başbakanın belirleyeceği dört bakandan oluşan Özelleştirme Yüksek Kurulu, üyelerin tamamının katılımı ile toplanır ve kararları oybirliği ile alır. Kurulun sekreteryaya hizmetleri Özelleştirme İdaresi Başkanlığınca yürütülür.

4046 Sayılı Kanunun 1 inci maddesinde sayılan kuruluşların özelleştirilmesi ile ilgili karar



merci olarak kurulan Özelleştirme Yüksek Kurulunun görevleri, söz konusu Kanunun 3 üncü maddesinde aşağıdaki gibi belirlenmiştir.

**a)** 4046 Sayılı Kanunun 1 inci maddesinde sayılan kuruluşların "Özelleştirme kapsamına" alınmasına, özelleştirme kapsamına alınanlardan mevcut durumu itibariyle özelleştirilebilir nitelikte olmayanların mali ve hukuki açıdan "özelleştirmeye hazırlanmasına", hazırlık işlemleri tamamlananların bu işlemlerin tamamlanmasından sonra, hazırlık işlemlerine gerek görülmeyenlerin ise doğrudan "özelleştirme programına" alınmasına karar vermek ve özelleştirme kapsamına alınan kuruluşların özelleştirme işlemlerinin tamamlanması için süre tespit etmek,

**b)** Özelleştirme kapsamına alınmış olan kuruluşlardan gerekli görülenlerin özelleştirme kapsamından çıkarılarak eski statülerine iade edilmesine ve/veya özelleştirme programına alınmış kuruluşlardan gerekli görülenlerin özelleştirmeye hazırlanmasına karar vermek,

**c)** Kuruluşların; satış, kiralama, işletme hakkı devri, mülkiyetin gayri ayni hakların tesisi ve işin gereğine uygun sair hukuki tasarruflar ile devredilmelerine ilişkin özelleştirme yöntemlerinden hangisi ile özelleştirileceğini belirlemek,

**d)** Özelleştirme programına alınan kuruluşların "satış, kiralama, işletme hakkı devri, mülkiyetin gayri ayni hakların tesisi ve işin gereğine uygun sair hukuki tasarruflarla gerçek ve/veya özel hukuk tüzel kişilerine devredilmesi" yöntemleriyle yapılan ihaleler sonucunda ihale komisyonlarınca verilen nihai kararları onaylamak,

**e)** Özelleştirme kapsamına alınan kuruluşlardan gerekli görülenlerin küçültülmesine, faaliyetlerinin süreli veya süresiz olarak durdurulmasına, kapatılmasına veya tasfiyesine karar vermek,

**f)** Yurt içinden ve/veya yurt dışından Özelleştirme Fonunun kullanım alanlarında yararlanmak üzere borç almaya ve bu amaçla Devlet garantili ve garantisiz iç ve dış tahviller ile gerekli görülen hallerde her türlü menkul kıymet ihracı ve diğer kıymetli evrakın düzenlenmesine karar vermek,

**g)** Gerekli görülen hallerde, özelleştirme programındaki kuruluşların hisse senetleri ile bu kuruluşlara ait her türlü menkul kıymet ve diğer kıymetli evrakın satın alınmasına ve tekrar satılmasına karar vermek,

**h)** Özelleştirme Fonu ve Özelleştirme İdaresinin gelir gider programlarını görüşerek onaylamak,

**ı)** Özelleştirme İdaresinin yıl içindeki uygulamaları ile gelecek yıl programlarını değerlendirerek varsa aksaklıkları giderecek tedbirleri almak ve İdarenin hak, alacak ve borçları hakkında karar vermek,

**i)** Kanunlarla ve diğer mevzuatla verilen işleri karara bağlamak.

Kurul, hizmetin ifası için yarar gördüğü hallerde parasal sınırları ile usul ve esaslarını açıkça belirlemek kaydıyla bu maddenin (d) ve (g) bentlerinde yazılı konularda Özelleştirme İdaresi Başkanlığına yetki verebilir.



### C- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

#### 1- FİZİKSEL YAPI



**Başkanlık Binası:** Özelleştirme İdaresi Başkanlığı, 1 adet binada ve 7.700 m<sup>2</sup> (metrekare) alanda hizmet vermektedir. Bodrum kat ve bahçe dahil toplam alan ise 10.250 m<sup>2</sup>'dir.

**İdareye Ait Gayrimenkullar:** Ankara İli Çankaya İlçesi, Atatürk Bulvarı üzerinde, 168 pafta, 2515 ada, 50 parsel numarasında kayıtlı 206 m<sup>2</sup>, 168 pafta, 2515 ada, 51 parsel numarasında kayıtlı 200 m<sup>2</sup>, 168 pafta, 2515 ada, 96 parsel numarasında kayıtlı 4.264 m<sup>2</sup> olmak üzere toplam 4.670 m<sup>2</sup>'lik arsası bulunmaktadır.

**İdare Lojmanları:** İdaremize ait lojman sayısı 84 adet olup; bunların 62'si kurum personeline, 22'si kurum dışı personele tahsis edilmiştir.

Diğer taraftan, Oran Sitesi Zühtü Tigrel Caddesi Çarşı Merkezi D-3 Blokta bulunan 10 adet lojman, (Maliye) Bakanlık Makamınının 14/06/2006 tarih ve 272 sayılı Olurları gereği, Anayasa Mahkemesi Başkanlığına tahsis edilmek üzere, 12/10/2006 tarihinde bedelsiz olarak Maliye Bakanlığına devredilmiştir.

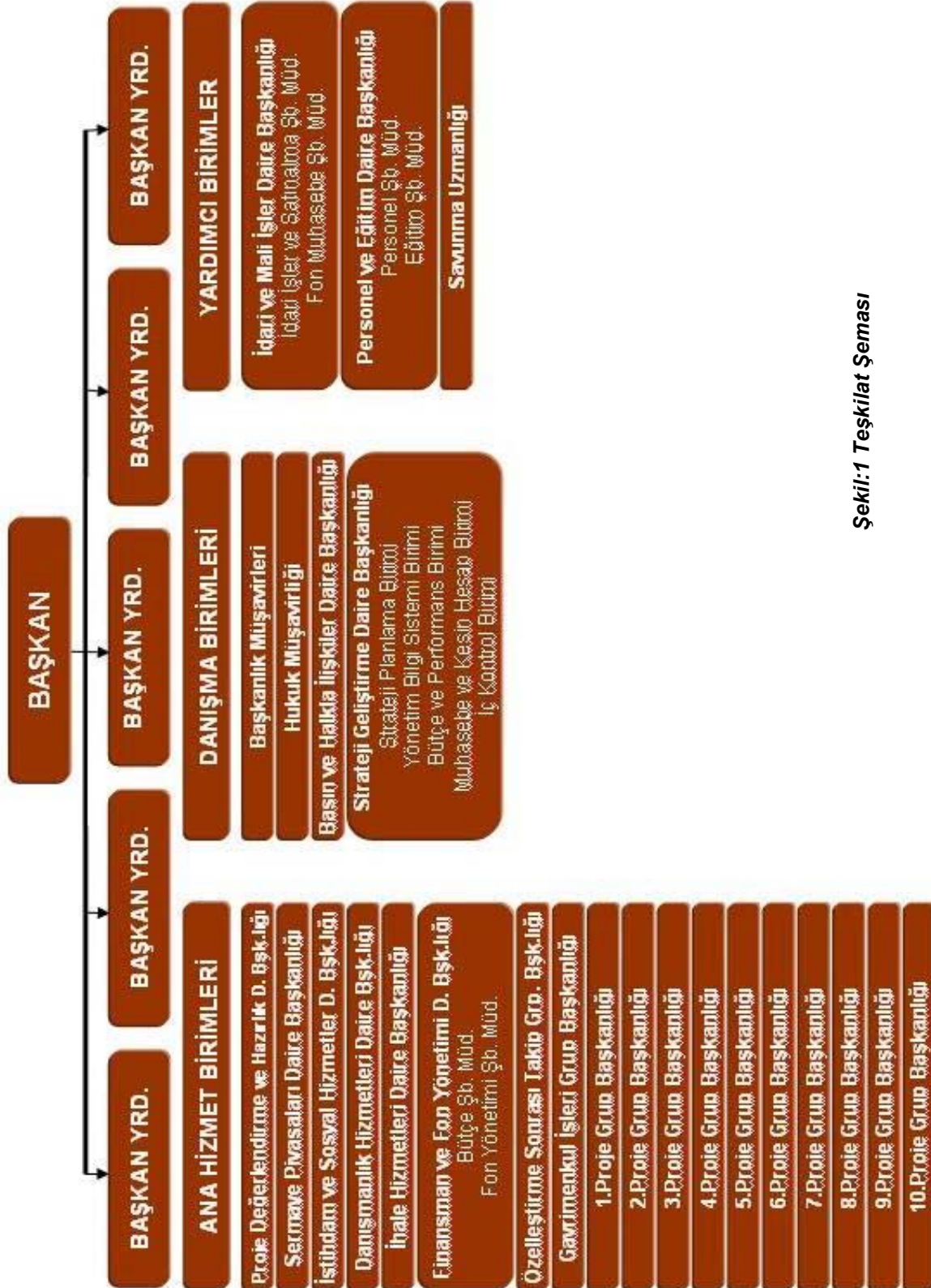
#### 2- ÖRGÜT YAPISI

Teşkilat yapısı, 4046 Sayılı Kanun ile Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Teşkilat ve Görev Yönetmeliğininin 5 inci maddelerinde belirtilmiştir. Buna göre İdare teşkilatı, başkanlık, başkan yardımcıları, ana hizmet birimleri, danışma birimleri ve yardımcı birimlerden oluşmaktadır.

*Başkan*, İdarenin en yüksek amiri olup, birinci derecede imza yetkisine sahip İdare bütçesinin ita amiridir. İdarenin bütün işlerinin Kanun, ilgili yönetmelik hükümleri ve Özelleştirme Yüksek Kurulu kararları ile diğer mevzuat gereğince yönetimi ve İdarenin temsilinden ve Özelleştirme Fonununun idaresinden sorumludur.

*Başkan Yardımcıları*, İdare Başkanı tarafından verilen görevleri yapmak ve talimatları yerine getirmek, teşkilatın çeşitli kademeleri ve ilgili hizmet birimleri arasında uyum ve işbirliğini, çalışmanın organizasyon ve koordinasyonunu sağlamakla yükümlüdür. Ayrıca, Başkan Yardımcıları Başkan tarafından devredilen yetkileri Başkan adına kullanırlar. İdare bünyesinde 5 Başkan yardımcısı olup, Başkan yardımcılarına bağlı hizmet birimleri İdare Başkanı tarafından belirlenir. Bu bağlamda, hazırlanan organizasyon şeması ekte sunulmuştur. (EK-1)

Özelleştirme İdaresi Başkanlığınının taşra teşkilatı olmayıp, İdarenin teşkilat şeması aşağıdaki şekilde gösterildiği gibidir.



Şekil:1 Teşkilat Şeması



### 3- BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

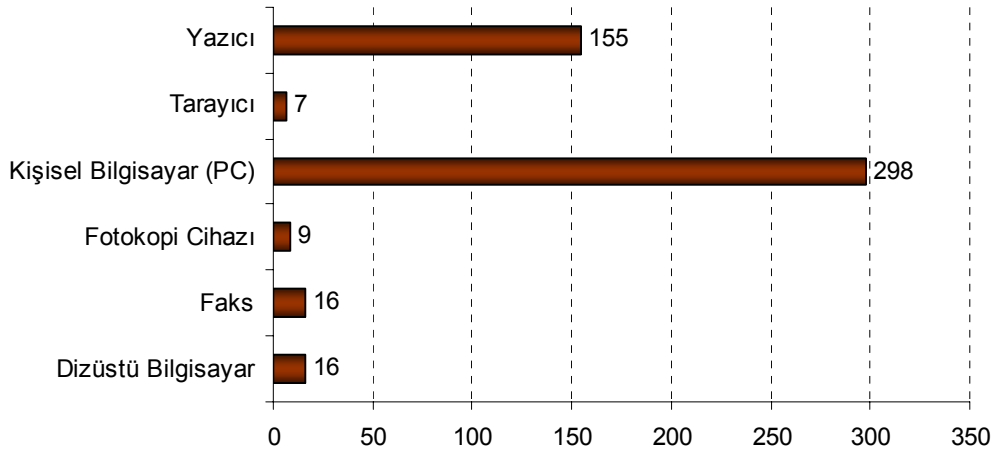
İşlem süreçlerinin hızlandırılması, etkinlik ve verimliliğin artırılması amacıyla hizmetlerin yürütülmesi sırasında, bilgi ve teknoloji kaynaklarından mümkün olduğunca faydalanmaya çalışılmaktadır.

Web sitesi aracılığı ile İdare bünyesinde yürütülen özelleştirme uygulamaları hakkında kamuoyu bilgilendirilmekte ve bilgiler sürekli güncellenmektedir.

Bilgi İşlem birimi tarafından internet ve e-posta iletişiminin kesintisiz sağlanması, veri tabanı ve sistem dosyalarının yedeklerinin alınması, sistem altyapısındaki değişikliklerin takibi, switchlerin performans ayarlarının yapılması, virüs kontrol programlarının güncellenmesi, kişisel bilgisayar ve yazıcıların paylaşım tanımlarının yapılması, modem, router ve firewall gibi aktif iletişim cihazlarının ayarlarının yapılması yapılmakta, toplam 298 kullanıcı için hizmet verilmektedir.

Bu kapsamda 2006 yılı sonu itibariyle İdarenin teknolojik malzeme dağılımı aşağıdaki gibidir.

**Grafik 1: Teknolojik Malzeme Dağılımı**



**Tablo 1: Sistem İletişim Alt Yapı Malzeme Durumu**

Server ( Ana Bilgisayar )	2 Adet
Primary ( e-posta,Internet,Web,Virüs)	
Secondary ( DataBase, File Server)	
Plotter	1 Adet
Layer2 Switch ( Network cihazı )	9 Adet
Layer3 Switch ( Network cihazı )	1 Adet
Modem	1 Adet
Firewall	1 Adet
Router	1 Adet

Bilgisayarlardan yerel ağ ve internet hizmetleri yanında 2006 yılından itibaren muhasebe kayıt ve işlemlerinde "say2000i Web Tabanlı Saymanlık Otomasyon Sistemi" kullanılarak da yararlanılmaktadır.



### 4- İNSAN KAYNAKLARI

2006 yılı sonu itibariyle Özelleştirme İdaresi Başkanlığına tahsis edilmiş olan 341 adet memur kadrosundan 270 adedi dolu, 71 adedi boş durumda olup, tahsis edilen kadrodan %79'u kullanılmıştır.

İdarede;

*Kadrolu personel:* 657 sayılı Kanuna göre, idareye tahsis edilmiş kadrolara istinaden istihdam edilen memur personel,

*Kadro karşılığı sözleşmeli personel:* 657 sayılı Kanuna göre, idareye tahsis edilmiş kadrolara istinaden 4046 sayılı Kanunun 6 ncı maddesinin 2 nci fıkrasında sayılan unvan karşılık gösterilmek suretiyle istihdam edilen sözleşmeli statüde çalıştırılan memur personel,

*Sözleşmeli personel:* Kadrosu kendi kurumlarında saklı kalmak kaydıyla, 4046 sayılı Kanunun 6 ncı maddesinin 3 ncü fıkrasına göre sözleşmeli statüde çalıştırılan personel,

*Geçici personel:* 4046 sayılı Kanunun 6 ncı maddesinin 5 inci fıkrasına göre Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve bağlı ortaklıkları ile özelleştirme kapsamına alınan kuruluşlarda çalışan ve her türlü özlük haklarını kendi kurumlarından almak kaydıyla, hizmetine duyulan ihtiyaca binaen idarede görevlendirilen personel,

Olmak üzere 4 değişik şekilde personel istihdam edilmektedir.

2006 yılında idareimizde dolu bulunan 270 kadrodan, 68 adedi kadrolu, 202 adedi ise kadro karşılığı sözleşmeli personel statüsünde olup, kadrolu personelden 2, kadro karşılığı sözleşmeli personelden ise 8 kişi geçici görevli olarak diğer kamu kurum ve kuruluşlarında görev yapmaktadır. Ayrıca, 4046 sayılı Kanunun 6 ncı maddesinin 3 üncü fıkrasına göre, kadroları kendi kurumunda saklı kalmak kaydıyla 6 sözleşmeli ve aynı Kanunun 6 ncı maddesinin 5 inci fıkrasına göre de 51 geçici personel olmak üzere idarede fiilen toplam 317 personel görev yapmaktadır.

**Tablo 2: Yıllar İtibariyle Personel Statü ve Sayı Tablosu**

Yıllar	Kadrolu Personel	Kadro Karşılığı Sözleşmeli	4046 S.K. 6/3 Sözleşmeli Per.	4046 S.K. 6/5 Geçici Per.	Toplam
2001	64	208	6	60	338
2002	67	201	6	20	294
2003	68	196	4	39	307
2004	71	199	5	44	319
2005	69	199	5	48	321
2006	68	202	6	51	327

Son altı yıl içerisinde kadrolu personel sayısında %6,2 oranında artış, kadro karşılığı sözleşmeli personel sayısında %2,9 oranında ve 4046 sayılı Kanunun 6/5 maddesine göre geçici olarak çalışan personel sayısında %15 oranda azalma meydana gelmiş, aynı Kanunun 6/3 maddesine göre sözleşmeli statüde çalıştırılan personel sayısında ise bir değişiklik olmamıştır. Bu dönemde toplam personel sayısında 11 kişilik (%3,2) bir azalma gerçekleşmiştir.

Kadrolu, sözleşmeli, kadro karşılığı sözleşmeli ve geçici statüde görev yapan personelin görev yerleri esas alınarak, statülerine göre sayısal dağılımı aşağıda gösterilmektedir.



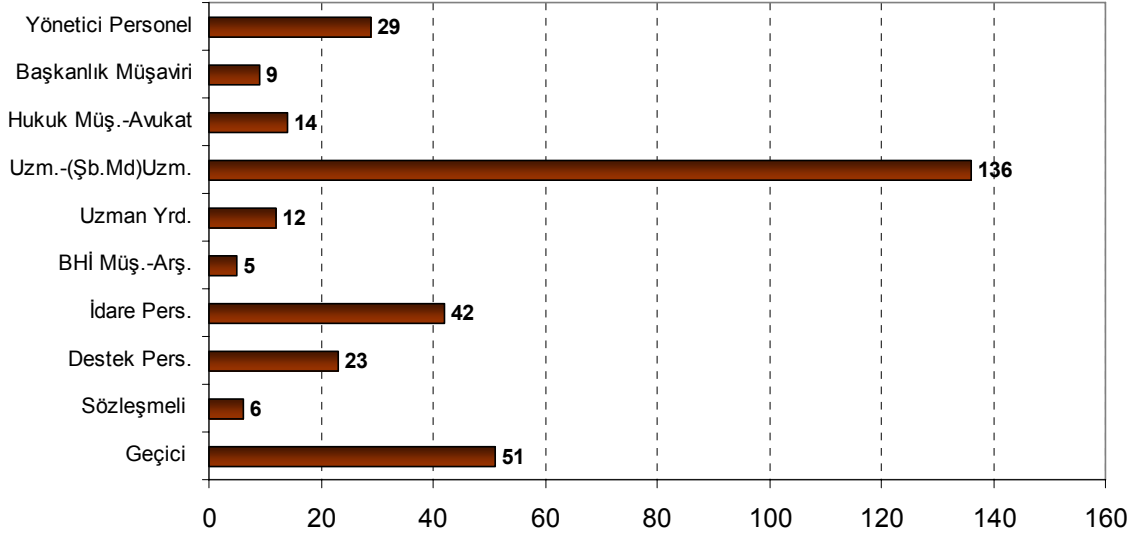
**Tablo 3: İdaremiz Personelinin (Geçici Dahil) Birimler Bazında Unvan ve Görevlere Göre Dağılım Tablosu**

Birimler	Dai. Bşk. ve Üstü Yönetici	Başkanlık Müşaviri	Huk.Müş. Avukat, Uzman, Uzman (Şb.Md.)	Uzman Yrd.	Araştırmacı Bas.Hlk.İlş. Müş.	İdari Personel	Destek Hizmetleri Personeli	Sözleşmeli Personel	Geçici Personel	Toplam
Başkanlık	6	9				4			13	32
<b>Ana Hizmet Birimleri</b>										<b>149</b>
Sermaye Piy.Dai. Bşk.	1		3						1	5
Fin.ve Fon Yön Dai.Bşk.	1		5			1				7
Prj. Değ.Haz. Dai.Bşk.	1		16	1	1				1	20
İhale Hiz. Dai. Bşk.	1		3			2			1	7
İsth.ve Sos.Hiz. Dai.Bşk.	1		7	2		1			1	12
Danışmanlık Hiz. Dai. Bşk.	1		4							5
Proje Grup Başkanlığı	12		50	4	2	4		6	15	93
<b>Danışma ve Denetim Birimi</b>										<b>64</b>
Hukuk Müşavirliği	1		14	1		2			2	20
Strateji Geliştir. Dai.Bşk.	1		22		1	9			2	35
Basın ve Halkla İlişk. Dai.Bşk.	1		2	2	1	2			1	9
<b>Yardımcı Hizmet</b>										<b>72</b>
Per. ve Eğtm. Dai. Bşk.	1		5	1		1			4	12
İd. ve Mali İşl. Dai. Bşk.	1		11			15	21		10	58
Sivil Savunma Uzmanlığı				1			1			2
<b>Diğer Kurumda Görev Yapan</b>			8			1	1			10
<b>Toplam</b>	<b>29</b>	<b>9</b>	<b>150</b>	<b>12</b>	<b>5</b>	<b>42</b>	<b>23</b>	<b>6</b>	<b>51</b>	<b>327</b>

İdaremiz personelinin %20,7'si Kadrolu, %61,7'si kadro karşılığı sözleşmeli, %2'si sözleşmeli ve %15,6'sı Geçici personel statüsünde görev yapmaktadır. Toplam personelin, %9,8'i Başkanlık Makamında, % 45,6'sı Ana Hizmet Birimlerinde, % 19,6'sı Danışma ve Denetim Birimlerinde, %22'si Yardımcı Hizmet Birimlerinde ve %3'ü de başka kamu kurum ve kuruluşlarında geçici olarak görev yapmaktadır.

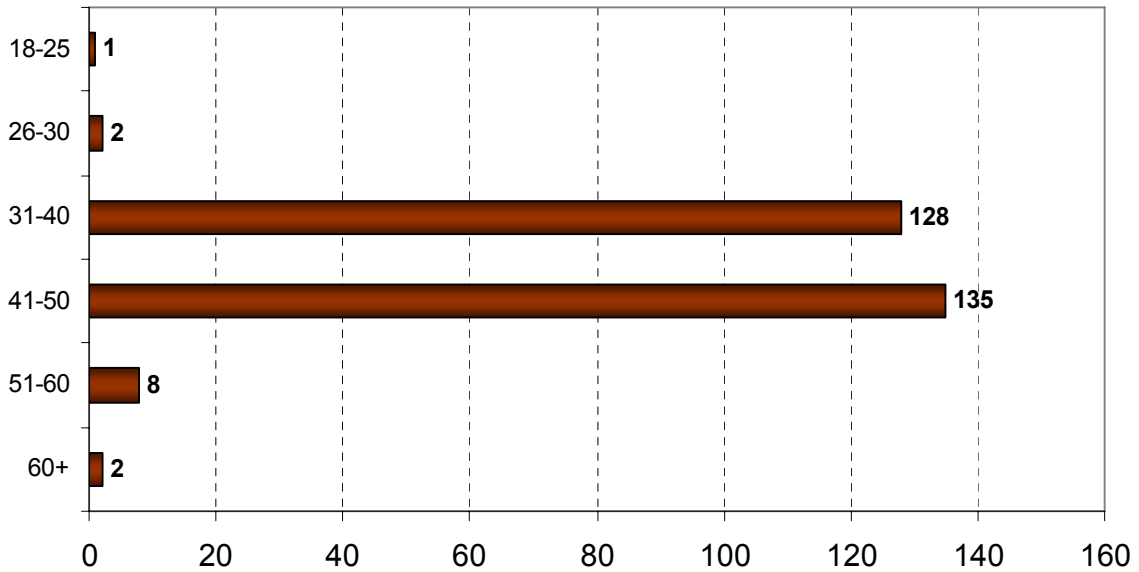


**Grafik 2: Personelin Unvan ve Görevlere Göre Dağılımı**



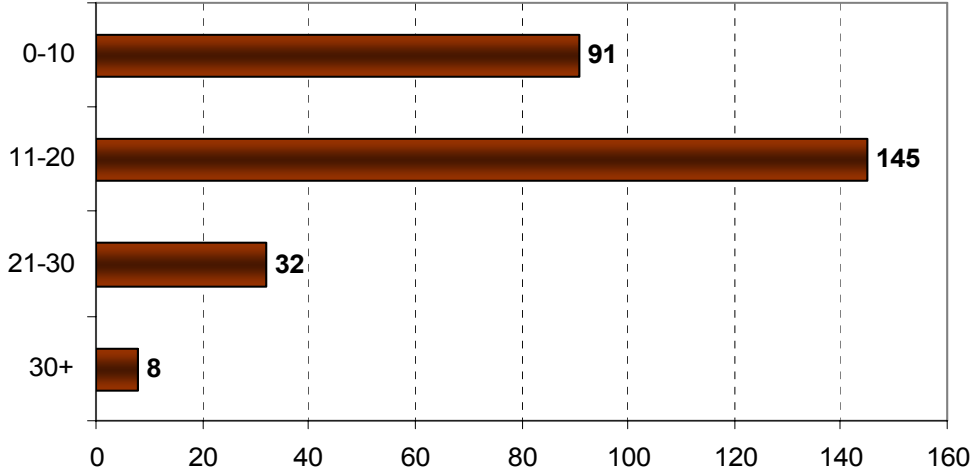
İdaremizde görev yapan kadrolu, sözleşmeli ve kadro karşılığı sözleşmeli personelin yaş gruplarına göre dağılımı aşağıda gösterilmiştir. Toplam personelin yaklaşık yarısı 41-50 yaş aralığında, %46'sının ise 31-40 yaş gurubunda bulunduğu gözlenmektedir.

**Grafik 3: Personelin Yaş Gruplarına Göre Sayısal Dağılımı**





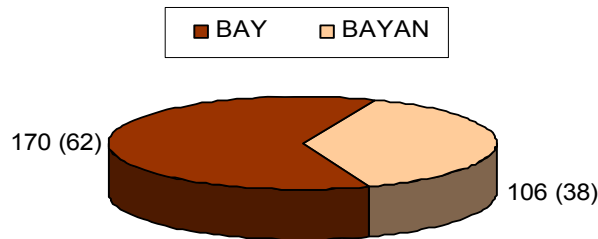
**Grafik 4: Personelin Hizmet Yılı Dağılımı**



Başkanlığımızın kadrolu ve kadro karşılığı sözleşmeli personelin %68'lik kısmının, 10 yıldan fazla kamu hizmeti tecrübesinin bulunması yürütülen çalışmaların kalitesinde ve sürekliliğin sağlanmasında önemli rol oynamaktadır.

Başta cinsiyet ayrımcılığı olmak üzere her türlü ayrımcılığın önlenerek fırsat eşitliğinin sağlanması, İdaremiz insan kaynakları yönetiminin temel ilkelerinden birisidir. Bu çerçevede 2006 yılı sonu itibarıyla %38 olan bayan (kadın) personel oranı, Türkiye ortalamasının çok üzerindedir. İdare personelinin cinsiyet durumuna ilişkin veriler aşağıda yer almaktadır.

**Grafik 5: Personelin Cinsiyetine Göre Dağılımı**

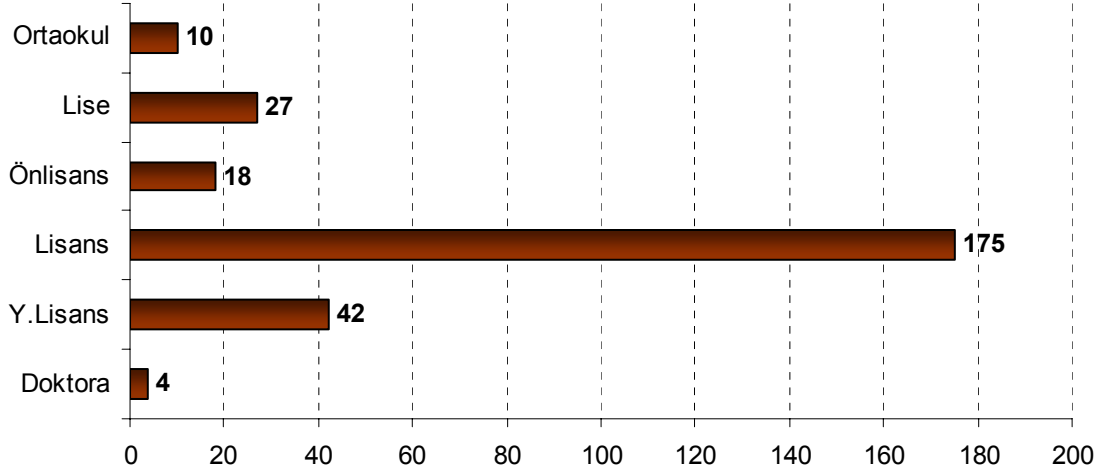


İdaremizin personel sayısında zaman içerisinde kayda değer bir değişiklik meydana gelmediği gözlemlenmektedir. İdaremiz personelinin, alanında uzmanlaşmış ve tamamıyla nitelikli ve donanımlı kişilerden oluşması hedeflenmektedir. Bu çerçevede, Uzman Yardımcısı, Uzman ve Uzman Şube Müdürü kadrolarının kariyer görevler olarak düzenlenmesi için gerekli çalışmalar yürütülmektedir.



2006 yılı sonu itibariyle idaremizde görev yapan kadrolu, sözleşmeli ve kadro karşılığı sözleşmeli Personelin eğitim durumuna ilişkin veriler aşağıdaki grafikte gösterilmektedir.

**Grafik 6: Personelin Eğitim Durumu**



Grafikte görüldüğü üzere, ortaokul düzeyinde eğitim gören 10 personel bulunmakta olup bunlar da genel olarak yardımcı hizmetler sınıfında istihdam edilen personeldir. İdaremizde ihtiyaç duyulan yeni personelin üniversite eğitimi tamamlamış şahıslar arasından seçilmesine özen gösterilmekte olup, önümüzdeki 5 yıllık dönemde destek hizmetleri dışında görev yapan personelin asgari lisans seviyesinde eğitim görmüş personelden oluşması hedeflenmektedir.

2006 yılı içerisinde kadrolu, sözleşmeli ve kadro karşılığı sözleşmeli personelden 8 kişinin çeşitli nedenlerle idaremizden ayrılış işlemleri gerçekleştirilmiştir. Ayrılan kişilerin detayı ve ayrılma nedenleri aşağıda gösterilmiştir.

**Tablo 4: Personelin Ayrılma Nedeni**

Yıl	Naklen	İstifa	Emekli	Ölüm	Toplam
2006	3	3	1	1	8



### 5- SUNULAN HİZMETLER

Özelleştirme İdaresi Başkanlığının sunduğu hizmetler, ana hizmet birimleri, danışma birimleri ve yardımcı birimler tarafından yerine getirilmektedir. Birimlerin görevleri, 4046 sayılı Kanununun 37 nci maddesine dayanılarak hazırlanan ve 29/11/2003 tarih ve 25301 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Teşkilat ve Görev Yönetmeliğinde açıkça belirtilmiştir.

Birimlerin verilen görevleri yerine getirmesi esnasında, ilgili birimler ve kurumlar ile koordineli bir şekilde çalışmaktadır.

#### a) Ana Hizmet Birimleri Tarafından Sunulan Hizmetler:

##### Sermaye Piyasaları Daire Başkanlığı

Özelleştirme Yüksek Kurulu tarafından ihracına karar verilen her türlü menkul kıymetin ihracına yönelik gerekli çalışmaları yapar ve bunlara ilişkin her türlü işlemi yürütür.

Menkul kıymetlerin borsada ve borsa dışında, yurtdışı sermaye piyasalarında alım satımı, yurtiçi ve yurtdışında halka arzı ile menkul kıymetler yatırım fonları veya ortaklıklarına satışını ilgili mevzuat çerçevesinde yerine getirir.

Özelleştirilecek kuruluşlarla ilgili yurtiçi ve yurtdışında halka arz ile, borsada, borsa dışında ve yurt dışı sermaye piyasalarında satış gibi işlemlerin yürütülmesi konularında, ilgili birim ve kurumlar nezdinde girişimde bulunmak suretiyle halka arz ve satış işlemlerini gerçekleştirir.

Yurtiçi ve yurtdışı sermaye piyasalarının takibi ve analiz işlemlerinin yürütülmesini, sermaye piyasasına ilişkin bilgi ve belgeler hakkında rapor hazırlanmasını, sermaye piyasaları ile ilgili kamu kuruluşları tarafından istenecek bilgi ve belgelerin takibini ve ilgili birimlere intikalini sağlar.

İdarenin pay sahibi olduğu kuruluşlardaki hisse senetleri ile ilgili, kar payı ve yeni pay alma kupon kesimi, teslim ve tesellüm gibi işlemleri düzenli olarak yürütür ve takip eder.

##### Finansman ve Fon Yönetimi Daire Başkanlığı

Fonun yönetimi ile ilgili işlemleri takip eder. Kurul’un onayına sunulmak üzere ilgili birimlerle koordineli olarak Fon bütçesi ile gelir gider programını hazırlar.

Kanununun 10 uncu maddesinde yer alan Fonun kullanım alanlarına ilişkin olarak her türlü işlemi yürütür.

Kanununun 3 üncü maddesinin (f) bendi gereğince Kurul onayına sunulacak karar taslaklarını hazırlar ve Kurul tarafından verilecek kararların gereklerini yerine getirir.

Fonun finansman ihtiyacına göre borçlanma işlemleri ile bu çerçevede menkul kıymet ihracını planlar, sağlanacak finansmana uygulanacak faiz oranları ve şartlarının belirlenmesine ilişkin işlemleri yürütür.



Özelleştirme programındaki kuruluşların yurtiçi ve yurtdışı borçlanmaları ile finansman ihtiyacının karşılanmasına ilişkin talepler konusunda inceleme, değerlendirme yapar.

Fon ile ilgili her türlü giriş ve çıkış hareketlerini İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığına bildirerek kayıtlara intikalini sağlar.

Proje Grup Başkanlıklarınca gerçekleştirilen sermaye artırım işlemleri ile Fonun gelir giderlerine yönelik istatistiki verileri hazırlar.

Fona ilişkin işlemler, 13/01/2004 tarih ve 25345 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Özelleştirme Fonu Yönetmeliğine göre yürütülmektedir.

### **Proje Değerlendirme ve Hazırlık Daire Başkanlığı**

Özelleştirme kapsamına alınacak kuruluşlarla ilgili olarak öncelikleri belirleyerek gerekli ön incelemeyi yapar. Özelleştirme kapsamına alınması uygun ise bunlardan hangilerinin mali ve hukuki yönden özelleştirmeye hazırlık işlemine tabi olacağı veya doğrudan özelleştirme programına alınabileceğine ilişkin çalışma ve araştırmaları yaparak bu konularda rapor hazırlar.

Özelleştirme kapsamına alınan kuruluşlardan hangilerinin anonim şirket haline dönüştürülmesi, hangilerinin küçültülmesi, faaliyetlerinin durdurulması, kapatılması, tasfiyesi ya da kapsamdan/programdan çıkarılarak eski statülerine iade edilmeleri hususlarında gerekli çalışmaları yapar. Özelleştirmeyi destekleyici ve geliştirici projeleri inceler.

Özelleştirme kapsamına alınan kuruluşların, hazırlık işlemleri tamamlanıncaya kadar bu kuruluşların bağlı buldukları Bakanlık veya kurumlar ile ilgili koordinasyonu sağlar.

### **İstihdam ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı**

Özelleştirme kapsamına alınan kuruluşların etkin çalışma ilkesi göz önünde bulundurularak istihdam yapılarını oluşturur, çalışma şartlarına ilişkin incelemeler yaparak periyodik değerlendirme raporu hazırlar ve özelleştirme işlemleri çerçevesinde istihdam konusunda görüş ve önerilerde bulunur.

Özelleştirme programındaki kuruluşların; verimliliğin artırılması ilkesi gözetilerek, personel alımı ve azaltılmasına, çalışma şartlarına ilişkin talepleri hakkında karar verilmesine yönelik işlemleri ilgili Proje Grup Başkanlığı ile işbirliği içerisinde yürütür.

Özelleştirme programında bulunan kuruluşların, ihtiyaçlarına binaen kurum içinden ve dışından yapacakları personel hareketlerini, istihdam değişikliklerini yürütür ve takip eder.

Özelleştirme programına alınan, özelleştirilen, faaliyeti durdurulan, küçültülen, kapatılan veya tasfiye edilen kuruluşlarda çalışan 657 sayılı Devlet Memurları Kanununa tabi personel ile sözleşmeli personel ve kapsam dışı personelden diğer kamu kurum ve kuruluşlarına atanacak personelin Kanununun 22 nci maddesi gereğince atamalarının yapılıp diğer kuruluşlara nakli hususunda İdare tarafından yapılması gereken işlemler ile Kanununun 22 nci maddesi gereğince yapılacak ödemelerin Fondan karşılanmasına ilişkin işlemleri yürütür.



Özelleştirme uygulamaları sonucu işsiz kalacak iş yasalarına tabi personelin istihdamı ile ilgili politika ve uygulamaları İdarenin ilgili birimleri ve diğer kurum ve kuruluşlarla koordineli olarak yürütür.

Kanunun 4 üncü maddesinin (i) bendi gereğince İdareye devredilen kuruluşların yönetim kurulu başkanlığı ve üyelikleri, denetim ve tasfiye kurulu üyelikleri ve genel müdürlükleri ile ait oldukları kuruluşlardan ayrı olarak özelleştirme programına alınan ve anonim şirkete dönüştürülmelerine gerek görülmeyen müesseselerde, yapılacak atama ve bu görevlerden alınmalara ilişkin her türlü işlemi yürütür.

Özelleştirme programındaki kuruluşlarda çalışan personelin kurum içinde ve özelleştirme programındaki diğer kuruluşlar ile 4046 sayılı Kanun gereğince yapılacak işlemlerin aksamamasını teminen, özelleştirilmiş kuruluşlarda geçici olarak görevlendirilmelerine ilişkin talepleri inceleyip sonuçlandırır.

Özelleştirme programındaki kuruluşların faaliyetleri ile ilgili olarak İdare tarafından yaptırılacak inceleme, denetleme, araştırma, raporlama işlemlerinin takip ve koordinasyonunu yürütür.

### **Danışmanlık Hizmetleri Daire Başkanlığı**

Danışmanlık hizmetleri ile ilgili konularda ilgili Proje Grup Başkanlığının talebi üzerine açılacak ihalelerde görevlendirilecek olan ihale komisyonunun teşkiline ilişkin işlemleri ve bu komisyonların sekreteryaya hizmetlerini yürütür.

Danışmanlık hizmetlerinin ihale işlemlerine ilişkin her türlü evrakı hazırlar ve muhafaza eder. Danışman seçimi ile ilgili olarak ihale komisyonlarına gerekli teknik desteği sağlar.

Danışmanlık ihaleleri sonucu yapılacak sözleşmeleri hazırlar ve sözleşme süresinin uzatımı vb. diğer hususlarla ilgili gerekli düzenlemeleri yapar.

Uluslararası finans kuruluşlarından kaynak sağlanması ve kullanılmasına yönelik çalışmaları diğer birimlerle koordineli olarak yürütür.

### **İhale Hizmetleri Daire Başkanlığı**

Özelleştirme uygulamalarına ilişkin ihalelerde görev alacak komisyonun oluşturulmasını sağlamaya yönelik işlemleri ve bu komisyonların sekreteryaya hizmetleri yürütür.

İhale hizmetlerine ilişkin Özelleştirme Uygulamalarında Değer Tespiti ve İhale Yönetmeliğinde belirtilen diğer görevleri yerine getirir.

### **Proje Grup Başkanlıkları**

Proje grup başkanlıklarına, İdarenin hizmet birimlerini düzenleyen 5 inci maddede yer verilmemekle birlikte, Kanun içerisinde proje grup başkanlığına değinilmiş ve İdareye tahsis edilen kadro sayılarının ayrıntısını göstermek amacıyla Kanuna eklenen listede 12 adet proje grup başkanlığına yer verilmiştir.



4046 sayılı Kanunla tahsis edilen 12 proje grup başkanlığından biri gayrimenkul işlerini, biri özelleştirme sonrası takip işlerini, diğer 10 proje grup başkanlığı da İdare Başkanınca özelleştirme işlemleri yapılmak üzere kendilerine tevdi edilen projelerle ilgili işlemleri belirlenen esaslar dahilinde yürütürler.

Buna göre;

Özelleştirme programına alınan kuruluşlardan anonim şirket statüsünde olmayanların anonim şirket haline dönüştürülüp dönüştürülmemelerine yönelik olarak, mevcut durumları itibariyle anonim şirket statüsünde olan kuruluşların ana sözleşmelerinin Kanuna uygun hale getirilmeleri ile anonim şirket statüsünde bulunmayanlardan gerekli görülenlerin Kanuna uygun ana sözleşmelerinin hazırlanarak anonim şirkete dönüştürülmesine, anonim şirket statüsünde olanların aktiflerinin bir kısmının satış yoluyla bir başka şirkete devri veya şirkette mevcut aktiflerinin bir kısmının aynı sermaye şeklinde konularak yeni şirket kurulması suretiyle bölünmelerine ve/veya yeni bir anonim şirket halinde birleşmelerine ilişkin işlemleri yürütür.

Kuruluşların özelleştirme programına alınmalarını müteakip bunlardan anonim şirket statüsünde olan veya anonim şirket haline dönüştürülen kuruluşların sermayelerindeki kamu payı %50'nin altına düşünceye, diğerlerinde ise özelleştirme uygulamaları sonucu devredildikleri tarihe kadar bunların sermaye miktarının tespitine kuruluş, birleşme veya bölünmelerinde gerekli düzenlemelerin yapılmasına, mal varlıkları ile hak ve yükümlülüklerine ilişkin esasların tespit edilmesine, hesapları ve faaliyetleri ile ilgili her türlü düzenlemenin yapılarak bu işleri kolaylaştırıcı tedbirlerin alınmasına ilişkin işlemleri yapar.

Kuruluşların yapıları ve sahip oldukları hakların (lisans, marka vs.) kuruluşun özelleştirilmesinde hukuki bir engel teşkil edip etmediğini araştırır.

Özelleştirme programındaki kuruluşların hesapları ile faaliyetlerine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapar, kaynak kullanımına, taşınmaz edinmelerine, kiralamalarına ve bu taşınmazlar üzerinde sair akitler yoluyla tasarruf etmelerine ilişkin işlemleri yürütür.

İşlemlerini yürüttükleri kuruluşların özelleştirilmelerine hazırlık amacıyla yönlendirilmelerinin, faaliyetlerinin takip ve koordinasyonunun gerektirdiği işlemleri Kurul tarafından görevlendirilen kuruluşlarla işbirliği içinde yürütür.

Kuruluşlar hakkında özelleştirmeye ilişkin güncelleştirilmiş ve detaylı iş planı ve zaman çizelgesi hazırlar ve bunun uygulanmasını sağlar.

İdarenin pay sahibi olduğu şirketlerdeki temettü gelirleri ile bedelli veya bedelsiz yapılan sermaye artırımlarına ilişkin işlemleri gerçekleştirir.

İşlemlerini yürüttükleri kuruluşların genel kurul toplantılarına İdare adına iştirak eder, kuruluşlarla ilgili olarak genel kurul toplantı tutanakları, kar dağıtımına ilişkin kararlar sermaye değişimleri, şirketler tarafından intikal ettirilen yönetim ve denetim kurulu kararları, bütçe ve yıllık yatırım programları ile finansman tablolarının, sürekli ve düzenli bir şekilde ilgili birimlere intikalini sağlar.



Kuruluşlar hakkında idari, mali ve hukuki düzenlemeler yapılmasına karar verilmesi halinde buna ilişkin işlemleri yürütür.

Özelleştirme programına alınan kuruluşlar hakkında tanıtım kitabı, bilgi kitapçığı, sirküler ve buna benzer dokümanların hazırlanmasını sağlar.

Özelleştirmeye ilişkin olarak Değer Tespit Komisyonlarının oluşturulmasına ilişkin teklifi hazırlayarak, Değer Tespit Komisyonlarınca yürütülen değer tespiti yöntemleri ve çalışmaları ile ilgili istenecek teknik desteği sağlar.

Özelleştirme Sonrası Takip Grup Başkanlığı ile İstihdam ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığından görüş de alarak özelleştirme uygulamalarına ilişkin sözleşmelerin hazırlanmasını sağlar.

Kendisine özelleştirilmek üzere tevdi edilen proje/projelerin en kısa zamanda tamamlanmasını teminen; her türlü işlemi mevzuat çerçevesinde yerine getirir ve gerektiğinde çalışmalarını (danışmanlık, gayri menkul işlemleri, sermaye piyasalarına ilişkin işlemler vb.) ilgili birimlerle koordineli bir biçimde yürütür.

### **Özelleştirme Sonrası Takip İşleri Grup Başkanlığı**

Özelleştirmeye ilişkin yapılan sözleşmelerde, tarafların hak ve yükümlülüklerin süresinde ve sözleşmelerde belirlenen şekil ve nitelikte yerine getirilip getirilmediğini izler ve bu hususlarla ilgili inceleme ve tespit raporları düzenler.

Özelleştirilen kuruluşları karlılık, verimlilik, kapasite kullanımı, istihdam, yatırım gibi kriterler açısından izlenmesi, özelleştirme öncesi dönemle karşılaştırmalı olarak değerlendirilmesi ve bu değerlendirmeler neticesinde yeni özelleştirme uygulamalarına yönelik önerilerde bulunması amacıyla inceleme ve değerlendirme çalışmaları yapar.

Sözleşme gereğince alınan kesin teminatlar ile şarta bağlı olarak İdarenin elinde tutulan hisse senetlerinin öngörülen şartların gerçekleşmesi halinde, alıcıya teslimi hususunda ilgili birimlere bildirimde bulunur. Satışı yapılan kuruluş ve varlıkların (tesis, işletme v.b.), satış, sözleşmeleri gereği takibe alınan hak ve alacaklarla işlemler hakkında ilgili birimlere gerekli bilgi ve belgeleri aktarır.

Özelleştirme sonrası dönemde, özelleştirme konusu proje uygulaması hakkında ortaya çıkabilecek her türlü yazışma, müzakere, değerlendirme gibi diğer hususlara ilişkin olarak ilgili makam, kişi, kuruluş ve kurumlar nezdinde yapılacak işlemleri yürütür.

### **Gayrimenkul İşlemleri Proje Grup Başkanlığı**

Özelleştirme programındaki kuruluşlar ile diğer kamu kurum ve kuruluşları arasında taşınmazların devri, ifrazı, irtifak, intifa, işletme ve kira haklarının devri ve tasfiyesi ile bedelli devri zorunlu olan taşınmaz malların devrine ilişkin işlemlerinin uygulanmasını sağlar.

Özelleştirme programındaki kuruluşlardan anonim şirket statüsünde olanların sermayelerindeki kamu payı %50'nin altına düşünceye, diğerlerinde özelleştirme uygulamaları sonucu devir tarihine kadar, bu kuruluşlara ait taşınmazların ifraz ve tevhit



işlemleri ile imar planının hazırlanmasına ilişkin düzenlemeleri yapar, imar planları hakkında ilgili kuruluşların görüşlerini alıp planlarla ilgili olarak gerekli raporları ve Kurul kararlarını hazırlar.

Özelleştirme kapsamında bulunan kuruluşların kuruluş amaç ve faaliyetleri dışında kalan ve doğrudan kapsama alınan taşınmazların özelleştirilmesine ilişkin her türlü işlemi yürütür.

Özelleştirme işlemleri yapılmak üzere kendilerine tevdi edilen gayrimenkul mevzuatı kapsamında kalan diğer işlemleri belirlenen esaslar dahilinde yürütür.

### **b) Danışma Birimleri Tarafından Sunulan Hizmetler:**

#### **Başkanlık Müşavirlikleri**

Başkan tarafından tevdi edilen konular hakkında inceleme ve araştırma yaparak, sözlü veya yazılı görüş bildirir.

#### **Hukuk Müşavirliği**

İdarenin taraf olduğu dava ve icra takiplerinde idareyi temsil etmenin yanı sıra, İdare birimlerince sorulan hukuki konular hakkında sözlü ve/veya yazılı görüş bildirir. İdare birimlerince hazırlanan kanun, tüzük, yönetmelik, genelge ve diğer düzenleyici işlemlere ilişkin taslaklar hakkında görüş bildirir.

İdare menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında alarak, anlaşma ve sözleşmelerin yapılmasına yardımcı olur.

Hukuk Müşavirliği bu görevleri, 08/11/1997 tarih ve 23164 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Özelleştirme İdare Başkanlığı Hukuk Müşavirliği Yönetmeliğine göre yerine getirmektedir.

#### **Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı**

24/12/2005 tarih ve 26033 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren ve 5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkındaki Kanun’un 15 inci maddesi ile İdarede Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı kurulurken, 17 nci maddenin 23 numaralı bendi ile 4046 sayılı Kanun’un 5/b maddesinde yer alan “Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Daire Başkanlığı” ibaresi madde metninden çıkarılmıştır. Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Daire Başkanlığının yerine 01/01/2006 tarihi itibarıyla Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ihdas edilmiştir.

Bu bağlamda;

Bir taraftan, Kurulun faaliyetleri ile ilgili olarak İdarenin sekreteryaya hizmetlerini ve Kurul kararlarının İdare dışındaki ilgili makam, kurum ve kuruluşlara dağılımına ilişkin işlemleri yürütür.

Başbakanlık, Bakanlıklar, diğer kamu kurum ve kuruluşları ile İdarenin genelgelerinin İdarenin ilgili birimlerine ve/veya tüm personele duyurulmasını, ayrıca bunların özelleştirme



programındaki kuruluşlara intikalini sağlar.

Başbakanlıktan veya ilgili Devlet Bakanlıklarından cevaplandırılmak üzere İdareye gönderilen soru önermeleri ile ilgili işlemleri takip eder ve gerekli cevapların verilmesini sağlar.

Yurtiçinde ve yurt dışındaki çeşitli kuruluşlarda veya bunların düzenlediği toplantılarda İdarenin katılımını sağlamak için gerekli bilgilendirmeyi yapar.

İdarede koordinasyonla ilgili diğer görevleri yürütür.

Diğer taraftan, İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlar ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izler ve değerlendirir. İdarenin faaliyet raporunu hazırlar.

Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlar ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlar. Bütçe kayıtlarını tutar, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplar, değerlendirir ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlar.

İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirir, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemleri ile ön malî kontrol faaliyetini yürütür.

İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapar; üst yönetimin iç denetime yönelik işlevinin etkililiğini ve verimliliğini artırmak için gerekli hazırlıkları yapar.

İdarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütüp sonuçlandırır.

İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını çalışmalarını yürütür. Ulusal kalkınma strateji ve politikaları, yıllık program ve hükümet programı çerçevesinde idarenin orta ve uzun vadeli strateji ve politikalarını belirler, amaçlarını oluşturmak üzere gerekli çalışmaları yapar.

İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirir, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri inceler, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz eder ve genel araştırmalar yapar.

Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirir.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, 5436 sayılı Kanun'un 15/c maddesinde ve 5018 sayılı Kanun'un 60 ıncı maddesinde belirtilen görevleri, 18/02/2006 tarih ve 26084 sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğe göre yerine getirmektedir.

### **Basın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı**

İdarenin basın ve halkla ilişkilerini planlar ve yürütür. Basında yer alan ve İdarenin faaliyetleri ile ilgili haberleri izler ve arşivler. Gerçeğe uymayan yayınlara karşı gerekli düzeltme ve tekziplerin yapılması için ilgili ve yetkili makamlara teklifte bulunur.



Kuruluşların özelleştirme programına alınmaları ile nihai devir işlemlerinin onaylanmasına ilişkin Özelleştirme Yüksek Kurulu kararlarının Resmi Gazetede yayımlanmasını sağlar. Özelleştirme uygulamalarının belli aşamalarında (ihale ilanı, ihale sonucu vb.) rutin basın açıklamaları ile bu uygulamalar konusunda basın ve kamuoyu bilgilendirir. Özelleştirme uygulamalarına ilişkin basın toplantıları, panel ve benzeri faaliyetleri organize eder, söz konusu faaliyetlerde İdarenin temsil edilmesi sağlar.

İdare faaliyetlerine ilişkin verileri derler, değerlendirir ve kamuoyuna sunar. Cumhurbaşkanlığı ve Başbakanlık Makamı ile diğer makamlara sunulacak rapor ve brifing metinlerini hazırlar.

İdarenin reklam ve tanıtım faaliyetlerine ilişkin olarak; gerek duyulan hallerde kuruluşların özelleştirilmesine ilişkin düzenlenen kampanyalar konusunda ilgili Daire Başkanlıkları ile Proje Grup Başkanlıklarına yardım eder.

Genel halkla ilişkiler ve tanıtım kampanyalarının düzenlenmesi halinde gerekli işlemleri yürütür.

Başbakanlık İletişim Merkezi (BİMER) ve Bilgi Edinme Kanunu çerçevesinde gelen soru ve talepleri karşılar, gerekli bilgilerin gönderilmesini sağlar.

### **c) Yardımcı Birimler Tarafından Sunulan Hizmetler:**

#### **Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı**

İdarenin insan gücü planlaması ve personel politikası ile ilgili çalışmalar yapar. Personel sisteminin geliştirilmesi ile ilgili tekliflerde bulunur.

İdare personelinin atama, özlük ve emeklilik işlemleri ile ilgili işleri yapar, özlük dosyalarını ve gizli sicil raporlarını muhafaza eder ve sicil defterini tutar.

İdarenin hizmet içi eğitimi ve ihtisas eğitimi planlarını hazırlar, hizmet öncesi, hizmet içi programlarını düzenler ve uygular. Seminer, sempozyum, panel gibi ihtisas eğitim faaliyetlerini düzenler.

Personel ile ilgili işlemler, 657 Sayılı Kanun ile 24/01/1995 tarih ve 95/6485 sayılı Bakanlar Kurulu kararıyla yürürlüğe konulan Sözleşmeli Personel Hakkında Hizmet Sözleşmesi Esaslarına göre, İdarenin eğitim faaliyetleri ise 07/06/1995 tarihinde yürürlüğe giren Hizmet İçi Eğitim Yönetmeliğine göre yerine getirilmektedir.

#### **İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı**

İdare için gerekli araç gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetleri düzenler ve yürütür.

İdare personelinin ve ailelerinin sağlık hizmetlerinden yararlanmalarını sağlar. İdare lojmanlarının İdare personeline tahsis ve takip işlemlerini yürütür.

Temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım ve taşıma hizmetleri ile diğer teknik hizmetleri yapar veya yaptırır.



Genel evrak, arşiv faaliyetlerini düzenler ve yürütür.

İhtiyaç duyulan her türlü menkul ve gayrimenkul kiralama ve satın alma işlemlerini yürütür.

Fonun bütçesinin hazırlanmasında ilgili birimlere yardımcı olur.

Menkul kıymet alım, satım, halka arzlar ve saklama işlerine ilişkin mali işlemleri yapar.

Özelleştirme ile ilgili olarak ilgili birimlerden intikal eden ödeme evrakının –tutarların doğruluğuna ve belgelerin tamlığına ilişkin- kontrol ederek gerekli ödemelerin yapılmasını sağlar.

Özelleştirme ile ilgili satış geliri, programdaki kuruluşların bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımları, temettü geliri, vergi istisnası, yönetim ve denetim kurulu ücretleri ve diğer gelirlere ait belgeleri ve ilgililer tarafından İdareye yapılması gerekli ödemeleri takip eder.

Özelleştirme işlemleri ile ilgili İdare adına her türlü kıymetli evrakı düzenler; İdare vizesinde saklanan/saklanacak menkul kıymetler ile her türlü kıymetli evrakı (sözleşmeler, teminat mektupları, senetler, tapu senetleri ve diğer yasal belgeler) belge karşılığı olarak muhafaza eder ve kayıtlarını tutar.

Özelleştirmeye ilişkin mali hareketlere ait muhasebe kayıtlarının yapılması, mahsup fişlerinin düzenlenmesi ve bunların kontrol işlemlerini yürütür. Muhasebe kayıtları ile ilgili olarak bilgi, belge ve kayıtların arşivlenmesini sağlar.

Yapılan sözleşme hükümleri çerçevesinde alınması gereken teminatların teslim alınması, kaydedilmesi, usulüne uygun olarak iade edilmesi veya yükümlülüklerini yerine getirmeyenlerin teminatlarının nakde çevrilerek irat kaydedilmesi işlemlerini yürütür.

Bankalarla ilişkileri sürdürüp gerekli mutabakatları sağlar.

İdare faaliyetlerinin gerçek durumunun ortaya konulması ve diğer mali tablolar ile faaliyet raporunun tam olarak hazırlanmasını teminen yıl sonlarında ilgili birimler arasında mutabakat çalışmaları yapılarak, yıl sonu işlemlerini kesin sonuçlara bağlar. İdareye ait yıllık faaliyet raporunda yer alacak olan bilanço ve gelir-gider tablolarına ilişkin açıklamaları hazırlar.

Mali işlemler, 16/05/1995 tarih ve 22285 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Mali İşler ve Muhasebe Yönetmeliğine göre yürütmektedir.

### **Savunma Uzmanlığı**

Topyekun savunma ve milli seferberlik hizmetlerinin, emniyet, korunma ve sivil savunma faaliyetlerinin milli güvenliği sağlayacak ve koruyacak yönde planlanması ve yürütülmesi için 108 sayılı Kanun, Savunma Sekreterlerinin Teşkilat, Görev ve Yetkileri ile Çalışma Usul ve Esaslarını gösteren 7/17209 sayılı Yönetmelik ve ilgili Tüzükle verilen görevleri yürütür. Bu kapsamda, görev alanına ilişkin İdareye intikal eden yazı ve evrakı takip ederek dosyalama ve arşivleme işlemlerini yürütür, ilgili birimlere ve kuruluşlara ulaştırır.



### 6- YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

Özelleştirme İdare Başkanlığı temel fonksiyonları, 5 Başkan yardımcısı, 18 ana hizmet, 4 danışma ve 3 yardımcı birimlerce yürütülmektedir. 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu 01/01/2006 tarihinde yürürlüğe girdiğinden, bu Kanun kapsamında, 7 birim için 6 harcama yetkilisi bulunmaktadır.

Mali işlemler yapılması sürecinde ilgili tahakkuk birimlerince, harcama evrakları ise hazırlığı sırasında gerekli mali kontrolleri yapılmaktadır. Yine ödeme aşamasında muhasebe yetkilisi tarafından mali işlemler kontrole tabi tutulmaktadır. Aynı şekilde bütçe işlemleri de ilgili birimde görevli personel tarafından gerekli kontrollere tabi tutulmaktadır.

Ayrıca, özelleştirme ile ilgili olarak ilgili birimlerden intikal eden ödeme evrakının, tutarların doğruluğuna ve belgelerin tamlığına ilişkin kontrol işlemleri İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığınca yapılmaktadır.



### D – DİĞER HUSUSLAR

#### **Dünya Bankası Sosyal Destek Projesi**

22/12/2000 tarih ve 24268 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Özelleştirme Sosyal Destek Projesi-I kapsamında, İdare bünyesinde Başkan Yardımcısına bağlı olarak İşgücü Destek Grubu oluşturulmuştur.

Özelleştirme Sosyal Destek Projesi, özelleştirmeden etkilenen çalışanlar ve genel işsizlere yönelik tasarlanmış bir projedir. Proje fonu ile Özelleştirme İdaresi Başkanlığına tazminat ödemeleri için kaynak sağlanmakta ve ülke genelinde özelleştirme kaynaklı işsizlikle mücadelede mesleki eğitim kursları ve girişimciler için danışmanlık ve iş geliştirme merkezleri hizmetleri organize edilmektedir.



### II- AMAÇ VE HEDEFLER

#### A- İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ

Özelleştirmenin ana felsefesi, devletin, asli görevleri olan adalet ve güvenliğin sağlanması yolundaki harcamalar ile özel sektör tarafından yüklenilemeyecek altyapı yatırımlarına yönelmesi, ekonominin ise pazar mekanizmaları tarafından yönlendirilmesidir.

Özelleştirme ile, devletin ekonomideki sınai ve ticari aktivitesinin en aza indirilmesi hedeflenirken, rekabete dayalı piyasa ekonomisinin oluşturulması, devlet bütçesi üzerindeki KİT finansman yükünün azaltılması, sermaye piyasasının geliştirilmesi ve atıl tasarrufların ekonomiye kazandırılması, bu yolla elde edilecek kaynakların altyapı yatırımlarına kanalize edilmesi mümkün olacaktır.

*Özelleştirmenin temel amacı;* nihai olarak devletin ekonomide, işletmecilik alanından tümüyle çekilmesini sağlamaktır.

Öte yandan, borsa ve sermaye piyasalarını geliştirmeden Türkiye'de sağlıklı bir ekonomik gelişmeden bahsetmek mümkün değildir. Şirketlerin yalnızca bankacılık sektörüne bağlı olmadan hisse senedi, tahvil ve bono ihracı yoluyla kaynak temin edebilmeleri ve bu kaynak maliyeti ile enflasyon arasında sağlıklı bir ilişkinin olabilmesi için, sermaye piyasalarının geliştirilmesi gerekir. Sermaye piyasasının gelişimi ise, tasarrufların daha büyük bir kısmının mali piyasalara yönlendirilmesi ve bu suretle oluşan fonların sermaye piyasasına akışına imkan verecek bir ekonomik yapının oluşturulması ile mümkündür.

Bu açıdan değerlendirildiğinde; özelleştirme uygulamaları ile, bir yandan mali piyasalara ve dolayısıyla sermaye piyasalarına yönelmeyen yerli ve yabancı tasarrufları bu piyasalara yönlendirecek yeni kaynaklar yaratılması, diğer yandan da kamu kesiminin fonlar üzerindeki talebi nedeniyle sıkışan mali piyasa üzerindeki olumsuz baskının engellenmesi hedeflenmektedir.

#### B- TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

Temel politikamız, özelleştirme uygulamalarına ilişkin esas ve usuller, öncelikler, kuruluşların nitelikleri ve ülke ekonomisinin gerektirdiği şartlar dikkate alınarak, 4046 sayılı Kanunun 2 nci maddesinde belirtilen ilkeler doğrultusunda, ekonomide verimlilik artışı ve kamu giderlerinde azalma sağlamak için;

- İktisadi devlet teşekküllerinin, bunların müessese, bağlı ortaklık, işletme, işletme birimleri ile varlıklarının ve iştiraklerindeki kamu paylarının,

- Kamu iktisadi teşebbüsleri statüsü dışında kalmakla beraber sermayesinin tamamı veya yarısından fazlası devlete ve/veya diğer kamu tüzel kişilerine ait olan ticari amaçlı kuruluşlardaki kamu payları ile bu kuruluşlara ait müessese, bağlı ortaklık, işletme, işletme birimleri ve varlıklarının, iştiraklerindeki kamu paylarının,

- Devletin diğer iştiraklerindeki kamu payları ile Hazineye ait payların,

- Genel ve katma bütçeli idareler ile bunlara bağlı döner sermayeli kuruluşların ve kamu



iktisadi teşebbüslerinden kamu iktisadi kuruluşlarının gördükleri kamu hizmetleri ile doğrudan doğruya ilgili olmayan varlıklarının ve iştiraklerindeki paylarının,

- Belediye ve il özel idarelerine ait ticari amaçlı kuruluşlar ile pay oranlarına bakılmaksızın her türlü iştiraklerindeki paylarının,

- Genel ve katma bütçeli idarelerle bunlara bağlı döner sermayeli kuruluşların, mal ve hizmet üretim birimleri ve varlıkları (baraj, gölet, otoyol, yataklı tedavi kurumları, limanlar ve benzeri diğer mal ve hizmet üretim birimleri) ile Kanununun 35 inci maddesinin (B) fıkrasında belirtilen kamu iktisadi kuruluşlarının temel kuruluş amaçlarına uygun mal ve hizmet üretim birimlerinin işletilmesi haklarının,

Özelleştirilmesini gerçekleştirmektir.

İdaremizin öncelikleri ise kamuoyu desteği ile aleniyet ilkesi çerçevesinde, Özelleştirme Yüksek Kurulu kararlarıyla kapsam ve programa alınan kuruluş ve varlıkların bir an önce özelleştirilmesini sağlamak; ayrıca, özelleştirmeye ilişkin dokuzuncu kalkınma planı, orta vadeli mali plan ve program gibi üst politika metinlerinde belirtilen amaçlara ulaşmaktır.

### **C- DİĞER HUSUSLAR**

Stratejik planın hazırlanması ile birlikte; yukarıda değinilen genel ve mevzuattan kaynaklanan amaç ve hedeflerimizin daha netleşeceği kanaatindeyiz.



### III-FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### A- MALİ BİLGİLER (Özel Bütçe)

İdarenin giderleri, Özelleştirme Fonunun %5 (yüzde beş)ini aşmayacak şekilde Kurulca belirlenen İdare bütçesinden karşılanır. 2006 mali yılına ait Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (ÖİB) bütçesinin uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmuştur.

#### 1-BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

Özelleştirme İdaresi Başkanlığı bütçesinin 2006 yılında kendisine tahsis edilen 15.078.000.-YTL'lik başlangıç ödeneği yeterli olmuştur. Bu tutarın ise 12.683.080,65.-YTL'lik kısmı harcanmıştır. Gider türleri itibariyle harcamaların dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 5: 2006 Yılı Ekonomik Kodlara Göre Ödenek ve Harcama Tutarları (YTL)**

Gider Türleri	Bütçe Ödeneği	Yıl sonu Ödeneği	Ödenek Farkı (*)	Harcama
01 Personel Giderleri	9.764.000,00	10.064.300,00	300.300,00	8.829.552,77
02 Sos.Güv.Kur.Dev.Prim.Gid.	657.000,00	657.000,00		587.416,04
03 Mal ve Hizm.Alım.Gid.	4.188.000,00	4.114.000,00		2.759.193,09
05 Cari Transferler	469.000,00	543.000,00	74.000,00	506.918,75
<b>Toplam</b>	<b>15.078.000,00</b>	<b>15.378.300,00</b>	<b>374.300,00</b>	<b>12.683.080,65</b>

(\*) başlangıç ödeneğine yıl içinde eklenen tutar.

**Tablo 6: 2006 Mali Yılı Bütçesinin Fonksiyonel Bazda Dağılımı (YTL)**

Kod	Açıklama	Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Yıl Sonu Harcama
01	Genel Kamu Hizmetleri	8.089.783,00		6.318.681,51
04	Ekonomik İşler ve Hizmetler	6.988.217,00		6.364.399,14
	<b>Toplam</b>	<b>15.078.000,00</b>		<b>12.683.080,65</b>

#### 2- TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

2006 yılında yapılan harcamaların yıl sonu ödeneğine oranı; personel giderlerinde %91 sosyal güvenlik kurumuna yapılan devlet primi giderlerinde %89,5, mal ve hizmet alımlarında %65,9, cari transferlerde % 93,34 olarak gerçekleşmiştir.

Özelleştirme İdaresi Başkanlığına 2006 yılı bütçesiyle 15.078.000.-YTL ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen başlangıç ödeneği yeterli olmuştur. Toplam 15.078.000.-YTL'lik ödeneğin % 84 ü olan 12.683.080,65.-YTL'si harcanmıştır.

Ekonomik sınıflandırma açısından Özelleştirme İdaresi Başkanlığının 2006 yılı bütçesinde



yer alan ödeneklerin dağılımı ve yıl sonu gerçekleştirmeleri şöyledir.

**Tablo 7: Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırılması Tablosu (YTL)**

Hesap Kodu	Ekonomik				Bütçe Giderinin Türü	2006	
	1	2	3	4		Ödenek	Harcama
	1				<b>Personel Giderleri</b>	<b>9.764.000,00</b>	<b>8.829.552,77</b>
	1	1			Memurlar	1.191.500,00	864.623,38
	1	2			Sözleşmeli Personel	8.572.500,00	7.964.929,39
	2				<b>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</b>	<b>657.000,00</b>	<b>587.416,04</b>
	2	1			Memurlar	146.438,00	124.222,88
	2	2			Sözleşmeli Personel	510.562,00	463.193,16
	3				<b>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</b>	<b>4.188.000,00</b>	<b>2.759.193,09</b>
	3	2			Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	543.000,00	349.007,95
	3	3			Yolluklar	243.000,00	140.201,70
	3	4			Görev Giderleri	124.000,00	6.762,56
	3	5			Hizmet Alımları	1.762.000,00	1.562.064,89
	3	6			Temsil ve Tanıtma Giderleri	50.000,00	42.577,45
	3	7			Menkul Mal, Gayri Maddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	401.000,00	210.819,63
	3	8			Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	265.000,00	40.055,68
	3	9			Tedavi ve Cenaze Giderleri	800.000,00	407.703,23
	5				<b>Cari Transferler</b>	<b>469.000,00</b>	<b>506.918,75</b>
	5	1			Görev Zararları	374.000,00	436.918,75
	5	2			Hazine Yardımları	25.000,00	0,00
	5	3			Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	70.000,00	70.000,00
<b>Toplam</b>						<b>15.078.000,00</b>	<b>12.683.080,65</b>

“01 Personel giderleri” için, İdaremize Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 9.764.000.-YTL ödenek tahsis edilmiştir. Söz konusu ödenek Personel giderlerini karşılayacak seviyede olmuştur. Ayrıca, 2006 yılı Bütçe Kanununun F cetvelininin İdaremize ait bölümünde gösterilen finansman tutarından 300.000.-YTL, Nakit Fazlası olarak da 300.-YTL Personel Giderlerine ödenek olarak kaydedilmiştir. Böylece toplam Ödenek 10.064.300.-YTL'ye ulaşmış ve bu ödeneğin %88 i harcanmıştır.

“02 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi” giderleri için, İdaremize Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 657.000.-YTL ödenek tahsis edilmiştir. Söz konusu ödenek Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi giderlerini karşılayacak seviyede olmuştur. Ödenek toplamı olan 657.000.-YTL'nin %89,5 i harcanmıştır.

“03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri” için, İdaremize Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 4.188.000.-YTL ödenek tahsis edilmiştir. Söz konusu ödenek Mal ve Hizmet Alım Giderlerini karşılayacak seviyede olmuştur. İhtiyaç üzerine yıl içinde bu kalemden 74.000.-YTL'lik bir ödenek, “Cari Transferler” kaleminin alt detayı olan Görev Zararlarına aktarılmıştır. Böylece ödenek toplamı 4.114.000.-YTL olarak revize edilmiş ve bu ödeneğin %94 ü harcanmıştır.



“05 Cari Transferler” için, İdaremize Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 469.000.-YTL ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödenek yetersiz kalmış, bu kaleme yıl içinde, Mal ve Hizmet Alım Giderleri kaleminden 74.000.-YTL ödenek aktarılmıştır. Böylece toplam ödenek 543.000.-YTL olarak revize edilmiştir. Ödenek toplamı olan 543.000.-YTL'nin %93,5 i harcanmıştır.

İhtiyaca göre, yıl içinde bütçenin bazı kalemleri arasında ödenek aktarma ve tenkis işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Mal ve Hizmet Alım Giderleri kapsamında ikinci düzey ekonomik kodlarda yer alan ödenekler ile harcama oranları aşağıda gösterilmiştir.

**Tablo 8: Mal ve Hizmet Alım Giderleri Kapsamında Ödenek- Harcama Oranları Tablosu (YTL)**

Açıklama	Toplam Ödenek	Harcama	Harcama Oranı (%)
Tüketime Yönelik Mal	543.000,00	349.007,95	64
Yolluklar	243.000,00	140.201,70	58
Görev Giderleri	124.000,00	6.762,56	05
Hizmet Alımları	1.762.000,00	1.562.064,89	89
Temsil ve Tanıtma Giderleri	50.000,00	42.577,45	85
Menkul Mal Gayri Maddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	401.000,00	210.819,63	53
Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	265.000,00	40.055,68	15
Tedavi ve Cenaze Giderleri	800.000,00	407.703,23	51
<b>Toplam</b>	<b>4.188.000,00</b>	<b>2.759.193,09</b>	<b>66</b>

2006 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile İdaremize tahsis edilen ödeneklerden yapılan harcamalar, İdaremiz Harcama Birimleri itibarıyla aşağıdaki tabloda gösterildiği şekilde gerçekleşmiştir.

**Tablo 9: Kurumsal Ayırma Göre Bütçe Giderleri Uygulama Sonuçları Tablosu**

Kurumsal Kod	Birim Adı	Harcama Toplamı
40-35-00-02	Özel Kalem	1.221.154,99
40-35-00-04	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	3.267.828,72
40-35-00-05	Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı	1.124.074,84
40-35-00-23	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	1.035.755,37
40-35-00-24	Hukuk Müşavirliği	673.980,89
40-35-00-25	Basın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı	217.041,69
40-35-30-00	Proje Grup Başkanlıkları	5.143.244,15
<b>Toplam</b>		<b>12.683.080,65</b>

### 3- MALİ DENETİM SONUÇLARI

2006 yılında mali denetimle ilgili herhangi bir rapor hazırlanmamıştır.



#### 4- DİĞER HUSUSLAR

##### Özelleştirme Fonu

4046 Sayılı Kanunun 9 uncu maddesi ile, özelleştirme işlemlerinden elde edilen gelirlerin tek bir fonda toplanması ve kullanımların bu fondan yapılmasının sağlanması amacıyla T.C. Ziraat Bankası nezdinde açılacak bir hesapta Özelleştirme Fonu kurulmuştur.

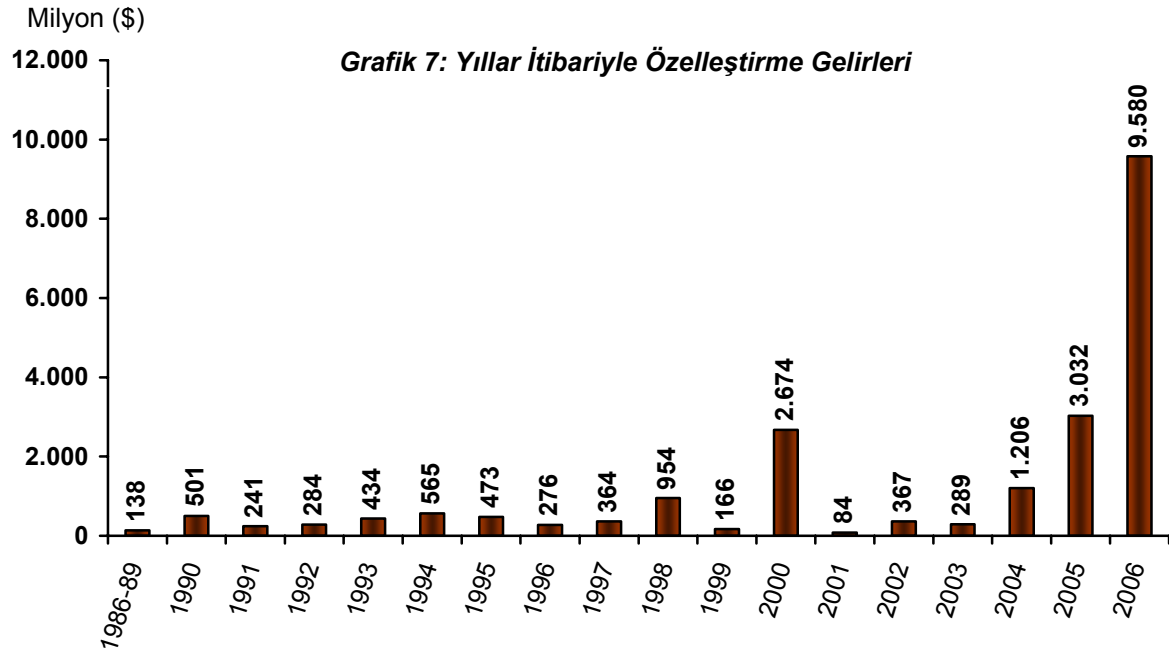
Kanunun 4 üncü maddesinde Fonun yönetimi İdareye verilmiştir.

Kanunun 9 uncu maddesine göre, *Fonun gelir kaynakları* şöyle sıralanmıştır:

- Özelleştirme uygulamaları sonucu sağlanan tüm gelirler,
- İdareye devredilen kuruluşlardan elde edilen temettüleri,
- Özelleştirme uygulamaları çerçevesinde ihraç edilecek her türlü menkul kıymet ile diğer kıymetli evrakın satışından sağlanan gelirler,
- İdareye devredilen kuruluşlara sağlanan finansmandan elde edilen gelirler,
- Diğer mevzuat ile tahsis edilen kaynaklar ve sair gelirler.

Ayrıca, Fonun borç alma ve menkul kıymet ihraç etme olanağı da vardır.

Bu kapsamda, 2006 yılında elde edilen özelleştirme gelirleri toplamı 9.5 Milyar ABD Doları olup, yıllar itibariyle özelleştirme gelirleri aşağıda gösterilmiştir.





4046 sayılı Kanununun 10 uncu maddesinde *Özelleştirme Fonunun kullanım alanları* aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- İş kaybı tazminatı ödenmesi ve iş kaybı nedeniyle verilecek meslek geliştirme, edindirme ve yetiştirme eğitimi hizmetlerinin sağlanması amacıyla açılacak hesaba özelleştirme gelirlerinden Kurul tarafından belirlenecek miktarlarda yapılacak ödemeler ile gerektiğinde bu hesaba yapılacak aktarmalarda,
- 4046 sayılı Kanununun 22 nci ve 24 üncü maddeleri gereğince yapılacak ödemelerde,
- Özelleştirme kapsamındaki kuruluşların özelleştirilebilir hale getirilmesi amacıyla yapılacak özelleştirmeye hazırlık çalışmalarının gerektirdiği harcamaların karşılanmasında,
- İdareye devredilen kuruluşlarda idari, mali ve hukuki yönden yapılacak düzenlemelerin gerektirdiği giderlerin karşılanmasında,
- İdarenin pay sahibi olduğu şirketlerin sermaye artırımlarına katılmasında,
- Gerektiğinde, özelleştirme programındaki kuruluşların hisse senetleri ile bu kuruluşlara ait her türlü kıymetli evrakın satın alınmasında,
- Özelleştirme uygulamalarının yerine getirilebilmesi için gereken her türlü mal ve hizmet alımında,
- İdareye devredilen kuruluşlara idarece belirlenecek esas ve usuller çerçevesinde borç olarak finansman sağlanmasında,
- İdarenin bütçesi için gerekli miktarların ayrılmasında,
- Özelleştirilen kuruluşların kalan borçlarının tasfiyesinde,
- Mevzuatla İdareye verilen sair görevlerin yerine getirilmesinde ve Kurulun özelleştirme ile ilgili olarak belirleyeceği alanlarda.

Ancak Özelleştirme Fonunda toplanan gelirlerin kullanımında; iş kaybı tazminatı ödenmesi ve diğer hizmetlerin verilmesine, özelleştirme kapsamındaki kuruluşların özelleştirmeye hazırlanması amacıyla idari, mali ve hukuki yönden yapılacak düzenlemelerin gerektirdiği giderlerin karşılanmasına öncelik verilir.

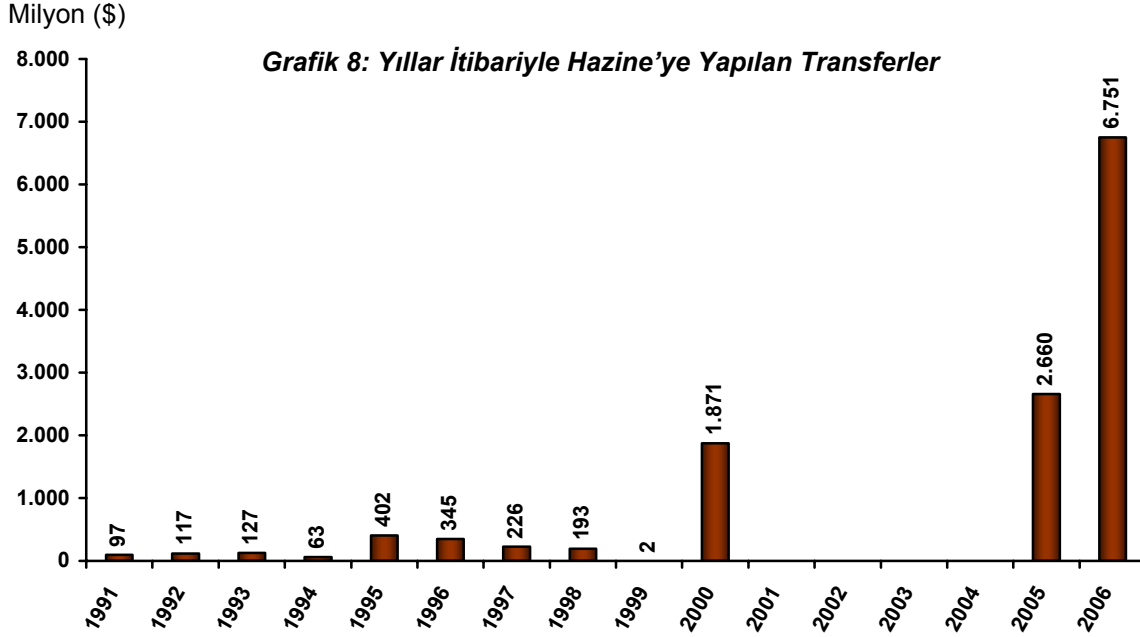
Fon'un kaynak ve kullanımlarının yönetilmesi, Fon bakiyelerinin nemalandırılması ve Fon bütçesinin hazırlanmasına dair esas ve usulleri 13/01/2004 tarih ve 25345 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Özelleştirme Fonu Yönetmeliğinde belirlenmiştir.

Fon işlemlerinin muhasebe kayıtları, 16/05/1995 tarih ve 22285 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Mali İşler ve Muhasebe Yönetmeliğine göre tutulmakta olup; Maliye Bakanlığınının 1 Sayılı Muhasebe Uygulama Genel Tebliğinde öngörülen Tekdüzen Hesap Planı 1997 yılından itibaren uygulanmaktadır.

Diğer taraftan, 4046 Sayılı Kanununun 10 uncu maddesinin "Özelleştirme Fonunun nakit



fazlası, Hazinesinin iç ve dış borç ödemelerinde kullanılmak üzere Hazine hesaplarına intikal ettirilir. Özelleştirme Fonundan diğer herhangi bir fona aktarma yapılmaz.” hükmü gereğince, 2006 yılında Fondan Hazine’ye 6.751 Milyon ABD Doları transfer yapılmıştır. Yıllar itibariyle Hazine’ye yapılan transferler ise aşağıda gösterilmiştir.



**Özelleştirme Fonu 2006 Mali Yılı Bütçesi**, 26/12/2005 tarih ve 2005/149 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu Kararı ile onaylanarak uygulanmaya konmuş, ancak yıl içerisinde bazı bütçe kalemlerinde öngörülenin üzerinde gerçekleştirmeler meydana gelmesi nedeniyle 17/04/2006 tarih ve 2006/32 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu Kararı ile ek bütçe, 05/12/2006 tarih ve 1330 sayılı Başkanlık Oluru ile de revize edilmiştir.

2006 yılı **Özelleştirme Fonuna ilişkin mali tablolar**- faaliyet sonuçları (gelir-gider tablosu) ile bilanço- ve bunların açıklamaları ekte sunulmuştur. (EK-2)



### B- PERFORMANS BİLGİLERİ

İdare tarafından 2006 yılında yürütülen faaliyet ve projelere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

#### 1- FAALİYET VE PROJE BİLGİLERİ

##### a) Ana Hizmet Birimleri Tarafından Yürütülen Faaliyetler ve Projeler

###### Proje Değerlendirme ve Hazırlık Daire Başkanlığı

Daha önceki yıllarda da olduğu gibi özelleştirme kapsamına alınacak şirketlerle ilgili ön incelemeler yapılmış, -varsa- hukuki ve mali açıdan özelleştirmeye hazırlık çalışmalarını da içeren 20 şirkete ait rapor hazırlanmıştır.

Diğer taraftan, 01/01/2003 tarihinden itibaren, konuya ilişkin Bakanlar Kurulu Kararları ile özelleştirme kapsam ve/veya programında bulunan kuruluşların faaliyetlerinin Hükümetin uyguladığı ekonomik program hedefleri doğrultusunda ve Genel Yatırım ve Finansman Programı çerçevesinde yürütülmesini teminen; kuruluşların faaliyetlerinde etkinliğin sağlanması, karlılık, verimlilik ve mali yapısının güçlendirilmesi amacıyla performans hedefler verilmiş ve üçer aylık dönemler halinde raporlanarak performans değerlendirilmesine tabi tutulmuştur.

2006 yılı içinde kapsam ve programa alınan kuruluş ve tesisler aşağıda yer almaktadır:

- Halk Bankası A.Ş.'nin sermayesinde bulunan Hazine'ye ait hisseler,
- Emekli Sandığı Genel Müdürlüğü'ne ait PETKİM Petrokimya Holding A.Ş. sermayesinde bulunan %7 oranındaki hisseleri,
- Emekli Sandığı Genel Müdürlüğüne ait Bursa İli, Osmangazi İlçesinde bulunan taşınmaz,
- Malatya İli Yeşilyurt İlçesinde bulunan Maliye Hazinesine ait toplam 749.675 m2 yüzölçümlü taşınmaz,
- Devlet Malzeme Ofisi Genel Müdürlüğüne ait Balıkesir İli, Gümüşçeşme Mahallesiinde bulunan Balıkesir Bölge Müdürlüğü tesisleri ile Kocaeli İli, İzmit-Kozluk Mahallesiindeki İzmit Bölge Müdürlüğü tesisleri,
- Mülkiyeti Maliye Hazinesine ait Aydın İli, Didim İlçesindeki bazı parseller ve bu parseller üzerinde bulunan demonstrasyon eğitim uygulama ve dinlenme tesisleri,
- Maliye Hazinesine ait İstanbul İli, Beşiktaş İlçesi, Ortaköy mahallesinden bulunan 96.505,33 m<sup>2</sup> yüzölçümlü taşınmaz,
- Elektrik Üretim A.Ş.'ye ait Mersin İli, Mersin/2 İlçesi bulunan 2 adet daire,
- Elektrik Üretim A.Ş. (EÜAŞ)'ye ait Tercan, Kuzgun, Mercan, İkizdere, Çıldır Hidroelektrik Santralleri ve Engil Gaz Türbinleri Santrali.



Ayrıca, ÖYK'nın 30/05/2003 tarih ve 2003/34 sayılı kararı ile, özelleştirme kapsamına alınarak özelleştirmeye hazırlık işlemine tabi tutulmasına karar verilmiş olan elektrik üretim santrallerinden Beyköy ve Ataköy Hidroelektrik Santralleri ile Denizli Jeotermal Santralleri özelleştirme programına alınmıştır.

### Danışmanlık Hizmetleri Daire Başkanlığı

2006 yılında 14 projeye ilişkin danışmanlık hizmeti alımı gerçekleştirilmiş olup ayrıntısı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. Ayrıca, 15 projeye ilişkin ise ek sözleşme imzalanmıştır.

**Tablo 10: Danışmanlık Hizmeti Alımı**

No	Proje	Konu	Danışman Firma	Sözleşme Tarihi
2006-01	TÜRK TELEKOM	Tamamlanma Hesapları İçin Bağımsız Mali Denetim (DA)	Arkan & Ergin Grant Thornton	24/02/2006
2006-02	KBI-KARADENİZ BAKIR İŞLETMELERİ	Değer Tespit (DA)	TSKB A.Ş.	15/03/2006
2006-03	TÜPRAŞ	Hukuk Danışmanlığı (DA)	Prof.Dr.Yıldızhan Yayla Prof.Dr.Metin Günday Doç.Dr.Aydın Gülan	20/03/2006
2006-04	TEKEL	Gayrimenkul Değerleme	Vakıf Gayrimenkul Ekspertiz Değerlendirme A.Ş.	05/04/2006
2006-05	MAZIDAĞI FOSFAT TESİSLERİ / DEVECİ DEMİR MADENİ	Değer Tespit - Tanıtım Dokümanı	Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	17/04/2006
2006-06	HALKBANK A.Ş.	Özelleştirmeye Hazırlık ve Özelleştirme Danışmanlığı	Goldman Sachs / CAIB / İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Konsorsiyumu	18/04/2006
2006-07	HALKBANK A.Ş.	Hukuk Danışmanlığı	Coşar Ortak Avukat Bürosu / Norton Rose Konsorsiyumu	19/04/2006
2006-08	TAŞUCU KAĞIT SAN. VE TAŞUCU LİMANI	Değer Tespit - Tanıtım Dokümanı	İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	25/04/2006
2006-09	PETKİM	Hukuk Danışmanlığı	Bulut-Aksan Hukuk Büroları	31/08/2006
2006-10	ETİ ALÜMİNYUM	Teknik Danışmanlık (DA)	ODTÜ - Prof.Dr.Osman Sevaioğlu	18/09/2006
2006-11	PETKİM	Değer Tespit - Tanıtım Dokümanı-Satış Danışmanlığı	Ak Yatırım - Raiffeisen Inv.	20/09/2006
2006-12	SÜMER HOLDİNG İŞTİRAKLERİ	Değer Tespit - Tanıtım Dokümanı	TSKB	22/09/2006
2006-13	(ÖİB) HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ	Hukuk Danışmanlığı (DA)	Av.Dr.Selçuk SOYBAY Doç.Dr.Ali ULUSOY Doç.Dr.Aydın Gülan	23/11/2006
2006-14	KARAYOLLARI GN. MD. TAŞINMAZI	Değer Tespit - Tanıtım Dokümanı	Garanti Menkul Kıy. A.Ş./ Avrupa Kons.	07/12/2006



### İhale Hizmetleri Daire Başkanlığı

2006 yılında özelleştirme uygulamalarına yönelik olarak 22 adet ihale yapılmıştır.

**Tablo 11: Yıllara Göre Yapılan İhale Sayısı**

Yıllar	2003	2004	2005	2006
İhale Sayısı	53	51	31	22

### Proje Grup Başkanlıkları

#### • TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş. (TÜPRAŞ)

10/07/1990 tarih ve 90/3 sayılı Kamu Ortaklığı İdaresi Başkanlığı kararı ile özelleştirme kapsamına alınmıştır. Şirketin faaliyet konusu ham petrol rafinajı, petrol ve petrokimya ürünleri üretimi, ithalatı ve ihracatı ile enerjidir.

Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 06/04/2005 tarih ve 2005/37 sayılı Kararı ile özelleştirme stratejisi belirlenen Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş. (TÜPRAŞ)'deki %51 oranına tekabül eden A Grubu İdare hissesinin satış yöntemi ile blok olarak satılmak suretiyle özelleştirilmesine karar verilmiş olup, 29/04/2005 tarihinde yayımlanan ihale ilanları ile ihale açılmış ve ihalede son teklif verme tarihi 02/09/2005 olarak belirlenmiştir.

12/09/2005 tarihinde yatırımcılarla yapılan nihai pazarlık görüşmeleri neticesinde en yüksek teklifi **4.140.000.000.-\$** (Dörtmilyaryüzkırkmilyon ABD Doları) olarak KOÇ-SHELL Ortak Girişim Grubu vermiştir. İhale Komisyonunun nihai devre ilişkin kararı Özelleştirme Yüksek Kurul'unun 07/11/2005 tarih ve 2005/128 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Söz konusu karara istinaden ihaleyi kazanan KOÇ-SHELL Ortak Girişim Grubunun ihale şartları belgesi çerçevesinde kurmuş olduğu Enerji Yatırımları A.Ş. ile İdaremiz arasında 26/01/2006 tarihinde Hisse Satış Sözleşmesi imzalanmış ve TÜPRAŞ hisseleri alıcı şirkete devredilmiştir.

#### • EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. (ERDEMİR)

Toplu Konut ve Kamu Ortaklığı Kurulu'nun 30/04/1987 tarih ve 54 sayılı kararı ile Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. sermayesindeki kamu payları İdareye devredilmiştir.

Özelleştirme uygulamaları çerçevesinde 1990 yılında hisselerinin %2.93'ü halka arz, 1994 yılında da %6.05'i İMKB'de satış yöntemleriyle özelleştirilmiştir. Erdemir sermayesindeki İdare hisselerinin blok satış yoluyla özelleştirilmesi amacıyla 1994, 1995 ve 1997 yıllarında ihaleye çıkılmış ancak gerek mevzuattan gerekse diğer nedenlerle ihaleler sonuçlandırılmamıştır.

06/04/2005 tarih ve 2005/47 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu kararı ile Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. sermayesindeki %46,12 oranındaki İdare hissesinin blok satış yoluyla özelleştirilmesine ve %3,17 oranındaki Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş.'ne ait (Banka) hisselerinin İdare hisseleri ile birlikte aynı şartlarda satışına öncelik verilmesine ve bu konuda İdare ile Banka arasında bir protokol imzalanmasına karar verilmiştir. 29/04/2005



tarihinde Banka ile İdare arasında protokol imzalanmıştır.

Yürürlükte bulunan 7462 sayılı Erdemir'in Kuruluş Kanunu, Erdemir'e önemli ayrıcalıklar sağladığından, bu ayrıcalıkların özelleştirme sonrasında da devamı sektörde haksız rekabete neden olacağından, 27/04/2005 tarih ve 25798 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5335 sayılı Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanununun Geçici 8 inci maddesi ile Erdemir sermayesindeki Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait hisselerin 4046 sayılı Kanun ile özelleştirilmesinin tamamlandığı tarihte yürürlükten kalkacağı hüküm altına alınmıştır.

05/05/2005 tarih ve 2005/51 sayılı ÖYK kararı ile Erdemir, İsdemir ve Erdemir maden şirketlerinde azınlık haklarının korunması ve alıcılar tarafından verilecek taahhütlerin güvence altına alınmasına yönelik olarak; İdare'nin Erdemir yönetim kurulunda ve denetim kurulunda temsilinin sağlanmasına ve İdare'ye Erdemir'in ve/veya Türkiye'deki bağlı ortaklıklarının sahip olduğu entegre çelik üretim tesisleri veya maden tesislerinden herhangi birinin kapatılması, satılması, bölünmesi veya başka bir şirket ile birleşmesi veya tasfiyesi konularında söz ve onay hakkı veren imtiyazlı hisse grubu ihdas edilmesine karar verilmiştir. Altın hisse uygulamasına yönelik olarak Sermaye Piyasası Kurulunun görüşü alınarak Erdemir'in ana sözleşme değişikliği yapılmış, 22/07/2005 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında ana sözleşme değişikliği kabul edilmiştir.

24/05/2005 tarihinde ihaleye çıkılmış ve 04/10/2005 tarihinde 6 teklif sahibinin katılımıyla yapılan nihai ihale, açık artırma suretiyle sonuçlandırılmıştır. İhalede en yüksek teklifi **2.770.000.000.-\$** (ikimilyaryediyüzyetmişmilyon ABD Doları) bedelle Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK) vermiştir.

İhale sonucuna ilişkin Rekabet Kurumu Başkanlığı'nın uygun görüşünün alınmasını müteakip, ÖYK'nin 01/12/2005 tarih ve 2005/140 sayılı kararı ile Erdemir sermayesindeki %46,12 oranındaki İdare hissesinin en yüksek teklif sahibi OYAK'a satışı onaylanmıştır. İdaremiz ile OYAK arasında 27/02/2006 tarihinde hisse satış sözleşmesi imzalanmıştır.

### • TÜTÜN, TÜTÜN MAMÜLLERİ, TUZ VE ALKOL İŞLETMELERİ A.Ş. (TEKEL)

**Yaprak Tütün İşletmelerinin Özelleştirilmesi:** Yaprak Tütün İşletmeleri ve Ticareti Müessesesi Müdürlüğü lağvedilerek Başkanlık Makamınının 29/03/2006 tarih ve 327 sayılı Olur'unca Yaprak Tütün İşletmeleri ve Ticareti Dairesi Başkanlığı olarak yeniden yapılandırılmış olup, düşük verimli işletmelerinin kapatılması, destekleme stokundaki tütünlerin ihraç veya imha suretiyle azaltılması neticesinde personel sayısında tenkisata gidilerek yeniden yapılandırılması sonrasında atıl gayrimenkullarının özelleştirilmesini teminen kısmi olarak ilana çıkılması planlanmaktadır.

TEKEL tarafından satın alınan tütün miktarlarının azalması, personel yetersizliği ve işleme maliyetlerinin düşürülmesi amacıyla bazı Yaprak Tütün İşleme Atölyeleri, TEKEL Yönetim Kurulu Kararı ile kapatılmış ve kapatılmakta olup atıl hale gelen ihtiyaç fazlası depoların ve işletme birimlerinin kapatılmasına yönelik planlama çalışmaları ise devam etmektedir.

**Sigara Üretim İle Sigara Pazarlama ve Dağıtım Kısmının Özelleştirilmesi:** Sigara Sanayii İşletmeleri ve Ticareti A.Ş.'nin özelleştirilmesine yönelik 2003 ve 2005 yılında yapılan birer ihale iptal edilmiştir. Ancak, Sigara Sanayii ve Ticareti A.Ş.'nin yeniden



yapılandırılması ile Sigara Pazarlama ve Dağıtım A.Ş.'nin düşük verimli Başmüdürlüklerinin kapatılması dahil yeniden yapılandırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmekte olup bu çalışmaların sonuçlandırılmasına müteakip adı geçen birimlerin özelleştirilmesi sağlanacaktır.

**Tuz Üretim Kısımının Özelleştirilmesi:** Tuz Gölü sahasında yer alan Kayacık, Kaldırım ve Yavşan Tuz İşletmelerinin özelleştirilmesini teminen ihale ilanları 29/08/2005 tarihinden itibaren yayımlanmıştır.

**Kaldırım Gölü Tuzlası,** 30/12/2005 tarih ve 2005/154 sayılı ÖYK Kararı uyarınca; **40.700.000.-\$** (Kırkilyonüçyüzbin ABD Doları) bedel üzerinden Koyuncu Nakliye, Pazarlama ve Ticaret A.Ş.'ne 26/01/2006 tarihli satış ve devir sözleşmesi ile devredilmiştir.

**Kayacık Gölü Tuzlası,** 30/12/2005 tarihli ve 2005/155 tarihli ÖYK Kararı uyarınca; **42.200.000.-\$** (Kırkiki milyonüçyüzbin ABD Doları) bedel üzerinden Özmutlu Madencilik İnşaat ve Ticaret A.Ş. – Birol MUTLU OGG tarafından kurulan Mutlucan Tuz Madencilik İnşaat Turizm Petrol Nakliye Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ne 26/01/2006 tarihli satış ve devir sözleşmesi ile devredilmiştir.

**Yavşan Gölü Tuzlası'nın,** 30/12/2005 tarih ve 2005/156 sayılı ÖYK Kararı uyarınca; **37.300.000.-\$** (Otuzyedimilyonüçyüzbin ABD Doları) bedel üzerinden Cihanbeyli Madencilik Makine Kimya OGG tarafından kurulan Cihanbeyli Madencilik Tuz Nakliyat Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ne 02/03/2006 tarihli satış ve devir sözleşmesi ile devredilmiştir.

Bu özelleştirme uygulamaları sonucunda, Tuz Sanayi Müessesesi Müdürlüğü lağvedilmiş olup, kamu göl tuzu üretim ve dağıtım işinden tamamen çekilmiş bulunmaktadır. Deniz tuzlası olan Ayvalık ve Çamaltı Tuz İşletmesi Müdürlükleri ise Başkanlık Makamının 29/03/2006 tarih ve 327 sayılı Olur'u ile İnşaat Tesisleri Daire Başkanlığına bağlanmış olup, bunların da özelleştirilmesi amacıyla gerekli çalışmalara başlanılmıştır.

**Atıl Taşınmaz ve İşletmelerin Özelleştirilmesi: Ankara/Bilkent İkiz Kuleler,** 07/09/2005 tarihli ve 2005/108 sayılı ÖYK kararı uyarınca; **100.000.000.-\$** (Yüz milyon ABD Doları) bedel üzerinden Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB)'ne 31/01/2006 tarihli satış sözleşmesi ile devredilmiştir.

TEKEL'e ait atıl taşınmazların ve işletme birimlerinin özelleştirilmesine ilişkin çalışmalar devam etmekte olup ihale hazırlıkları tamamlananların ihale ilanları yayımlanmaktadır.

Ayrıca, TEKEL'e ait bazı gayrimenkulların bedeli mukabili veya vergi borcuna mahsuben bazı kurum, kuruluş ve belediyelere satışına/devrine veya ihale yoluyla özel şahıslara satışına ilişkin çok sayıda Kurul Kararı ve Başkanlık Kararı tesis edilmiştir/edilmektedir.

TEKEL'in 2006 yılında gerçekleştirilen varlık satışı ve bedelli devir işlemlerinin ayrıntısı aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.



**Tablo 12: TEKEL Varlık Satışları**

Varlık	Sözleşme Tarihi	Satış / Devir Bedeli (YTL)	Devir Bedeli (\$)	Satın Alan / Devralan Kişi/Kuruluş
İkiz Kuleler	31.01.2006	-	100.000.000	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
İzmir-Bergama'da 1 Arsa	23.02.2006	730.000	556.657	ÜRPER Gıda Ltd.
Ağrı Doğubeyazıt'da 1 Arsa	24.02.2006	7.250	5.528	Hüseyin POLAT
Bursa-Gemlik'de 1 Daire	03.03.2006	61.000	46.469	Nilüfer EKİN
Bursa-Gemlik'de 1 Daire	06.03.2006	42.000	32.360	Ömer Erdiñç AKGÜN
Bursa-Gemlik'de 1 Daire	07.03.2006	63.000	48.439	Çağlayan Özel Eğ. Ltd.
Tekirdağ-Çorlu'da 1 Taşınmaz	03.10.2006	320.000	214.492	Batı Hırdavat Nalburiye Ltd. Şti.
Bartın'da 1 Taşınmaz	03.10.2006	8.000	5.344	Günşen OCAKCI
Sinop'da 1 Taşınmaz	04.10.2006	55.000	36.738	Selih DEMİRCİ
İskenderun'da 1 Taşınmaz	05.10.2006	38.000	25.217	Ahmet FİLİZ
Tekirdağ-Şarköy'de 1 Taşınmaz	05.10.2006	285.000	190.797	Bahadır KERESTECİ
Tekirdağ-Şarköy'de 1 Taşınmaz	05.10.2006	133.000	89.035	Ahmet Tekin KERESTECİ
Kırklareli Lüleburgaz'da 1 Taşınmaz	10.10.2006	140.000	94.257	Veli ENGİN
İskenderun'da 1 Taşınmaz	11.10.2006	96.000	64.205	Habib KARATAŞ
Bodrum Sosyal Tesisleri Taşınmaz ve Muhtelif Demirbaşları	18.10.2006	-	1.780.001	Marmara Eğitim Sağlık Kurumları A.Ş.
Antalya-Elmalı'da 1 Taşınmaz	09.11.2006	404.000	278.851	Ümit ÖZTEKİN
Kırşehir'de 1 Taşınmaz	20.11.2006	105.000	73.074	Hasan Hüseyin ÇETİN

**Tablo 13: TEKEL Bedelli Devir**

Devredilen Varlık	Devir Tarihi	Devir Bedeli (YTL)	Devir Bedeli (\$)	Devralan Kuruluş
Hatay-Kırıkhan'da 1 Taşınmaz	03.01.2006	194.460	144.676	Kırıkhan Belediyesi
Sakarya-Karasu'da 1 Taşınmaz	05.01.2006	14.063	10.561	Karasu Belediyesi
Ardahan-Göle'de 1 Taşınmaz	06.01.2006	71.200	53.542	Göle Belediyesi
Aydın-Sultanhisar-Atça'da Taşınmaz	22.02.2006	40.142	30.610	Atça Belediyesi
Bursa Osmangazi'de Taşınmaz	07.04.2006	1.232.200	925.909	Bursa İl Özel İdaresi
Bolu'da Taşınmaz	26.06.2006	396.150	233.938	Bolu Belediyesi
Amasya'da Taşınmaz	28.06.2006	368.075	224.779	Amasya Belediyesi
Balıkesir Ayvalık'da 1 Arsa ve 1 Bina	30.06.2006	110.000	68.626	Maliye Bakanlığı
Çankırı Yapraklı'da 1 Arsa ve 1 Bina	30.06.2006	108.681	67.803	Maliye Bakanlığı
Bursa Mudanya'da 1 Arsa ve 1 Bina	30.06.2006	2.050.162	1.279.033	Maliye Bakanlığı
İzmir-Torbalı'da 1 Arsa ve 1 Bina	30.06.2006	324.621	202.521	Maliye Bakanlığı
Balıkesir'de 1 Arsa ve 1 Bina	30.06.2006	501.330	312.764	Maliye Bakanlığı
Siiirt'de 1 Arsa ve 1 Bina	30.06.2006	1.144.252	713.864	Maliye Bakanlığı
Aydın'da 11 Arsa	30.06.2006	93.205	58.148	Maliye Bakanlığı
Malatya'da 1 Arsa	30.06.2006	311.325	194.226	Maliye Bakanlığı
Diyarbakır'da 1 Arsa ve 1 Bina	30.06.2006	697.904	435.401	Maliye Bakanlığı
İzmir-Bornova'da 1 Arsa	30.06.2006	776.804	484.624	Maliye Bakanlığı
Balıkesir-Burhaniye'de 1 Arsa ve 1 Bina	30.06.2006	470.000	293.219	Maliye Bakanlığı
İzmir-Foça'da 1 Arsa ve 1 Bina	30.06.2006	138.300	86.281	Maliye Bakanlığı
Burdur-Yeşilova'da 1 Arsa ve 1 Bina	30.06.2006	50.131	31.275	Maliye Bakanlığı
Çanakkale-Ayvacı'da 1 Arsa ve 1 Bina	30.06.2006	45.000	28.074	Maliye Bakanlığı
Çanakkale-Biga'da 1 Arsa ve 1 Bina	30.06.2006	178.827	111.565	Maliye Bakanlığı
Çanakkale-Bozcaada'da 1 Arsa ve 1 Bina	30.06.2006	204.162	127.370	Maliye Bakanlığı
Düzce'de 1 Arsa ve 1 Bina	30.06.2006	601.172	375.052	Maliye Bakanlığı
İzmir-Foça'da 1 Arsa ve 1 Bina	30.06.2006	400.000	249.548	Maliye Bakanlığı
Erzurum-Pasinler'de 22 Arsa	30.06.2006	1.381.319	861.762	Maliye Bakanlığı
Kırıkkale'de 1 Arsa	30.06.2006	985.921	615.086	Maliye Bakanlığı
K.Maraş-Afşin'de 1 Arsa ve 1 Bina	30.06.2006	312.300	194.834	Maliye Bakanlığı
Kars-Digor'da 1 Arsa	30.06.2006	211.994	132.257	Maliye Bakanlığı
Sakarya-Sapanca'da 2 Arsa	30.06.2006	371.700	231.892	Maliye Bakanlığı
Eskişehir'de 2 Arsa, 2 Bina	30.06.2006	3.046.343	1.900.520	Maliye Bakanlığı
Bursa-Osmangazi'de 4 Arsa, 4 Bina	30.06.2006	2.196.730	1.370.472	Maliye Bakanlığı
İstanbul-Bomonti'de 1 Arsa ve Bina (eski bira fab.)	30.06.2006	24.500.000	15.284.796	Maliye Bakanlığı
Ordu-Korgan'da 1 Arsa	30.06.2006	20.593	12.847	Maliye Bakanlığı
İzmir-Konak'da 1 Arsa ve 1 Bina	30.06.2006	9.903.155	6.178.274	Maliye Bakanlığı
Samsun-Çarşamba'da 1 Arsa ve 1 Bina	30.06.2006	585.000	364.964	Maliye Bakanlığı
Kütahya-Emet'de 1 Arsa ve 1 Bina	30.06.2006	273.795	170.812	Maliye Bakanlığı
İstanbul-Kartal'da 1 Arsa ve 1 Bina	30.06.2006	7.553.185	4.712.199	Maliye Bakanlığı

## 2006 YILI FAALİYET RAPORU



Devredilen Varlık	Devir Tarihi	Devir Bedeli		Devralan Kuruluş
		(YTL)	(\$)	
Kırklareli-Vize'de 1 Arsa, 1 Bina	30.06.2006	282.885	176.483	Maliye Bakanlığı
Giresun'da 1 Arsa	30.06.2006	3.021.697	1.885.144	Maliye Bakanlığı
Karaman'da 1 Arsa	30.06.2006	741.056	462.322	Maliye Bakanlığı
Sinop-Gerze'de 1 Arsa ve 1 Bina	30.06.2006	588.737	367.295	Maliye Bakanlığı
İstanbul-Fatih'de 4 Arsa, 4 Bina	30.06.2006	7.027.965	4.384.531	Maliye Bakanlığı
Kilis'de 1 Arsa	30.06.2006	17.226	10.747	Maliye Bakanlığı
Kırıkkale'de 4 Arsa, 4 Bina	30.06.2006	523.375	326.518	Maliye Bakanlığı
Manisa'da 1 Arsa	30.06.2006	2.265.114	1.413.135	Maliye Bakanlığı
Manisa-Soma'da 1 Arsa, 1 Bina	30.06.2006	193.800	120.906	Maliye Bakanlığı
Manisa-Soma'da 1 Arsa, 1 Bina	30.06.2006	98.500	61.451	Maliye Bakanlığı
Niğde-Bor'da 1 Arsa, 1 Bina	30.06.2006	973.095	607.084	Maliye Bakanlığı
Samsun-Kavak'da 1 Arsa, 1 Bina	30.06.2006	104.974	65.490	Maliye Bakanlığı
Gaziantep-Şehitkamil'de 1 Arsa (180 m <sup>2</sup> )	30.06.2006	45.000	28.074	Maliye Bakanlığı
İzmir-Karşıyaka'da 2 Arsa, 2 Bina	30.06.2006	5.775.416	3.603.104	Maliye Bakanlığı
Samsun-Bafra'da 1 Arsa, 1 Bina	30.06.2006	1.291.050	805.446	Maliye Bakanlığı
Samsun-Havza'da 2 Arsa, 2 Bina	30.06.2006	621.088	387.477	Maliye Bakanlığı
Samsun-Vezirköprü'de 1 Arsa, 1 Bina	30.06.2006	1.049.588	654.806	Maliye Bakanlığı
Samsun-Yakakent'te 1 Arsa, 1 Bina	30.06.2006	278.512	173.755	Maliye Bakanlığı
Yozgat-Yerköy'de 1 Arsa, 1 Bina	30.06.2006	107.865	67.293	Maliye Bakanlığı
Adıyaman-Çelikhhan'da 1 Arsa, 1 Bina	30.06.2006	445.508	277.939	Maliye Bakanlığı
Adıyaman-Tut'da 1 Arsa, 1 Bina	30.06.2006	247.478	154.394	Maliye Bakanlığı
Antalya'da 1 Arsa, 1 Bina	30.06.2006	416.000	259.530	Maliye Bakanlığı
Ardahan-Posof'da 1 Arsa, 1 Bina	30.06.2006	146.047	91.114	Maliye Bakanlığı
Aydın-Karacasu'da 1 Arsa, 1 Bina	30.06.2006	398.476	248.597	Maliye Bakanlığı
Balıkesir-Savaştepe'de 1 Arsa, 1 Bina	30.06.2006	428.265	267.181	Maliye Bakanlığı
Balıkesir-Sındırgı'da 1 Arsa, 1 Bina	30.06.2006	626.996	391.164	Maliye Bakanlığı
Bingöl'de 1 Arsa, 1 Bina	30.06.2006	81.406	50.787	Maliye Bakanlığı
Bingöl-Solhan'da 1 Arsa, 1 Bina	30.06.2006	29.000	18.092	Maliye Bakanlığı
Çorum-İskilip'de 1 Arsa, 1 Bina	30.06.2006	254.584	158.827	Maliye Bakanlığı
Çorum-Sungurlu'da 1 Arsa, 1 Bina	30.06.2006	326.000	203.381	Maliye Bakanlığı
Denizli-Bekilli'de 1 Arsa, 1 Bina	30.06.2006	170.081	106.108	Maliye Bakanlığı
Diyarbakır-Lice'de 3 Arsa, 3 Bina	30.06.2006	354.983	221.463	Maliye Bakanlığı
Edirne-Meriç'de 1 Arsa	30.06.2006	36.472	22.754	Maliye Bakanlığı
Erzurum'da 1 Arsa	30.06.2006	100.165	62.490	Maliye Bakanlığı
Erzurum-Karaçoban'da 1 Arsa, 1 Bina	30.06.2006	204.761	27.744	Maliye Bakanlığı
Eskişehir'de 1 Arsa	30.06.2006	752.550	469.493	Maliye Bakanlığı
Kocaeli-Gölcük'de 1 Arsa, 1 Bina	30.06.2006	416.000	259.530	Maliye Bakanlığı
Malatya'da 1 Arsa	30.06.2006	297.755	185.760	Maliye Bakanlığı
Şanlıurfa-Suruç'da 1 Arsa, 1 Bina	30.06.2006	60.600	37.806	Maliye Bakanlığı
Van-Başkale'de 1 Arsa, 1 Bina	30.06.2006	141.492	88.273	Maliye Bakanlığı
Van-Özalp'de 1 Arsa, 1 Bina	30.06.2006	139.786	87.208	Maliye Bakanlığı
Mardin-Nusaybin'de 1 Arsa, 1 Bina	30.06.2006	1.812.265	1.130.616	Maliye Bakanlığı
İstanbul-Kartal'da 1 Arsa	30.06.2006	1.218.719	760.321	Maliye Bakanlığı
İstanbul-Üsküdar'da 1 Arsa, 1 Bina	30.06.2006	23.329.440	14.554.520	Maliye Bakanlığı
Kayseri-Yahyalı'da 1 Arsa	30.06.2006	42.425	26.468	Maliye Bakanlığı
Muğla'da 1 Arsa, 1 Bina				
(Yap.Tüt.İşl. Arazisi)	30.06.2006	2.213.882	1.381.173	Maliye Bakanlığı
Şanlıurfa'da 1 Arsa, 1 Bina	30.06.2006	2.333.698	1.455.923	Maliye Bakanlığı
Gaziantep'de 2 Taşınmaz	06.07.2006	3.140.334	2.000.340	Gaziantep Belediyesi
Denizli-Tavas-Nikfer'de Taşınmaz	12.07.2006	248.277	161.439	Nikfer Belediyesi
Şanlıurfa'da Taşınmaz	12.07.2006	28.980	18.844	TEDAŞ
Sinop-Gerze'de Taşınmaz	14.07.2006	31.183	19.764	Gerze Belediyesi
Kayseri-İncesu'da Taşınmaz	19.07.2006	10.997	6.982	İncesu Belediyesi
Ankara-Sincan'da Taşınmaz	11.09.2006	90.242	61.356	TCDD
Kırşehir'de 1 Taşınmaz	14.09.2006	662.440	453.043	Kırşehir Belediyesi
Yalova'da 1 Taşınmaz	20.09.2006	582.921	398.769	Yalova Belediyesi
Çankırı'da 1 Taşınmaz	04.10.2006	113.890	76.252	Çankırı İl Özel İdaresi
Niğde'de 1 Taşınmaz	09.10.2006	138.173	93.027	Niğde İl Özel İdaresi
Çanakkale-Gökçeada'da 1 Taşınmaz	20.10.2006	73.809	50.723	Gökçeada Belediyesi
Bilecik'de 2 Taşınmaz	09.11.2006	435.892	300.864	Bilecik Belediyesi
Bolu'da 1 Taşınmaz	21.11.2006	483.032	333.217	Bolu Belediyesi
Kocaeli'nde 37 Taşınmaz	18.12.2006	371.558	262.511	Kocaeli Bykşhr. Belediyesi
Kırıkkale'de 1 Arsa, 1 Bina	18.12.2006	1.045.553	738.698	Maliye Bakanlığı



### • EMEKLİ SANDIĞI GENEL MÜDÜRLÜĞÜNE AİT TAŞINMAZLAR

5434 sayılı Emekli Sandığı Kanununun 20 nci maddesine 3 üncü fıkradan sonra gelmek üzere eklenen Resmi Gazetenin 31/07/2004 tarih ve 25539 sayılı nüshasında yayımlanarak yürürlüğe giren 5228 sayılı Kanunun 57 nci maddesinde “Sandığa ait olup, Sandık Yönetim Kurulunca belirlenecek gayrimenkul ve iştirak paylarının satışı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından gerçekleştirilmek üzere Özelleştirme İdaresi Başkanlığına bildirilir. Bu durumda ilgili gayrimenkul veya iştirak payı özelleştirme programına alınmak üzere Özelleştirme Yüksek Kuruluna sunulur. Özelleştirme Yüksek Kurulunun kararı üzerine satış işlemleri 4046 sayılı Kanun hükümleri çerçevesinde gerçekleştirilir. Satış gelirleri Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından yapılan giderler düşüldükten sonra Sandığa aktarılır. Satılmak üzere özelleştirme programına alınan Sandığa ait gayrimenkul ve iştirak paylarının mülkiyeti ve statüsü aynen devam eder.” hükmü yer almaktadır. Bu bağlamda, mülkiyeti Emekli Sandığı Genel Müdürlüğüne ait olan;

**Büyük Ankara Oteli:** ÖYK'nın 04/07/2005 tarih ve 2005/76 sayılı kararıyla özelleştirme kapsam ve programına alınmıştır. Tesisin satış yöntemiyle özelleştirilmesi amacıyla 05/09/2005 tarihinden itibaren verilen ilanlarla ihale açılmıştır. İhalede son teklif verme tarihi olan 26/10/2005 itibarıyla kadar 9 teklif alınmıştır. 10/11/2005 tarihinde yapılan nihai pazarlık görüşmeleri sonucunda en yüksek teklif **36.830.000.-\$** (otuzaltımilyonsekizyüzotuzbin ABD Doları) bedelle Çelikler Taahhüt İnşaat Sanayi A.Ş. tarafından verilmiştir. Satışı, Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 26/12/2005 tarih ve 2005/146 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Varlık satış sözleşmesi ise 26/01/2006 tarihinde imzalanmıştır.

**İzmir Efes Oteli:** ÖYK'nın 04/07/2005 tarih ve 2005/76 sayılı kararıyla özelleştirme kapsam ve programına alınmıştır. Tesisin satış yöntemiyle özelleştirilmesi amacıyla 05/09/2005 tarihinden itibaren verilen ilanlarla ihale açılmıştır. İhalede son teklif verme tarihi olan 19/10/2005 itibarıyla 8 teklif alınmıştır. 26/10/2005 tarihinde yapılan nihai pazarlık görüşmeleri sonucunda en yüksek teklif **121.500.000.-\$** (Yüzyirmibirmilyonbeşyüzbin ABD Doları) bedelle Tahincioğlu-Nida-M.V. O.G.G. (İzmir Büyük Efes Otelcilik A.Ş.) tarafından verilmiştir. Satışı, Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 26/12/2005 tarih ve 2005/152 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Varlık satış sözleşmesi ise 07/03/2006 tarihinde imzalanmıştır.

**Kızılay Emek İşhanı:** ÖYK'nın 31/01/2005 tarih ve 2005/20 sayılı kararıyla özelleştirme kapsam ve programına alınmıştır. Tesisin satış yöntemiyle özelleştirilmesi amacıyla 29/11/2005 tarihinden itibaren verilen ilanlarla ihale açılmıştır. İhalede son teklif verme tarihi olan 16/01/2006 itibarıyla 5 teklif alınmıştır. Satışı, Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 21/02/2006 tarih ve 2006/10 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Varlık satış sözleşmesi, **55.500.000.-\$** (Ellibeşmilyonbeşyüz ABD Doları) bedelle Talip Kahraman İnşaat Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile 08/03/2006 tarihinde imzalanmıştır.

**İstanbul Tarabya Oteli:** ÖYK'nın 04/07/2005 tarih ve 2005/76 sayılı kararıyla özelleştirme kapsam ve programına alınmıştır. Otelin kullanımında bulunan tüm taşınmazlarla birlikte “satış” yöntemiyle özelleştirilmesini teminen, 31/01/2006 tarihinden itibaren verilen ilanlarla ihaleye çıkılmış ve son teklif verme tarihinde 9 teklif alınmıştır. 04/04/2006 tarihinde yapılan nihai pazarlık görüşmeleri sonucunda en yüksek teklif **145.300.000.-\$** (Yüzkırkbeşmilyonüçyüzbin ABD Doları) bedelle Bayraktarlar Holding A.Ş. tarafından verilmiştir. Satışı, ÖYK'nın 26/05/2006 tarih ve 2006/35 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Varlık satış sözleşmesi ise 30/06/2006 tarihinde imzalanmıştır.



**Bursa Çelik Palas Otelini ile Muhtelif Taşınmazlar:** ÖYK'nın 04/07/2005 tarih ve 2005/76 ve 21/02/2006 tarih ve 2006/18 sayılı kararları ile özelleştirme kapsam ve programına alınmıştır. Otelin ve muhtelif taşınmazların "satış" yöntemiyle birlikte özelleştirilmesi amacıyla 18/04/2006 tarihinden itibaren yayımlanan ilanlarla ihaleye çıkılmış olup, son teklif verme tarihinde 2 teklif alınmış ve nihai pazarlık görüşmesinde alınan tekliflerin değerlendirilmesi neticesinde ihale Başkanlık Makamı'nın 22/06/2006 tarihli Olur'u ile iptal edilmiştir.

**Foça Tatil Köyü:** Foça Tatil Köyünün satışına ilişkin gerçekleştirilen ihale, Özelleştirme Yüksek Kurulunun 31/10/2006 tarih ve 2006/82 sayılı kararı ile iptal edilerek özelleştirme kapsam ve programından çıkarılmıştır.

- **TÜRK HAVA YOLLARI A.O. (THY)**

Önceki dönemde sermayesinin %75,18'i kamu payı, %24,82'si ise halka açık olarak faaliyetine devam etmekte iken Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun "Türk Hava Yolları A.O.'nın sermayesinde bulunan Özelleştirme İdaresi Başkanlığına ait A grubu hisselerden, toplam sermayenin %25'ine tekabül eden kısmının "satış" yöntemi ile özelleştirilmesine, satışın halka arz suretiyle gerçekleştirilmesine, ayrıca ilave olarak ek satış hakkının kullanılmasına" şeklindeki strateji kararı doğrultusunda, 16-18/05/2006 tarihlerinde gerçekleştirilen talep toplama dönemi sonunda gerçekleştirilen halka arz neticesinde, THY'deki kamu payı %49,12'ye inmiş, İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem gören halka açık kısım ise %50,88'e yükselmiştir.

Diğer taraftan THY'nin Uçak Servisi A.Ş. (USAŞ)'da bulunan %3 oranındaki hissesinin İMKB'de satış işlemlerine 19/01/2006 tarihinde başlanmış ve 25/01/2006 tarihi itibari ile tamamlanmıştır.

**Tablo 14: Halka Arz ve İMKB'de Satış**

	Satılan Pay	Arz Tarihi	Satış Bedeli	
			(YTL.)	( \$ )
THY	%28,63	16-18/05/2006	310.691.126	<b>207.820.151</b>
THY (USAŞ)	%3	19-25/01/2006	6.874.740	<b>5.181.739</b>

- **BAŞAK SİGORTA A.Ş. ve BAŞAK EMEKLİLİK A.Ş.**

Başak Sigorta A.Ş.'deki %56,67 ve Başak Emeklilik A.Ş.'deki %41,00 oranındaki T.C. Ziraat Bankası A.Ş.'ye ait hisseler, Özelleştirme Yüksek Kurulunun 06/09/2004 tarih ve 2004/76 sayılı kararıyla özelleştirme kapsam ve programına alınmıştır.

Söz konusu hisselerin birlikte, blok olarak "satış" yöntemiyle ve "pazarlık usulü" kullanılarak özelleştirilmesi amacıyla 16/08/2005 tarihinden itibaren ihale ilanına çıkılmış; Son teklif verme günü olan 11/10/2005 tarihi itibariyle 6 şirketten teklif alınmıştır.

02/02/2006 tarihinde yapılan ihale sonucunda; ÖYK'nın 17/04/2006 tarih ve 2006/27 sayılı kararına istinaden; **268.000.000.-\$** (ikiyüztüzysekizmilyon ABD Doları) bedelle en yüksek teklif veren Groupama International ile 16/05/2006 tarihinde hisseler satış sözleşmesi ve devir teslim tutanağı imzalanmıştır.



### • TÜRKİYE ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş./TEDAŞ

17/03/2004 tarih ve 2004/3 sayılı YPK kararı ile kabul edilen “Elektrik Enerjisi Sektörü Reformu ve Özelleştirme Strateji Belgesi”nde yer alan eylem planı çerçevesinde 20 adet görev bölgesinin şirketleştirilmesi ile ilgili olarak, 4046 sayılı Kanununun 4 üncü maddesi çerçevesinde 14 adet şirket kurulmuş, Koordinatörlük olarak faaliyet gösteren İstanbul Anadolu Yakası anonim şirkete dönüştürülmüş, TEDAŞ’ın mevcut bağlı ortaklıklarından Karaelmas Elektrik Dağıtım A.Ş. ile müesseselerinden Kastamonu Elektrik Dağıtım Müessesesi, Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş. bünyesinde birleştirilmiş, Körfez Elektrik Dağıtım A.Ş., Sakarya Dağıtım A.Ş. bünyesinde tek bir şirket olarak birleştirilmiş, Kırşehir, Nevşehir, Niğde, Aksaray Elektrik Dağıtım Müesseseleri ise Meram Elektrik Dağıtım A.Ş.’ye bağlanmıştır.

Elektrik enerjisi temini bakımından Elektrik Dağıtım Şirketleri ile Türkiye Elektrik Ticaret ve Taahhüt A.Ş. (TETAŞ) ve portföy üretim grupları adına Elektrik üretim A.Ş. (EÜAŞ) arasında geçiş dönemi sözleşmeleri 21/06/2006’da, TEDAŞ ile Elektrik Dağıtım Şirketleri arasında işletme hakkı devir sözleşmeleri 24/07/2006 tarihi itibarıyla imzalanmıştır. 01/09/2006 tarihi itibarı ile elektrik dağıtım şirketlerine dağıtım ve perakende satış lisansları Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından verilmiştir.

İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım A.Ş., Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş., Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş.’nin belirlenen model çerçevesinde hisse satışı yöntemiyle özelleştirilmesi için 31/08/2006 tarihinde ihaleye çıkmıştır. Söz konusu 3 şirkette önyeterlilik kriterlerini 82 yatırımcı sağlamıştır. Ancak ihale, altyapı yatırımlarının tamamlanması amacıyla 08/01/2007 tarih ve 2007/01 sayılı ÖYK kararı ile ileri bir tarihe ertelenmiştir.

Diğer taraftan, Kemerköy Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. ile Yeniköy Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. 20/06/2006 tarih ve 2006/49 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu kararı ile özelleştirme kapsam ve programından çıkarılarak eski statülerine iade edilmiştir.

ÖYK’nın 27/12/2006 tarih ve 2006/100 sayılı kararı ile, Elektrik Üretim A.Ş. (EÜAŞ)’ye ait Tercan, Kuzgun, Mercan, İkizdere, Çıldır Hidroelektrik Santralleri ve Engil Gaz Türbinleri Santrali özelleştirme kapsam ve programına,

2003 yılında özelleştirme kapsamına alınarak özelleştirmeye hazırlık işlemine tabi tutulmasına karar verilmiş olan elektrik üretim santrallerinden Beyköy ve Ataköy Hidroelektrik Santralleri ile Denizli Jeotermal Santralleri özelleştirme programına,

Alınmıştır.

2006 yılında TEDAŞ’ın varlık satışı ve bedelli devrinden elde edilen gelirler aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

**Tablo 15: TEDAŞ Varlık Satışları**

Varlık	Sözleşme Tarihi	Satış / Devir Bedeli (YTL)	Devir Bedeli (\$)	Satın Alan / Devralan Kişi/Kuruluş
Manisa Kula'da Direk Yeri	01.03.2006	1.907	1.460	Kula Leblebiciler ve Yan San. Top. İşy. Koop.
İstanbul Beykoz'da Direk Yeri	04.04.2006	8.395	6.270	Ali ŞAHAN
İstanbul Eyüp'de 1 Taşınmaz	28.06.2006	4.035	2.464	Mahmut KARASU
İstanbul Kağıthane'de 1 Taşınmaz	10.07.2006	19.550	12.633	Servet EFENDİOĞLU
İstanbul Ümraniye'de 2 Taşınmaz	26.07.2006	11.900	7.780	Avni DEMİREL
İstanbul Pendik'de 2 Taşınmaz	03.08.2006	11.360	7.576	Ursa Gemicilik Bakım Onarım
Kocaeli Darıca'da 2 Taşınmaz	07.08.2006	7.752	5.228	Yusuf METE
İstanbul Pendik'de 2 Taşınmaz	09.08.2006	3.680	2.524	Nesrin TUNCA
Kocaeli Darıca'da 1 Taşınmaz	10.08.2006	1.728	1.194	Vural BIRDAL
İstanbul Ümraniye'de 2 Taşınmaz	15.08.2006	100.800	69.378	Manolya Eğitim Hizmetleri A.Ş.
Mersin'de Taşınmaz	22.09.2006	20.000	13.617	Seda Gıda Mad. Dağ. Tic. A.Ş.
Denizli'de Taşınmaz	30.10.2006	960	666	Ali KIZIL
Bursa'da 4 Taşınmaz	01.11.2006	78.632	54.080	Gemport Gemlik Lim. ve Dep. A.Ş.
İstanbul Ümraniye'de 1 Taşınmaz	22.11.2006	10.500	7.235	Yüksel SEVİNÇ
Bursa Osmangazi'de 2 Taşınmaz	06.12.2006	6.323	4.375	Şenay ŞENÖZ
İstanbul Büyükçekmece'de 1 Taşınmaz	11.12.2006	5.346	3.745	Erhan BEYAZ
Aydın Kuşadası'nda 1 Taşınmaz	28.12.2006	47.513	33.478	Kaya EGEL
Kocaeli Gebze- Darıca'da 2 Taşınmaz	28.12.2006	3.940	2.776	Mehmet YEŞİLBAŞ

**Tablo 16: TEDAŞ Bedelli Devir**

Devredilen Varlık	Devir Tarihi	Devir Bedeli (YTL)	Devir Bedeli (\$)	Devralan Kuruluş
Manisa Saruhanlı-Koldere'de Taşınmaz	22.03.2006	10.940	8.195	Koldere Belediyesi
Tekirdağ'da Taşınmaz	22.03.2006	456.849	342.209	Tekirdağ Belediyesi
Malatya'da Taşınmaz	08.06.2006	600	388	Malatya Belediyesi
Konya Ilgın'da 3 Taşınmaz	23.06.2006	46	28	TKİ Garp Linyitleri İşletmesi
Ankara Beypazarı'nda 1 Daire	04.09.2006	29.066	19.897	Beypazarı Belediyesi
Antalya'da 1 Taşınmaz	14.09.2006	217.992	149.085	Karayolları Gen. Müd.
Kastamonu İnebolu- Yeşilöz'de 2 Arsa, 5 Bina	05.12.2006	10.660	7.351	TEİAŞ
İzmir Konak'da 1 Taşınmaz	12.12.2006	675.350	473.299	TEİAŞ

### • TÜRKİYE DENİZCİLİK İŞLETMELERİ A.Ş. (TDİ)

Bakanlar Kurulu'nun 10/08/1993 tarih ve 93/4693 sayılı Kararı ile özelleştirme kapsamına alınan Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş. (TDİ)'nin özelleştirme stratejisi, Özelleştirme Yüksek Kurulunun 30/10/1995 tarih ve 95/81 sayılı Kararı ile belirlenmiştir.

**Salıpazarı Limanı (Galaport):** Salıpazarı Limanına ilişkin olarak, TDİ tarafından yap-işlet-devret modeli çerçevesinde 24/08/2005 tarihinde gerçekleştirilen Salıpazarı Kruvaziyer Liman Projesi ihalesi, söz konusu proje için hazırlanan imar planlarına yönelik Kültür ve Turizm Bakanlığı aleyhine açılan davalara Danıştay 6. Dairesi tarafından 07/12/2005 tarihinde yürütmeyi durdurma kararları verilmesi neticesinde iptal edilmiştir.

Yeniden ihaleye çıkılmak üzere, Salıpazarı Kruvaziyer Limanının imar planlarını hazırlama çalışmaları, 21/07/2005 tarih ve 25882 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 5398 sayılı "Özelleştirme Uygulamalarının Düzenlenmesine ve Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun"un Ek 3 üncü maddesi uyarınca İdare tarafından sürdürülmektedir.

**Şehirhatları İşletmesi:** TDİ'ye ait Şehirhatları İşletmesi bünyesinde yer alan **Yakıt II Gemisi**, ÖYK'nin 01/12/2005 tarih ve 2005/136 sayılı kararı ile **180.000.\$** (Yüzseksenbin



ABD Doları) bedelle 4046 sayılı Kanununun 2 (i) maddesi çerçevesinde İstanbul Büyükşehir Belediyesi'ne 20/01/2006 tarihinde devredilmiştir.

**Çanakkale İli ve Çevresindeki Hatların**, Çanakkale İl Özel İdaresine **65.908.-\$** (Altmışbeşbindokuzyüzsekiz ABD Dolar) karşılığı devrinin ÖYK'nın 24/07/2006 tarih ve 2006/60 sayılı kararıyla onaylanması üzerine, TDİ tarafından 05/08/2006 tarihinde 9 adet geminin devri ve 6 adet iskelenin tahsisi neticesinde, Şehirhatları İşletmesi'nin herhangi bir faaliyeti kalmamıştır.

**TDİ'nin İştirakleri:** ÖYK'nın 10/04/2006 tarih ve 2006/22 sayılı Kararı ile de TDİ'nin %1'in altındaki iştiraklerinden olan, TÜDEMSAŞ – Türkiye Demiryolu Makinaları Sanayii A.Ş., TULOMSAŞ – Türkiye Lokomotif ve Motor Sanayii A.Ş. ve TÜVASAŞ – Türkiye Vagon Sanayii A.Ş.'de bulunan iştirak hisselerinin 4046 sayılı Kanununun 2 (i) maddesi çerçevesinde söz konusu şirketlerin ana hissedarı olan T.C. Devlet Demiryolları Genel Müdürlüğüne bilabedel devredilmesine karar verilmiş ve devir işlemleri gerçekleştirilmiştir.

**Taşınmaz Devirleri:** TDİ'ye ait olan **Samsun Eski Acente Binasının** İdare tarafından verilen yetki çerçevesinde gerçekleştirilen ihalenin 06/09/2006 tarih ve 2006/ÖİB-K-12 sayılı İdare kararı ile onaylanması üzerine, **169.389.-\$** (Yüzaltmışdokuzbinüçyüzseksendokuz ABD Doları) karşılığında Saffet Ayvaz'a 04/10/2006 tarihinde devredilmiştir.

ÖYK'nın 14/09/2006 tarih ve 2006/74 sayılı kararı ile de, Kavaklı İskelesinin hizmet dışı kalması nedeniyle İlçe Emniyet Müdürlüğüne kullanılan TDİ'ye ait Gölcük-Kavaklı İskele Binasının, İçişleri Bakanlığı Emniyet Genel Müdürlüğüne tahsis edilmek üzere Maliye Hazinesine devredilmiştir.

### • **KARADENİZ BAKIR İŞLETMELERİ A.Ş.**

ÖYK'nın 09/02/2006 tarih ve 2006/06 sayılı Kararı ile Şirkete ait maden sahalarının işletme hakkını ifade eden ruhsatları ile birlikte Murgul İşletmesi'nin ve Samsun'da yer alan arsalarının "satış" ve İşletme bünyesinde yer alan Hidroelektrik Santrali'nin 36 yıl süre ile "işletme hakkı devri" yöntemiyle birlikte özelleştirilmesi karar verilmiştir. Bu çerçevede, 14/04/2006 tarihinden itibaren ihaleye çıkılmış, 30/06/2006 tarih ve 2006/50 sayılı ÖYK Kararına istinaden, ihalede **37.600.000.-\$** (Otuzyedimilyonaltıyüzbin ABD Doları) bedel ile en yüksek teklifi veren Eti Bakır A.Ş. ile İdare arasında 06/07/2006 tarihinde satış sözleşmesi, 25/09/2006 tarihinde ise Murgul İşletmesi bünyesinde yer alan Hidroelektrik Santrali'nin işletme hakkı devir sözleşmesi imzalanmıştır.

Şirkete ait Murgul işletmesinin özelleştirilmesiyle birlikte Şirket Ana Sözleşmesinde yer alan Şirketin amaç ve faaliyet konuları ortadan kalkmış, Şirket bünyesinde satılabilirlik niteliği olmayan birtakım gayrimenkullar ilgili kamu kurum ve kuruluşlarına bedelli/bedelsiz devredilmiştir. Şirketin tasfiyesine ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

### • **SÜMER HOLDİNG A.Ş.**

ÖYK'nın 01/12/2005 tarih, 2005/130 sayılı kararı ile **Bor Şeker Fabrikası, Ereğli Şeker Fabrikası ve Iğın Şeker Fabrikası** özelleştirme programına alınmış ve adı geçen fabrikalar 4046 sayılı Kanun kapsamında Sümer Holding A.Ş.'ye (Holding) devredilmiştir.



Sümer Holding A.Ş.'ye ait Bor, Ereğli ve Ilgın Şeker Fabrikası'nın özelleştirmeye hazırlık işlemleri tamamlanarak her birinin ayrı varlık olarak "satış" yöntemi ve "pazarlık usulü" uygulanmak suretiyle özelleştirilmesini teminen 13/04/2006 tarihinde ihale ilanına çıkılmış olup bu ihaleler için son teklif verme tarihi 30/11/2006 olarak belirlenmiş ancak anılan ihaleler 28/11/2006 tarihinde iptal edilmiştir.

ÖYK'nın 06/07/2006 tarih ve 2006/53 sayılı kararı ile Ereğli, Ilgın ve Bor Şeker Fabrikalarına ait bazı taşınmazların Milli Eğitim Bakanlığı ve Diyanet İşleri Başkanlığına tahsis edilmek üzere Maliye Hazinesine devrine karar verilmiştir.

Sümer Holding A.Ş.'ye ait **Taşucu Kağıt Sanayii İşletmesi** "satış" yöntemiyle, **Taşucu Limanı** "işletme hakkı verilmesi" ve limana ait varlıklar "satış" yöntemiyle, liman ile varlıkları birlikte, işletme ise ayrı özelleştirilmek üzere 14/06/2006 tarihinde ihale ilanına çıkılmış ve son teklif verme 25/07/2006 tarihinde İşletme için 2 ve Liman için 3 teklif alınmıştır. Yapılan nihai pazarlık görüşmeleri neticesinde, İşletme ihalesinde tekliflerin yetersiz kalması nedeniyle ihale iptal edilmiştir. Liman ihalesinde ise ihale sonuçları ÖYK onayına sunulmuş, ÖYK'nın 21/12/2006 tarih ve 2006/98 sayılı kararı ile söz konusu ihalenin iptaline ve teklif sahiplerinin geçici teminatlarının iade edilmesine karar verilmiştir.

Sümer Holding A.Ş. ait **Mazıdağı Fosfat Tesisi**'nin 21/02/2006 tarih ve 2006/16 sayılı ÖYK kararına istinaden; "satış" ve "işletme hakkının devri" yöntemleri birlikte uygulanmak üzere özelleştirilmesi için 24/07/2006-05/09/2006 tarihleri arasında ihale ilanına çıkılmış olup, tek teklif gelmesi nedeniyle ihale iptal edilmiştir.

Mazıdağı Fosfat Tesisleri'nin kullanımında bulunan ve Mazıdağı İlçe merkezine yaklaşık 5 km mesafede kurulu olup 95 adet lojman, misafirhane, yarı olimpik yüzme havuzu, ısı merkezi, ilköğretim okulu, sera bahçesi, büyük ve küçük market gibi yapı ve birimleri bünyesinde barındıran, tapu sicilinde Poyraz Mahallesi 80 no'lu parselde yer alan 1.577.552,21 m<sup>2</sup>'lik alan (Sosyal Tesisler), ÖYK'nın 31/10/2006 tarih ve 2006/85 sayılı Kararına istinaden; T.C. Başbakanlık Sosyal Hizmetler ve Çocuk Esirgeme Kurumu Genel Müdürlüğü'ne tahsis edilmek üzere Maliye Hazinesine devredilmiştir.

Diğer taraftan, Sümer Holding A.Ş.'nin iştiraklerinden **TÜMAŞ-Türk Mühendislik, Müşavirlik ve Müteahhitlik A.Ş.**'deki %49,00 oranındaki iştirak payı hissenin, **BUMAS-Karaman Bulgur Sanayi Ticaret A.Ş.**'deki %30,00 oranındaki iştirak payı hissenin, **BESLEN-Makarna Gıda Sanayi Ticaret A.Ş.**'deki %23,84 oranındaki iştirak payı hissenin "satış" yöntemiyle ve "pazarlık usulü" uygulanmak suretiyle özelleştirilmelerini teminen, 25/12/2006-13/02/2007 tarihleri arasında ihale ilanına çıkılmış olup ihalelerde TÜMAŞ ve BESLEN'e teklif gelmediğinden bu iştiraklere ilişkin ihaleler iptal edilmiş, BUMAS için iki teklif gelmiştir.

Ayrıca, Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun Sümer Holding A.Ş.'nin demirbaş kayıtlarında ihtiyaç fazlası olarak bulunan ve ekonomik olarak değerlendirilmeleri mümkün olmayan taşıt, traktör ve tarım makineleri ile ekipmanları ÖYK'nın 17/04/2006 tarih ve 2006/30 sayılı kararına istinaden muhtelif kamu kurum ve kuruluşlarına devredilmiştir.

Yine, Holdingin stoklarındaki deri, kundura ve tekstil emtialarından kullanılabilecek durumda ve devre uygun olanlarının Holding tarafından tespit edilerek, Ülkemizin değişik bölgelerinde meydana gelen doğal afetler sonucu mağdur durumda olan vatandaşlara dağıtılmak üzere,



ÖYK'nın 21/12/2006 tarih ve 2006/97 sayılı kararına istinaden Başbakanlık Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Genel Müdürlüğü ile Başbakanlık Acil Durum Yönetimi Genel Müdürlüğüne devredilmesine karar verilmiştir.

Şirket bünyesinde bulunan bazı gayrimenkullar ilgili kamu kurum ve kuruluşlarına bedelli/bedelsiz devredilmiştir.

### • TÜRKİYE CUMHURİYETİ DEVLET DEMİRYOLLARI (TCDD) LİMANLARI

T.C. Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü (TCDD)'ne ait Bandırma, İzmir, Samsun, Derince, Mersin ve İskenderun Limanları 30/12/2004 tarih ve 2004/128 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu Kararı ile özelleştirme programına alınmış ve 02/06/2005 tarih ve 2005/54 sayılı ÖYK kararı ile anılan limanların "işletme hakkının verilmesi" yöntemiyle özelleştirilmelerine karar verilmiştir.

Bahse konu ÖYK kararlarına istinaden gerçekleştirilen özelleştirme çalışmaları çerçevesinde öncelikle Rekabet Kurumundan görüş alınmış ve müteakiben sırasıyla Mersin, İskenderun, Samsun ve İzmir Limanlarının "işletme hakkının verilmesi" yöntemiyle özelleştirilmeleri amacıyla ihalelere çıkmıştır.

**Mersin Limanı'nın** özelleştirilmesine ilişkin olarak 09/06/2005 tarihi itibarıyla yayımlanan ilanlarla ihaleye çıkmış, söz konusu ihale süreci 12/08/2005 tarihinde yapılan nihai pazarlık görüşmeleri ile tamamlanmıştır.

İmtiyaz Sözleşmesi niteliği taşıyan Mersin Limanı İşletme Hakkı Devri Sözleşmesi Taslağı görüşü alınmak üzere 15/11/2005 tarihinde Danıştay'a gönderilmiş olmasına rağmen Danıştay tarafından henüz bir görüş bildirilmemiştir.

**İskenderun Limanı'nın** özelleştirilmesine ilişkin olarak 11/07/2005 tarihi itibarıyla yayımlanan ilanlarla ihaleye çıkmış, söz konusu ihale süreci 09/09/2005 tarihinde yapılan nihai pazarlık görüşmeleri ile tamamlanmıştır. Ancak ihale 06/02/2007 tarih ve 2007/09 sayılı ÖYK kararı ile iptal edilmiştir.

**İzmir Limanı'nın** özelleştirilmesine ilişkin olarak 04/01/2006 tarihi itibarıyla yayımlanan ilanlarla ihaleye çıkmış, bu ihale duyurularında son teklif verme tarihi 07/04/2006 olarak açıklanmıştır. Ancak Mersin Limanına ilişkin Danıştay görüşünün henüz bildirilmemiş olması nedeniyle İzmir Limanına ilişkin son teklif verme tarihi 4. kez değiştirilerek 30/03/2007 tarihine ertelenmiştir.

**Samsun Limanı'nın** özelleştirilmesine ilişkin olarak 24/04/2006 tarihi itibarıyla yayımlanan ilanlarla ihaleye çıkmış, ancak son teklif verme tarihi olan 20/06/2006'da alınan teklifler ihale komisyonunca yeterli bulunmayarak söz konusu ihale iptal edilmiştir.

### • TÜRKİYE ŞEKER FABRİKALARI A.Ş. (TÜRKŞEKER)

Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 20/12/2000 tarih ve 2000/92 sayılı kararı ile özelleştirme kapsamına alınarak hazırlık işlemine tabi tutulmasına karar verilen Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.'nin (Türkşeker) ÖYK'nın 27/06/2003 tarih ve 2003/40 sayılı kararı ile özelleştirme yol haritası belirlenmiş ve ÖYK'nın 31/01/2005 tarih ve 2005/17 sayılı kararıyla da 2003/40



sayılı karar gereğince (fabrikalar belli portföyler halinde tek ve/veya şirketleştirilmek üzere) programa alınması ve özelleştirilmelerini teminen özelleştirmeye hazırlık süresinin 31/12/2006 tarihine kadar uzatılmasına karar verilmiştir. Ancak, Türkşeker'in hazırlık çalışmalarının devam etmesi nedeniyle, 21/12/2006 tarih ve 2006/95 sayılı ÖYK kararı ile özelleştirilmeye hazırlık süresi uzatılmıştır.

**Sarmısaklı Tarım İşletmesinin**, ÖYK'nın 10/11/2006 tarih ve 2006/89 sayılı kararı ile, **Afyon Tarım İşletmesinin** ise ÖYK'nın 10/11/2006 tarih ve 2006/92 sayılı kararı ile kapatılmasına karar verilmiştir.

**Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş.:** ÖYK'nın 27/06/2003 tarih ve 2003/40 sayılı kararı ile Türkşeker'e ait olan hisseleri özelleştirme programına alınarak satış yöntemiyle özelleştirilmesine karar verilmiş ve 01/04/2004 tarihinde ilana çıkmış, ancak tekliflerin değerlendirilmesi neticesinde 24/05/2004 tarihinde ihale iptal edilmiş ve 2005 yılı içerisinde yürütülen çalışmalar sonucunda İdare payı olan %9.99 olan hissenin özelleştirilmesi amacıyla 13/04/2006 tarihinde yeniden ihale açılmış olup, son teklif verme tarihi 30/11/2006 olarak belirlenmiş, fakat bu ihale de 28/11/2006 tarihinde iptal edilmiştir.

### • T. DEMİR ÇELİK İŞLETMELERİ A.Ş.

Özelleştirme kapsam ve programında olan TDÇİ'nin işletme ruhsatına sahip olduğu Malatya Hekimhan'da bulunan İR.2200 Ruhsat No.lu Deveci Demir Madeni Sahası'nın ÖYK'nın 21/02/2006 tarih ve 2006/16 sayılı kararına istinaden, "işletme hakkının verilmesi" yöntemi ile ve "pazarlık usulü" uygulanmak suretiyle özelleştirilmesi için 24/07/2006 tarihinden itibaren ihale ilanına çıkmış ve son teklif verme tarihi olan 05/09/2006 itibarıyla de 7 teklif gelmiştir.

İhale neticesinde söz konusu sahanın, ÖYK'nın 21/12/2006 tarih ve 2006/96 sayılı kararıyla 21.500.000.-\$ (ABD Doları) ile en yüksek teklifi veren Kolin İnşaat Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye işletme hakkının verilmesi onaylanmıştır. Sözleşme imzalamaya ve devir işlemi 2007 yılı içerisinde gerçekleştirilmiştir.

### • İSTANBUL BEŞİKTAŞ ORTAKÖY'DE YER ALAN TAŞINMAZ

ÖYK'nın 11/08/2006 tarih ve 2006/70 sayılı kararı ile Maliye Hazinesi adına kayıtlı olan İstanbul İli, Beşiktaş İlçesi, Ortaköy Mahallesi, 30 ada, 157 parsel no.lu ve 96.505,33 m<sup>2</sup> yüzölçümlü taşınmaz özelleştirme kapsam ve programına alınarak, "satış" yöntemiyle özelleştirilmesine ve özelleştirme işlemlerinin 6 ay içerisinde tamamlanmasına karar verilmiştir.

ÖYK'nın 27/12/2006 tarih ve 2006/104 sayılı kararı ile, taşınmaza ilişkin "turizm+kongre merkezi+ticaret+kültürel tesis alanı" kullanım kararı önerilmesine ilişkin düzenlenen koruma amaçlı, 1/5000 ölçekli nazım imar planı değişikliği ve 1/1000 ölçekli uygulama imar planı değişikliği onaylanması neticesinde, söz konusu taşınmazın özelleştirilmesi amacıyla 19/01/2007 tarihinde ihale ilanına çıkmıştır.



### • TÜRKİYE HALK BANKASI A.Ş. (HALKBANK)

Türkiye Halk Bankası A.Ş.,1938 yılında kalıcı bir ekonomik kalkınma, sosyal denge ve toplumsal barışın korunması için uygun koşullarla esnaf ve sanatkar ile küçük meslek sahibine kredi verilmesi amacıyla kurulmuştur.

Halkbank, 1.250.000.000.-YTL ödenmiş sermayesi, yaklaşık 10.860 personeli, 555 şubesi ve 33.845 Milyon YTL olan aktif büyüklüğü ile ülkemizin 7 nci büyük bankası konumunda olup, sermayesinin %99,999996'sı kamuya aittir. Geri kalan %0,000004 oranındaki hisse ise, çeşitli kamu veya özel hukuk tüzel kişileri ile gerçek kişilere aittir.

4603 sayılı Kamu Bankaları Hakkındaki Kanun çerçevesinde, 10/11/2005 tarih 2005/129 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu kararı ile Türkiye Halk Bankası A.Ş.'nin özelleştirmeye hazırlık ve özelleştirilmesine ilişkin çalışmaları başlatılmış ve 11/08/2006 tarih ve 2006/69 sayılı Özelleştirme Yüksek Kurulu Kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınmıştır.

Söz konusu ÖYK kararına göre özelleştirme stratejisi belirlenen Halkbank'ın kamu hisselerinin tamamının satış yöntemi ile "blok" olarak satılmak suretiyle özelleştirilmesine karar verilmiş ve özelleştirme çalışmaları, 4046 sayılı Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanuna göre başlatılmıştır.

Ancak, Ankara Ticaret Odası Başkanlığı tarafından, İdare aleyhine, T. Halk Bankası A.Ş.'nin sermayesinde bulunan Hazineye ait hisselerin özelleştirme kapsam ve programına alınmasına ilişkin kararın iptali ve yürütmenin durdurulması istemiyle, Danıştay 13. Dairesi'nde açılan 2006/4258 esas numaralı davada, anılan Daire'ce 29/11/2006 tarihinde dava konusu işlemin yürütmesinin durdurulmasına karar verilmiştir.

17/01/2007 tarih ve 26406 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5572 sayılı Kanun ile; 15/11/2000 tarihli ve 4603 sayılı Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası, Türkiye Halk Bankası Anonim Şirketi ve Türkiye Emlak Bankası Anonim Şirketi Hakkında Kanununun 2 nci maddesinin (2) numaralı fıkrasında yer alan "beş yıl" ibaresi "on yıl" olarak değiştirilmiştir. Buna göre, Banka'nın yeniden yapılandırma ve hisse satış işlemlerinin 4603 sayılı Kanunun yürürlüğe girmesinden itibaren 10 yıl içinde tamamlanması öngörülmüştür.

Bu gelişmeler doğrultusunda, Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 05/02/2007 tarih ve 2007/8 sayılı kararı ile Kurulun daha önceki uygulama imkanı kalmayan 11/08/2006 tarih ve 2006/69 sayılı kararının iptal edilmesine, Halkbank sermayesinde bulunan Hazine'ye ait hisselerin özelleştirme kapsam ve programına alınmasına, Halkbank hisselerinin yüzde 25'ine kadar olan kısmının "halka arz" suretiyle özelleştirilmesine ve halka arz işleminin 2007 yılı sonuna kadar tamamlanmasına karar verilmiştir.

### • PETKİM PETROKİMYA HOLDİNG A.Ş.

PETKİM Petrokimya Holding A.Ş., Bakanlar Kurulu'nun 11/09/1987 tarih ve 87/12184 sayılı kararı ile özelleştirme kapsamına alınmıştır.

Petkim hissesi 1990 tarihinde halka arz edilmiş Petkim'in özelleştirilmesini teminen, 2003 ve 2004 yıllarındaki blok satış denemelerini takiben alternatif yöntemler değerlendirilerek, İdarece o dönem %4,14 olan Petkim hisselerinin İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda



(İMKB) derinliğinin artırılması ve sermayenin tabana yayılması amacıyla, Petkim'in müşterilerini ve çalışanlarını da içerecek şekilde, İMKB'de ikincil halka arzı için çalışmalar başlatılmış ve 2005 Nisan ayında yapılan halka arz sonucunda halka açıklık oranı %38,68'e yükselmiş olup, halen Petkim'de %54,32 oranında İdare, %7 oranında da Emekli Sandığı (devredilen) payı bulunmaktadır.

Petkim'in özelleştirme çalışmaları çerçevesinde açılan ihale sonucunda Ak Yatırım-Raiffeisen Investment Konsorsiyumu ile sözleşme imzalanmış olup, Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 08/02/2007 tarih ve 2007/13 sayılı kararı ile, Petkim'in %51 oranındaki kamu hissesinin satış yöntemi ile özelleştirilmesine, satışın "blok satış" yoluyla gerçekleştirilmesine ilişkin satış stratejisi belirlenmiştir.

Bu çerçevede, Petkim'in sermayesindeki toplam %51 oranındaki kamu hissesinin blok satış yoluyla özelleştirilmesi ile ilgili çalışmalara başlanmış olup, satış işleminin 2007 yılı içinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Ayrıca, ÖYK'nın 17/04/2006 tarih ve 2006/31 sayılı Kararı çerçevesinde; Petkim'e ait Yarımca Sosyal Tesis Alanının, Kocaeli İli, Körfez İlçesi, Yarımca Köyündeki araziler ve üzerindeki yapıların "satış" yöntemiyle özelleştirilmesine ilişkin olarak ihale işlemlerine başlanmış olup, bahse konu ihale için son teklif verme tarihi 15/03/2007 olarak belirlenmiştir.

### • TÜRK TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. (TÜRK TELEKOM)

Türk Telekom'un özelleştirme çalışmaları, 04/02/1924 tarihli ve 406 sayılı Kanun uyarınca bağımsız komisyonlarca yürütülmekte olup, İdare anılan Kanun çerçevesinde sadece Türk Telekom'un özelleştirme işlemlerine ilişkin işlemleri yürütmek ve bahse konu komisyonlara sekreteryaya hizmeti vermek üzere yetkilendirilmiştir.

Türk Telekom'un özelleştirilmesi amacıyla 01/07/2005 tarihinde kamuoyu huzurunda yapılan ihalede, en yüksek teklifi (6.550.000.000 ABD Doları) Oger Telecoms Ortak Girişim Grubu vermiştir. Türk Telekom'un %55'inin blok satışına ilişkin hisse devir işlemleri 14/11/2005 tarihinde taraflar arasında imzalanan sözleşmelerle tamamlanmış ve 2006 yılında da bu sürecin devamındaki işlemler gerçekleştirilmiştir.

Bu bağlamda, 14/11/2006 tarihinde hisse devrinin birinci yılını doldurmuş olması nedeniyle, yatırımcıdan bir sonraki yıla ilişkin teminat mektupları teslim alınmış olup, satış bedelinin birinci taksidinin ödenmesini müteakiben bir önceki yıla ait teminat mektupları serbest bırakılmıştır.

Türk Telekom'un hisse devri sırasında imzalanan hissedarlar sözleşmesi kapsamında, Hazine ve Oger Telekom'un karşılıklı olarak üzerinde mutabakata varılan tamamlanma hesaplarının kapatılması ile temettü ayarlamasının gerçekleştirilmesi işlemi gerçekleştirilmiştir.

Türk Telekom özelleştirmesi, gerek devlete kazandırılan gelirin büyüklüğü ve ülkemize gelen doğrudan yabancı yatırım miktarı, gerekse ihale sürecinin saydamlığı ve rekabete açıklığı yönünden başarılı bir ihale olarak kayda geçmiştir. Hatta bu işlem, birleşme ve devralmalar konusunda önde gelen *Acquisitions Monthly* adlı dergisi, 2006 yılında "Gelişen Piyasalarda Yılın İşlemi" ödülüne de layık görmüştür.



Diğer taraftan, Mayıs 2006 tarihinde gerçekleştirilen Türk Telekom'un Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında alınan karar gereğince, Telecom Italia Mobile'nin AVEA'da bulunan %40.59 oranındaki hissesi, 500 milyon ABD Doları bedel üzerinden Türk Telekom tarafından satın alınmıştır. Böylece Türk Telekom'un anılan şirketteki payı %81 düzeyine yükselmiştir.

Yerli ve yabancı piyasalardaki konjonktür çerçevesinde Türk Telekom'da sermayesinde bulunan Hazine'ye ait %45'lik hissenin bir bölümünün halka arz yoluyla özelleştirilmesi amacıyla çalışmalara başlanılmıştır.

### • MİLLİ PİYANGO (ŞANS OYUNLARI LİSANS HAKKI)

Ülkemizde karşılığı nakit olmak üzere, şans oyunlarını planlama, tertip etme ve çekiliş düzenleme hakkı, 1939 yılında kurulan ve daha sonra 1988 yılında 320 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile bugünkü yapısına kavuşan Milli Piyango İdaresi Genel Müdürlüğü'ne (MPI) aittir.

Yukarıda bahsi geçen 320 sayılı KHK'ye 15/08/2003 tarih ve 4971 sayılı Kanun ile getirilen düzenlemeler sonucunda; şans oyunlarına ilişkin olarak belirlenecek süre dahilinde ayrı ayrı veya topluca lisans verilmesi mümkün kılınmıştır.

Bu çerçevede, lisans hakkı verilmesine yönelik işlemlere ÖYK'nın 12/09/2003 tarih ve 62 sayılı kararı ile başlanılmış olup, bahse konu lisansların değer tespit ve ihale işlemlerini yürütmek üzere 14/10/2003 tarihinde Bakan Olur'u ile komisyon oluşturulmuştur.

Ancak, şans oyunlarının işletim lisansının devri sonrası denetleme ve düzenleme görevini yürütmekle yükümlü olacak MPI'nin teşkilat yapısını ve görevlerini düzenleyen yeni yasal düzenleme yapılamadığından, gerekli yasal düzenlemenin tamamlanmasını takiben ihaleye çıkılacaktır.

### • ARAÇ MUAYENE İSTASYONLARI/HİZMETİ

Araç Muayene İstasyonları/Hizmetinin Aralık 2004 tarihinde yapılan ihale ve açık pazarlık görüşmeleri sonucunda her iki bölge için de alınan tekliflerin en yüksek dördü Rekabet Kurumuna iletilmiş ve Rekabet Kurumunun 04/02/2005 ve 10/02/2005 tarihli uygun görüşleri doğrultusunda ve İhale sonrasında Rekabet Kurumunun uygun görüşleri de dikkate alınarak, I. Bölgenin; en yüksek teklif olan 300.250.000.-\$ (ABD Doları) bedelle, II. Bölgenin; en yüksek teklif olan 313.250.000.-\$ (ABD Doları) bedelle Akfen-Doğuş-Tüv Súd Ortak Girişim Grubu'na ihale şartları çerçevesinde satılması Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 14/02/2005 tarih ve 2005/26 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Ancak imtiyaz sözleşmesinin imzalanabilmesi için Danıştay'ın sözleşme hakkındaki görüşü beklenmektedir.

### • Manavgat Çayı İçme Suyu Tesisi

Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 23/02/2004 tarih ve 2004/18 sayılı Kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınan Tesis'in işletme hakkı devri ve/veya kiralama yöntemiyle özelleştirilmesine karar verilmiştir.

Ancak, Tesisten yılda 50 milyon m<sup>3</sup> arıtılmış suyun 20 yıl süreyle İsrail'e satışını öngören



04/03/2004 tarihli “Türkiye Cumhuriyeti ve İsrail Devleti Arasında Su Alımına İlişkin Anlaşma”nın mevcudiyeti karşısında (Anlaşmanın bazı maddeleri ile Tesisin işletme hakkı devri yoluyla özelleştirilmesi arasında çelişen hususlar bulunması nedeniyle) özelleştirme çalışmalarında ilerleme kaydedilememiştir.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğünce, Tesis’in Antalya Büyükşehir Belediyesi Su ve Atıksu İdaresi (ASAT) Genel Müdürlüğüne devri talebi üzerine tesis; 08/08/2006 tarih ve 2006/64 sayılı ÖYK kararı ile özelleştirme kapsam ve programından çıkartılarak eski statüsüne iade edilmiştir.

### • **Gönen Gıda Sanayi A.Ş.**

Yüksek Planlama Kurulunun 20/03/1990 tarih ve 90/6 sayılı kararı ile T.C. Ziraat Bankası A.Ş.’ne bağlı bazı iştirakler ile birlikte özelleştirme kapsam ve programına alınan, %49’u İdareye ait olan Gönen Gıda Sanayi A.Ş.’nin İstanbul 1. Ticaret Mahkemesinin 24/05/1993 tarih ve 1992/2006 Esas sayılı ve 1993/1180 sayılı Kararı ile iflasına karar verilmiştir. Tasfiye işlemlerinin yürütüldüğü İstanbul 3. İflas Müdürlüğünce; müflis Gönen Gıda Sanayi A.Ş.’nin masa mal varlığına dahil ve tespiti yapılan menkul ve gayri menkullerinin tümünün satışının yapıldığı, bu nedenle elde edilen hasılanın, alacaklılar defterine yazdırılan tüm alacaklarının alacakları faizi ile birlikte ödendiği ve dosyada iflasın kapatılması işlemleri için gerekli olan avansın dışında, artan herhangi bir mevcudun bulunmadığı belirtilerek, iflasın kapatılması için dosyanın Ticaret Mahkemesine gönderildiği ve İstanbul Asliye 1. Ticaret Mahkemesinin 2005/539 Esas, 2006/114 Karar sayılı ilamı ile 05/04/2006 tarihinde İcra ve İflas Kanunu’nun 254. maddesi gereğince kapatıldığı bildirilmektedir.

### **Gayrimenkul İşlemleri Proje Grup Başkanlığı**

Gayrimenkul mevzuatı kapsamında Proje Grup Başkanlıklarına her türlü teknik destek sağlanmıştır. Ayrıca, 2006 yılında hazırlanan ve ÖYK tarafından onanan imar planı değişiklikleri aşağıda belirtilmiştir:

**Kocaeli-Körfez Lojman Bölgesi:** Kocaeli İli, Körfez İlçesi sınırları içerisinde yer alan 110.553,17 m<sup>2</sup>’lik alanı sahip ve imar planında spor tesisleri alanı ve Petkim Lojmanları Alanı olarak belirtilen Petkim Petrokimya Holding A.Ş.’ye ait gayrimenkul üzerinde hazırlanan imar planı ile “ticaret+konut” fonksiyonu getirilmiştir.

**Karayolları Zincirlikuyu Tesisleri:** Mülkiyeti Maliye Hazinesi adına kayıtlı İstanbul İli, Beşiktaş İlçesi, Ortaköy Mahallesi, 30 ada, 157 parsel no’lu ve 96.505,33 m<sup>2</sup> yüzölçümlü taşınmaz, hazırlanan imar planı ile “turizm+ticaret+kültürel tesis alanı” fonksiyonları getirilmiştir.

### **Özelleştirme Sonrası Takip Grup Başkanlığı**

2005 ve önceki yıllarda satış/devir işlemleri tamamlanan 60 şirket, işletme ve varlık ile ilgili olarak, devam eden satış bedeli ödemeleri ve üretim, yatırım, istihdam vb. alıcı taahhütlerinin takibi yapılmış, 8 alıcıdan vadesinde ödenmeyen taksit bedellerinin, 1 alıcıdan da istihdam şartının eksik gerçekleştirilmesi nedeniyle tahakkuk ettirilen cezai şartın tahsili için gerekli işlemler tesis edilmiş, ödeme ve diğer yükümlülüklerini süresinde yerine getiren alıcıların teminat mektuplarının iadesi sağlanmıştır.



2006 yılında satış/devir işlemi gerçekleştirilen 5 şirket ve 4 işletme ile 157 adet taşınmaz ve diğer varlık satış kayıtları yapılarak izlemeye alınmıştır.

2006 ve önceki yıllarda özelleştirilen şirket ve işletmelerin özelleştirme sonrası faaliyetlerinin (üretim, istihdam, yatırım vb.) izlenmesine devam edilmiş, 12 şirket ve işletmenin faaliyetleri yerinde incelenmiştir.

Uygulama, tahsilat ve izleme sonuçlarına ilişkin olarak, Başkanlık Makamı, denetim mercileri ve kamuoyunun bilgisine sunulmak üzere raporlar hazırlanmıştır.

Ayrıca, özelleştirilen şirket ve işletmeler ile ilgili olarak, İdare'nin satış sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesini ve sözleşmelerde belirtilmeyen diğer hususlarda ortaya çıkan sorunların çözümünü teminen gerekli inceleme ve yazışmalar yapılmıştır.

### **İstihdam ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı**

4046 sayılı Kanun'un 22 nci maddesi gereğince özelleştirme kapsam ve programına alınan, özelleştirilen, faaliyeti durdurulan, küçültülen, kapatılan veya tasfiye edilen kuruluşlarda çalışan 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tabi personel ile sözleşmeli personelin (kapsam dışı personel dahil) nakil işlemleri gerçekleştirilmektedir. Bu çerçevede 2006 yılında diğer kamu kurum ve kuruluşlarına nakledilmek üzere 609 nakle tabi personelin ismi Devlet Personel Başkanlığına bildirilmiştir.

Özelleştirme işlemleri tamamlanmış kuruluşlarda bulunan nakle tabi personelin nakil işlemleri tamamlanıncaya kadar 4046 sayılı Kanunun 22 nci maddesi kapsamında her türlü personel ödemeleri İdare tarafından yapılmaktadır. Bu çerçevede 2006 yılında personel ödemeleri toplamı 48.077.407,37.-YTL'dir.

4046 sayılı Kanunun 24 üncü maddesi gereğince özelleştirme programında bulunan kuruluşlarda 5434 sayılı Emekli Sandığına tabi personelden emeklilik hakkı kazananlara %30 fazla emeklilik ikramiyeleri Emekli Sandığı Genel Müdürlüğü'nün talebi üzerine ödenmektedir. 2006 yılında 210 kişi için ödenen emeklilik ikramiyesi toplamı 1.315.411,78.-YTL'dir.

4046 sayılı Kanunun 21 nci maddesi gereğince özelleştirme kapsamına alınan kuruluşlarda iş kanunlarına tabi çalışanlara iş akitlerinin feshedilmesi nedeniyle toplu iş sözleşmelerinden doğan tazminatlara ilave olarak İş Kaybı Tazminatı verilmektedir. Bu maddeye göre Türkiye İş Kurumu Genel Müdürlüğü'nün yazılı talebi üzerine 2006 yılında İdare tarafından ödenen iş kaybı tazminatı 2.000 işçi için toplam 17.734.663.-YTL'dir.

Kamuda çalışma hayatına devam etmek isteyen işçilerimiz için 2004/7898 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile farklı bir statü tanımlanarak 1992 yılından sonra özelleştirilen kuruluşlarda çalışırken işini kaybedenlerin diğer kamu kurum ve kuruluşlarında istihdam edilmelerine imkan tanınmıştır. Bu kapsama giren işçilerin müracaatları kabul edilmiş olup diğer kamu kurum ve kuruluşlarına yerleştirilmek üzere müracaatları Devlet Personel Başkanlığına bildirilmiştir. Bu çerçevede 2006 yılında 4.662 adet özelleştirme sonrası iş akitleri feshedilen işçinin atama teklifi yapılmıştır.



Bundan sonra yapılacak özelleştirme uygulamaları sonucu işini kaybedecek olanlarda bu esaslardan yararlanabileceklerdir. Buna göre hizmet akdi kamu işvereni tarafından feshedilen işçiler ile özelleştirme işleminden sonra 6 ay içinde hizmet akitleri özel sektör işvereni tarafından feshedilen işçiler, bir ay içinde kurumları vasıtasıyla veya bizzat İdareye başvurmaları halinde 657 sayılı Devlet Memurları Kanununun 4/C maddesi dahilinde kamu kurum ve kuruluşlarına geçici personel olarak yerleştirileceklerdir. Bu hak işini kaybedecek olanlar için geniş çaplı bir iş garantisi anlamına gelmektedir.

Diğer taraftan, 4046 sayılı Kanunun 4 üncü maddesinin (i) bendi gereğince İdareye devredilen kuruluşların yönetim kurulu başkanlığı ve üyelikleri, denetim ve tasfiye kurulu üyelikleri ve genel müdürlükleri ile ait oldukları kuruluşlardan ayrı ayrı olarak özelleştirme programına alınan ve anonim şirkete dönüştürülmelerine gerek görülmeyen müesseselerde, müessese müdürlükleri ve yönetim komitelerine, işletme ve işletme birimlerinde bunların müdürlüklerine yapılacak atama ve bu görevlerden alınmalarına yönelik işlemler gerçekleştirilmiştir.

Özelleştirme programında bulunan ve özelleştirme işlemleri gerçekleşmiş kuruluşların istatistiki verileri takip edilmektedir.

Özelleştirme programında bulunan kuruluşlarda çalışan personelin kuruluşlara göre dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 17: Programında Bulunan Kuruluşlarda Çalışan Personelin Kuruluşlara Göre Dağılımı**

Özelleştirme Programındaki Kuruluşlar	Daimi İşçi	Geçici İşçi	Toplam İşçi Sayısı	Nakle Tabi Personel	Toplam Çalışan
T. HALK BANKASI A.Ş.	10.840		10.840	26	10.866
KARADENİZ BAKIR İŞLETMELERİ A.Ş.	19	0	19	21	40
PETKİM Petro Kimya Holding A.Ş.	2.640	660	3.300	400	3.700
SÜMER HOLDİNG A.Ş. (SEKA, TÜGSAŞ ve ŞEKER Fab.)	973	2.142	3.115	457	3.572
TDÇİ Türkiye Demir ve Çelik İşletmeleri A.Ş.	3	0	3	30	33
TEDAŞ-Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.	15.173	5.433	20.606	9.170	29.776
TEKEL-Tütün Mamulleri, Tuz ve Alkol İşletmeleri Genel Md.	12.275	833	13.108	2.662	15.770
TÜRKİYE DENİZCİLİK İŞLETMELERİ A.Ş.	1.613	51	1.664	128	1.792
<b>TOPLAM</b>	<b>43.536</b>	<b>9.119</b>	<b>52.655</b>	<b>12.894</b>	<b>65.549</b>

### Sermaye Piyasaları Daire Başkanlığı

Özelleştirme kapsam ve programında olan ve İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB)'nda işlem gören şirketlerin, 2006 yılı için İMKB'de yapılacak özelleştirme uygulamalarına ilişkin parasal sınırları ÖYK'ca belirlenmesi sağlanmıştır. Ayrıca, Özelleştirme kapsam ve programında bulunan ve İMKB'de işlem gören şirketlerin, Olağan Genel Kurul bloke mektupları temin edilmiş ve 2005 yılı temettü ödemelerine ilişkin temettü kuponu kesim ve



teslim işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.'nin 26/01/2006 ve Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları A.Ş.'nin 27/02/2006 tarihlerinde blok satışları sonrasında hisselerin alıcılara teslim işlemleri gerçekleştirilmiştir.

28/11/2005 tarihinde Kaydi Sisteme geçiş ve Merkezi Kayıt Kuruluşunun (MKK) faaliyete geçmesi nedeniyle Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de İdare adına saklanan hisse senetlerinin MKK'ya geçiş işlemleri yapılmış ve 02/07/2004 tarihinde İdaremiz ile Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında imzalanan "Menkul Kıymet Saklama Hizmet Alımına İlişkin Sözleşme"nin "Sözleşme Bedeli ve Ödemeler" başlıklı 7 nci maddesinin Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) fiyatları doğrultusunda İdare lehine değiştirilmesi yönünde taraflar arasında 03/01/2006 tarihinde "Ek Sözleşme" imzalanmıştır.

03/03/2006 tarihinde erken itfa edilen 48 inci tertip Özelleştirme Tahvilini temsil eden geçici makbuzlar teslim alınmıştır.

Türk Hava Yolları A.O.'nin 3. kez halka arz ve sonrası ek satış sırasında, yapılması gereken işlemler yürütülmüştür.

### b) Danışma Birimleri Tarafından Yürütülen Faaliyetler ve Projeler

#### Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirliği tarafından takip edilmekte olan davaların genel durumlarını gösterir tablo aşağıdadır.

**Tablo 18: İdari ve Adli Davaların Sayısı**

2006 Yılına Devreden İdari Dava Sayısı	2006 Yılında Açılan İdari Dava Sayısı	Devam Eden İdari Dava Sayısı	2006 Yılına Devreden Adli Dava Sayısı	2006 Yılında Açılan Adli Dava Sayısı	Devam Eden Adli Dava Sayısı
2994	774	2820	91	93	184

Diğer yandan Hukuk Müşavirliği tarafından İdarenin diğer birimlerince talep edilen görüş ve uygunluk taleplerine verilen cevaplar aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

**Tablo 19: Diğer İşlerin Dağılımı**

Konu	Adet
Genel Mütalaalar	127
ÖYK Karar Taslağı	105
İhale İlanı ve Şartname	26
Sözleşme Taslağı	19



### Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

**Muhasebe ve Bütçe İşlemleri:** 2005 yılı kesin hesabı çıkarılmış ve İdari Bütçesi hazırlanmıştır. Ocak-Nisan-Temmuz-Ekim ayları olmak üzere 3'er aylık dönemler halinde ödeneklerin serbest bırakılması işlemleri yapılarak ödenek gönderme belgeleri düzenlenmiştir.

İdarenin mal yönetim dönemi hesabına ilişkin cetveller hazırlanarak ilgili yerlere gönderilmesi sağlanmıştır.

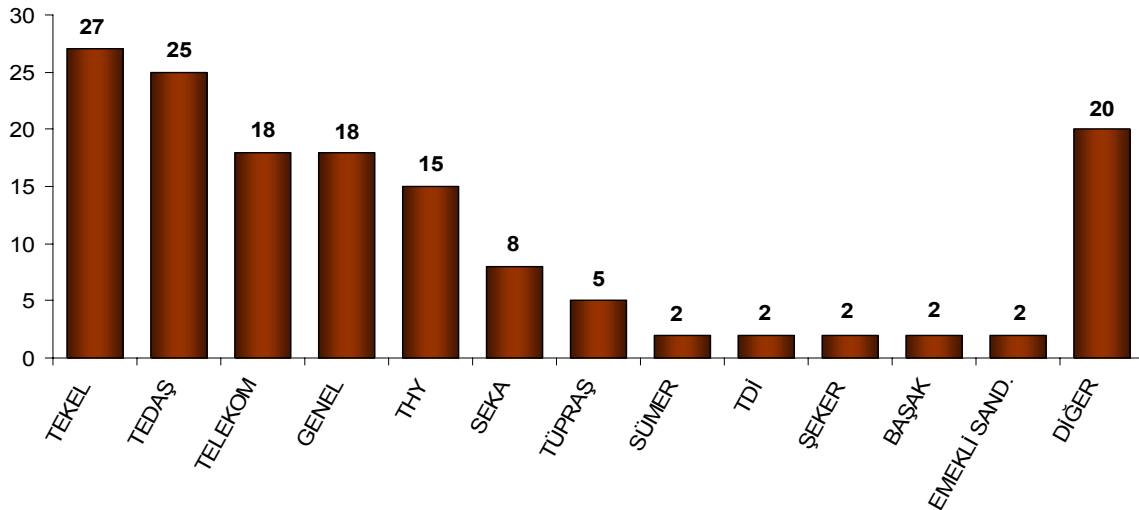
**İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol İşlemleri:** 275 personel ve 415 bakmakla yükümlü aile fertleri olmak üzere toplam 690 kişinin tedavi giderleri kontrol edilmiştir.

**Özelleştirme Yüksek Kurulu Kararları, Genelge ve Olurlar:** Yıl içerisinde çıkan 108 adet Özelleştirme Yüksek Kurulu kararının sekreteryaya hizmetleri yürütülmüş, bu kararlar ile 7 Genelge, 134 Bakanlık Oluru ve 1413 Başkanlık Olurunun gerekli yerlere dağıtımı ve intikali sağlanmış olup arşivleme işlemleri yapılmıştır.

**Diğer Ülkelerdeki Özelleştirme Uygulamaları:** ABD, İngiltere, Almanya, Fransa, Bulgaristan, Hırvatistan, Romanya, Mısır, Suriye ve İran gibi değişik ülkelerdeki özelleştirme uygulamalarına ilişkin incelemeler yapılmıştır.

**Soru Önergelerinin Koordinasyonu:** 2006 yılı içerisinde çoğunluğu TEKEL, TEDAŞ ve TELEKOM'a ilişkin olmak üzere toplam 146 adet soru önergesi gelmiş olup tamamına cevap verilerek ilgili makamlara iletilmiştir.

**Grafik 9: Soru Önergelerinin Kuruluş Bazında Dağılımı**



**Avrupa Birliği ile İlgili Yürütülen Çalışmalar:** Tarama sürecinde, ilgili fasılların (sermayenin serbest dolaşımı, ekonomik ve parasal politika, mali hizmetler, enerji, işletmeler ve sanayi politikaları, ulaştırma) toplantılarına gerekli katılım sağlanarak sunumlar yapılmıştır. "Avrupa Birliği Müktesebatının Üstlenilmesine İlişkin Türkiye Ulusal Programı"nın koordinasyonu ve izlenmesi görevi Avrupa Birliği Genel Sekreterliği tarafından yapılmakta



olduğundan, Avrupa Birliği kapsamında özelleştirmeye ilişkin hususlar anılan Sekreterlikle koordineli bir şekilde takip edilmekte ve bilgilerin güncellenmesi yapılmaktadır.

**EİT Üyeleri Temsilcilerine “Özel Sektörün Geliştirilmesi ve Özelleştirme” Semineri:** Ekonomik İşbirliği Teşkilatına (EİT) üye ülkeler temsilcilerine yönelik olarak 20-22 Aralık 2006 tarihlerinde İdaremizin ev sahipliğinde Ankara’da “Özel Sektörün Geliştirilmesi ve Özelleştirme” konulu seminer düzenlenmiştir. Seminere Azerbaycan, İran, Kazakistan, Kırgızistan, Özbekistan, Pakistan ve Tacikistan’dan temsilciler katılmıştır. Söz konusu seminerde, katılımcılara Türkiye’nin yirmi yılı aşkın tecrübeleri ile son üç yıla damgasını vuran başarılı özelleştirme uygulamaları (Türk Telekom, TÜPRAŞ ve ERDEMİR), özelleştirme kapsam ve programında olan (TEDAŞ, TCDD Limanlar) kuruluşlar ile Özelleştirme Sosyal Destek Projesi hakkında sunumlar yapılmıştır.

Diğer taraftan, konukların kendi ülkelerine ilişkin özelleştirme uygulamaları anlatmasıyla karşılıklı fikir alışverişinde bulunulmuş ve seminerin sonunda, katılımcılara birer sertifika verilmiştir.

**Yönetim Bilgi Sistemi Projesi:** Yönetim Bilgi Sistemi kapsamında yürütülen ve İdare personeline geliştirilen yazılımla, özelleştirme uygulamaları, kararlar, genelge ve olurlar, soru önergeleri, nakit akımına ilişkin bilgilere yönelik database çalışmalarına başlanılmıştır.

**Stratejik Plan:** “Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” uyarınca, stratejik planlama sürecine başlanılmıştır.

### **Basın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı**

2006 yılı içerisinde günlük gazeteler ve dergiler taranarak basın kupürleri oluşturulmuş, gerekli mercilere dağıtımı yapılmış ve elektronik ortamda da gerek idare çalışanlarına gerekse kamuoyuna ulaştırılması sağlanmıştır. Gerek görülen durumlarda gerçeğe uymayan yayınlara karşı tekzip ve düzeltmeler yapılmıştır. Bu anlamda 2006 yılında 5 tekzip ve 5 düzeltme metni hazırlanıp ilgili makamlara gönderilmiş ve internet sitesinde de yer alması sağlanmıştır.

Özelleştirme uygulamalarının belli aşamalarında kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla, çeşitli ajans, gazeteler ve televizyonlara 30 adet basın açıklaması yapılmış, bu açıklamalar e-posta yoluyla idare çalışanlarına ve web sitesi ile de kamuoyuna ulaştırılmıştır.

İdare faaliyetlerine ilişkin olarak basın mensupları, kamuoyu, BİMER ve idare çalışanlarından gelen bilgi talepleri karşılanmıştır.

Yıl içinde, 25 kuruluş ve tesis için 13 ihale ilanı, 6 süre uzatım ilanı ve 1 düzeltme ilanı olmak üzere, toplam 20 özelleştirme ihale ilanının çeşitli medya araçlarında ve resmi gazetede yayımlanması sağlanmıştır. Söz konusu ilanlar içerisinde yer alan Türk Hava Yolları A.O.’nun halka arz çalışmaları sırasında daha kapsamlı bir kampanya yürütülmüş ve televizyon reklamları, tanıtım toplantıları ve çeşitli broşürler bastırılarak daha geniş bir kitleye duyurulması yönünde titiz ve başarılı çalışmalar yapılmıştır.

Ayrıca, 4046 sayılı Kanununun 17 nci maddesinin (F) bendi, “Kuruluşların özelleştirme programına alınmalarına ve özelleştirme uygulamaları sonucu nihai devir işlemlerinin



onaylanmasına ilişkin kararlar Resmi Gazete’de yayımlanır” hükmünü amirdir. Söz konusu madde çerçevesinde 2006 yılı içerisinde 14 adet Özelleştirme Yüksek Kurulu Kararı ile 4 adet Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Kararı olmak üzere toplam 18 adet kararın Resmi Gazete’de yayımlanması sağlanmıştır.

Bilgi Edinme Birimine gelen soru ve talepler değerlendirilerek özelleştirme veya İdare ile ilgisi görülmeyen talepler reddedilmiştir. Söz konusu birimin çalışmalarına ilişkin gelen başvurular ve değerlendirme sonucunda veriler aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

**Tablo 20: Bilgi Edinme Başvurusu**

Veriler	Sayısı
Bilgi Edinme Başvurusu Toplamı	770
Olumlu Cevaplanarak Bilgi ve Belgelere Erişim Sağlanan Başvurular	410
Kısmen Olumlu Cevaplanarak Kısmen de Reddedilen Bilgi ve Belgelere Erişim Sağlanan Başvurular	-
Reddedilen Başvurular Toplamı	309
Gizli ya da Sır Niteliğindeki Bilgiler Çıkarılarak veya Ayıklanarak Bilgi ve Belgelere Erişim Sağlanan Başvurular	1
Diğer Kurum ve Kuruluşlara Yönlendirilen Başvurular	50
Başvurusu Reddedilenlerden Yargıya İtiraz Edenlerin Toplam Sayısı	-

### c) Yardımcı Birimler Tarafından Yürütülen Faaliyetler ve Projeler

#### Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı

2006 yılı içerisinde gerçekleştirilen personel iş ve işlemlerine ilişkin sayısal veriler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 21: Personel İş ve İşlemlerine İlişkin Sayısal Veriler**

Verilen Hizmetler	İşlem Sayısı
Açıktan Atanan Personel İşlemleri	2
Naklen Atanan Personel İşlemleri	8
Kurum İçi Personel Atama İşlemler	22
Görevlendirilen Geçici Personel İşlemleri	17
Kurumuna İade Edilen Geçici Personel İşlemleri	14
Emekli Olan Personel İşlemleri	1
İstifa ve Vefat Eden Personel İşlemleri	4
Naklen Ayrılan Personel İşlemleri	3
Personel Sicil Dosyası İşlemleri	327
Personel Yıllık Sicil Raporu İşlemleri	286
Personel Sağlık ve İzin İşlemleri	1111
Personel İntibak İşlemleri	39
Personel Aylık Terfi İşlemleri	235
Hukuk İşlemleri	22
Mali Bildirim İşlemleri	80
Pasaport İşlemleri	65
Muhtelif Taleplere İlişkin İşlemler	650
Fazla Çalışma İşlemleri	250
Bilgi Edinme İşlemleri	36
Eğitim İle İlgili İşlemleri	197



2006 yılı içerisinde İdare personeline yönelik aşağıda belirtilen eğitim ile ilgili faaliyetler yapılmıştır.

**Tablo 22: Kurum Bünyesinde**

KONU	Katılımcı Sayısı
1- Bilgi Edinme Hakkı Kanununun Uygulanmasına İlişkin Esas ve Usuller Hakkında Yönetmelik ve Uygulanmasına İlişkin Seminer	35
2- 4046 sayılı Kanuna Göre Verilen Yetkiye İstinaden Özelleştirme İşlemi Gerçekleştiren Kuruluşların Personeline Özelleştirme Uygulamaları Konusunda Kurs	36
3- Özelleştirme Sosyal Destek Projesinin Tanıtımı Konulu Konferans	40
4- Değerleme Yöntemleri ve Bir Örnek Çalışma Konulu Konferans	66
5- Sekreterlik Eğitimi	31
6- Arama Konferans	21

**Tablo 23: Kurum Dışında**

KONU	Katılımcı Sayısı
1-İdare Personeline Yönelik Yabancı Dil Eğitimi	12
2-Milli Güvenlik Akademisi Müdavim Eğitimi	1
3- Devlet Planlama Teşkilatı Ulusal Ajansına İnsan Kaynakları Atölye Çalışması	2
4-Maliye Bakanlığına e-Bütçe Eğitimi	1
5-Maliye Bakanlığı Sosyal güvenlik Konulu Eğitimi	1
6- Mavi Hilal İnsani Yardım Eğitimi	1
7- Ulusal İnsan Yönetimi Kongresi	1
8-Ankara Üniversitesi AB Müktesebatı Çeviri Eğitimi	1

Yukarıdaki tablolardan anlaşılacağı üzere, personelin hizmet ve çalışma alanına göre konular seçilerek, kurum bünyesinde çeşitli eğitimler yapılmış, diğer kurumlar ve üniversiteler tarafından düzenlenen çeşitli eğitim programlarına personel gönderilmiştir.

İdarenin faaliyet alanı esas alınarak, personelin eğitimi ve bilgilendirilmesinin sağlanmasına yönelik olarak, belirlenen konularda, konusunda tecrübeli ve uzman kişilerin davet edilmesi suretiyle her 15 günde bir konferans düzenlenmesi şeklinde bir program başlatılmıştır.

Ayrıca, İdarede görev yapan uzman yardımcılarının yönelik olarak görevde yükselme eğitimi düzenlenmiş, eğitim sonrası Milli Eğitim Bakanlığı, Ölçme Değerlendirme Merkezi tarafından yapılan sınavda başarı gösteren 15 uzman yardımcısı, uzman kadrosuna atanmıştır.

### İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

İdare için gerekli araç, gereç ve malzeme temin edilmiştir. Temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım ve taşıma hizmetleri ile diğer teknik hizmetlerinin yapılmasını sağlamıştır. İdarenin koruma ve güvenliği sağlanmıştır. Lojman tahsisleri yapılmıştır.

Gelen ve giden evrakın kayıtlarının düzenli olarak kayda alınması ve dağıtımının sağlanması görevini ifa etmektedir. 2006 yılında kayıt altına alınmış gelen evrak sayısı 18.981; giden evrak sayısı da 17.081 adettir.

İdarenin Standart Dosya Planının hazırlanması ve uygulanması çalışmaları yürütülmüştür. Bununla ilgili olarak tüm birimlere standart dosya planı esasları kitapçığı dağıtılmıştır. 3473 sayılı Kanunun (Devlet Arşiv Hizmetleri Kanunu) 30 uncu maddesi kurumlara birim ve kurum



arşivi kurma yetkisi vermiştir. Bu hükme uygun olarak İdaremizde 27 adet birim arşivi oluşturulmuştur. Ayrıca her birimden sorumlu ikişer personel belirlenmiştir. Birim arşivleri koordinasyonunu, bilgi alış verişini, arşiv hizmetleri birimi yürütmektedir. Ayrıca özelleştirme kapsamındaki kuruluşlara arşivleme hakkında rehberlik ve koordinatörlük hizmeti sunulmaktadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun Geçici 11 inci maddesi gereği olarak Maliye Bakanlığı ile koordinasyon içerisinde Özelleştirme Fonu Detaylı Hesap Planı ile Özelleştirme Fonu Muhasebe İşlem Yönergesi hazırlanarak yürürlüğe konmuştur.

298 kullanıcıya internet ve e-posta iletişiminin kesintisiz sağlanmasının yanı sıra, donanım ve işletim sistemi arızalarının giderilmesi, switchlerin performans ayarlarının yapılması, virüs kontrol programlarının güncellenmesi, kişisel bilgisayar ve yazıcıların paylaşım tanımlarının yapılması gibi hizmetler verilmiştir.

Kurum Tabipliğinin 2006 faaliyetlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 24: Kurum Tabipliği Verileri**

<b>Poliklinik'de Yapılan Toplam Muayene Sayısı</b>	3.170
<b>Sevk Edilen Hasta Sayısı</b>	2.706
<b>Acil Müdahale Sayısı</b>	480

2006 yılında İdare tabdolt hizmetinden ortalama 180 personel yararlanmıştır.

### **Savunma Uzmanlığı**

Görev alanına ilişkin İdareye intikal eden yazı ve evrakı takip ederek dosyalama ve arşivleme işlemlerini yürütmüş, ilgili birimlere ve kuruluşlara ulaştırmıştır.

### **2- PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU**

### **3- PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ**

### **4- PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ**

17/03/2006 tarih ve 26111 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesi; "Kamu İdareleri ilk performans programlarını hazırladıkları yıla kadar, faaliyet raporlarının performans bilgileri bölümünde sadece faaliyet ve projelere ilişkin bilgilere yer verirler" hükmü uyarınca Performans Sonuç Tablosu, Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi ve Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi hususları ilk performans programının hazırlanmasını müteakip ele alınacaktır.

Bu bağlamda, 26/05/2006 tarih ve 26179 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkına Yönetmelik" eki "Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya Geçiş Takvimi" uyarınca Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Stratejik Planı 2009-2013 yıllarını kapsayacak şekilde hazırlanacak; ilk performans programı da buna bağlı olarak oluşturulacaktır.



### 5- DİĞER HUSUSLAR

#### Dünya Bankası Sosyal Destek Projesi

Özelleştirme Sosyal Destek Projesi (ÖSDP), özelleştirmeden etkilenen çalışanlar ve genel işsizlere yönelik olarak tasarlanmış bir projedir. Proje fonu ile Özelleştirme İdaresine tazminat ödemeleri için kaynak sağlanmakta, çalışanların sosyal olarak özelleştirmeden nasıl etkilendiği araştırılmakta ve ülke genelinde işsizlere mesleki eğitim kursları başta olmak üzere 11 farklı hizmet verilmektedir.

ÖSDP kapsamındaki faaliyetlerin ve hizmetlerin devamını teminen İkinci Özelleştirme Sosyal Destek Projesi (ÖSDP-2) Kredi Anlaşması 27 Aralık 2005 tarihinde imzalanmış ve yürürlüğe girmiştir. Söz konusu kredinin miktarı 360 milyon(€) Avrosu Dünya Bankası'ndan sağlanmak üzere 450 milyon(€) Avrodur.

Özelleştirme Sosyal Destek Projesi çerçevesinde verilen Yeniden İşe Yerleştirme Hizmetleri, İŞKUR ve KOSGEB tarafından Hizmet Sağlayıcılar aracılığıyla yürütülmektedir.

Proje kapsamında, özelleştirme nedeniyle iş kaybına uğrayanların ve genel işsizlerin yeniden işe yerleştirilmelerine yardım edilmesi ve kendi işini kuracaklara destek olunması amaçlanmıştır. Ayrıca özelleştirme uygulamalarına bağlı olarak kıdem ve ihbar tazminatlarının ödenmesi öngörülmüştür.

Yeniden işe yerleştirme hizmetleri, İŞKUR ve KOSGEB tarafından sağlanmıştır. İŞKUR; danışmanlık, eğitim ve toplum yararına çalışma programı (TYÇP) hizmetlerini, KOSGEB ise küçük ölçekle iş kurma danışmanlığı (KÖİDD) ve iş geliştirme merkezi (İŞGEM) hizmetlerini, çeşitli hizmet sağlayıcılar aracılığıyla vermiştir. İŞKUR ve KOSGEB hizmetleri aşağıda sıralanmaktadır:

- İş ve Meslek Danışmanlığı
- İş Kulübü Hizmetleri
- Sosyal Danışmanlık
- İşe Yerleştirme Hizmeti
- Yeni Bölgeye Taşınma Hizmetleri
- İstihdam Garantili Mesleki Eğitim
- Kendi İşini Kuracaklara Yönelik Meslek Eğitimi
- Okuma -Yazma Eğitimi
- Toplum Yararına Çalışma Programları
- Küçük Ölçekli İş Kurma Danışmanlık Desteği (KÖİDD)
- İş Geliştirme Merkezleri (İŞGEM)

30 Aralık 2006 tarihi itibarıyla projenin durumu aşağıda verilmektedir:

**Tablo 25: İŞKUR Aracılığıyla Sağlanan Hizmetler: ( Danışmanlık+Eğitim+TYÇP)**

Proje Sayısı	181
Katılımcı	3.724
İşe Yerleştirilen	1.947



### **KOSGEB Aracılığıyla Sağlanan Hizmetler: ( KOİDD + İŞGEM'ler)**

İş Geliştirme Merkezleri (İŞGEM), küçük girişimcilerin iş kurmasını ve geliştirmesini destekleyen ve kolaylaştıran, dolayısıyla da işletmelerin hayatta kalma ve büyüme olanaklarını arttıran Türkiye için yeni sayılabilecek bir istihdam yaratma ve iş kurma modelidir. İŞGEM'lere ilişkin olarak yapılan başvurular değerlendirilmiş olup, Diyarbakır, Elazığ, Samsun, Yozgat ve Avanos'da hizmet sağlayıcılarla sözleşmeler imzalanmıştır.

**Tablo 26: ÖSDP-2 Kapsamında Açılması Öngörülen İŞGEM'ler**

	Yöre	Hizmet Sağlayıcı	İşyeri Sayısı	İstihdam Sayısı
1	Elazığ	Elazığ İşadamları ve Sanayicileri Derneği (ELSİAD)	28	84
2	Yozgat	Yozgat Ticaret ve Sanayi Odası	27	81
3	Diyarbakır	Diyarbakır Sanayici ve İşadamları Derneği (DİSİAD)	22	88
4	Samsun	SABEK A.Ş.	26	78
5	Nevşehir Avanos	İlke Eğitim ve Sağlık Vakfı	32	96

Ayrıca, Özelleştirme portföyünde iken tahsis edilen Tarsus – 2 İŞGEM de girişimci kabulüne başlanılmıştır.

**Tablo 27: Tazminat Ödemeleri:**

İşçi Sayısı	6.721
Ödeme Miktarı	128.911.030.-€ (Avro)

**Özelleştirme Kapsamındaki İşletmelerde Bilgilendirme Çalışmaları:** ÖSDP birincil olarak özelleştirme kapsamındaki çalışanlara hizmet götürmeyi hedeflemektedir. KİT çalışanlarının hizmetler konusunda bilgilendirilmesi ÖSDP faaliyetlerinin önemli bir parçasını oluşturmaktadır. Bilgilendirme toplantılarında KİT üst yönetimi ile koordineli olarak çalışanlarla geniş katılımlı toplantılar yapılmaktadır.

Bu kapsamda 2006 yılı içinde; Niğde Bor Şeker Fabrikası, Konya Ereğli Şeker Fabrikası, Artvin Murgul Bakır İşletmesi ziyaret edilmiş ve toplantılar düzenlenmiştir.





### IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Faaliyetlerimizi yürütürken sahip olduğumuz üstün ve zayıf yönlerimize ilişkin bilgiler aşağıda belirtilmiştir.

#### A- ÜSTÜNLÜKLER

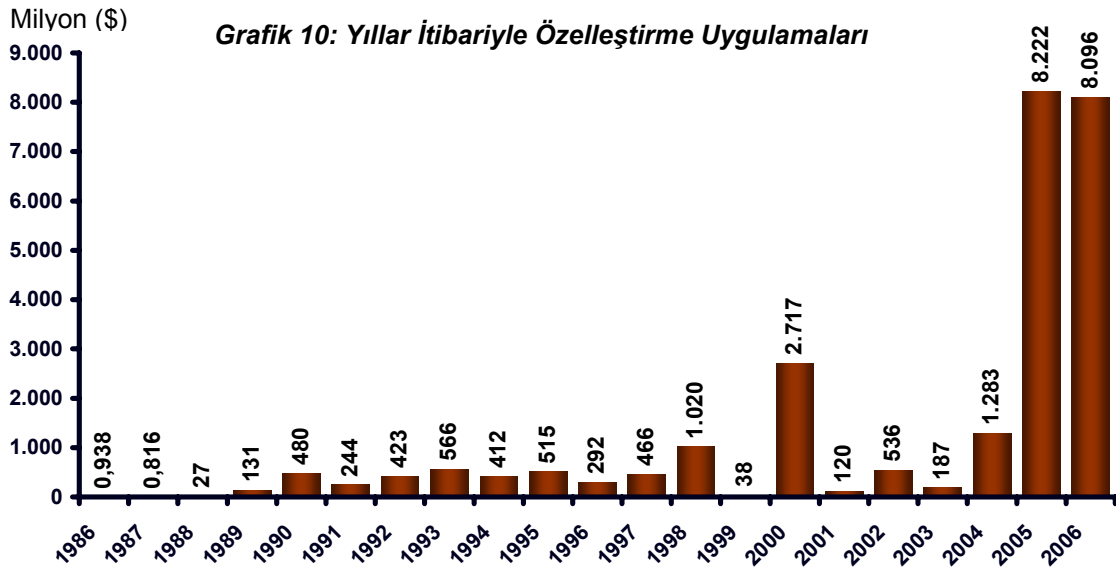
- Çalışmaların proje bazlı olarak yürütülmesi
- Esnek bürokratik bir yapının varlığı
- Teknolojik donanımın yeterli olması
- Personelin nitelikli olması
- Personelin çalıştığı fiziksel şartların yeterli olması

#### B- ZAYIFLIKLAR

- Birimler arasındaki iletişimin yeterli düzeyde olmaması
- Yeterli ve düzenli bir arşiv sisteminin olmaması
- Stratejik yönetim anlayışının yerleşmemiş olması
- İnsan kaynakları yönetiminin kurumsallaşmamış olması

#### C- DEĞERLENDİRME

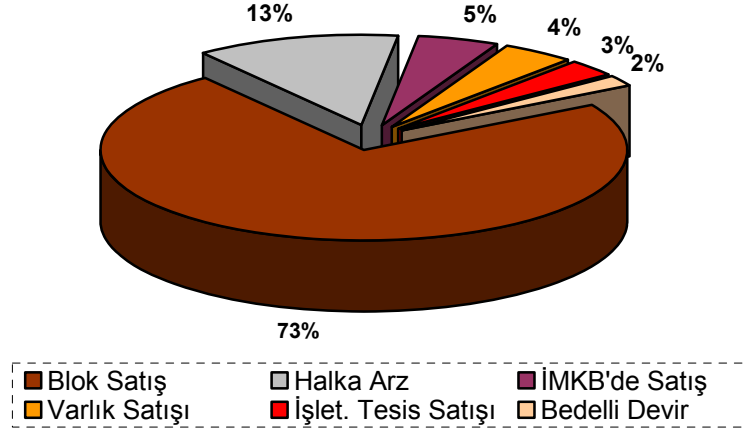
Özelleştirmede, Ülkemizin ekonomik ve stratejik çıkarları ile çalışanların haklarının korunması göz önünde bulundurularak istenilen hız ve büyüklüğe ulaşılması amaçlanmış ve bu anlamda 2005-2006 yılları bugüne kadar yapılan çalışmalar içerisinde en başarılı yıllar olmuştur.



Rakamsal gerçekleştirmelere bakıldığında, sadece 2006 yılında gerçekleştirilen özelleştirme tutarının, 1986-2003 döneminde gerçekleştirilen tüm özelleştirmelerin toplamı kadar olduğu görülmektedir.



**Grafik 11: Özelleştirme Uygulamalarının Yöntemlerine Göre Dağılımı**



Özelleştirme işlemlerinin yöntemlerine göre dağılımına bakıldığında ise en fazla payın blok satış ve halka arza ait olduğu görülmektedir. Özellikle son iki yılda blok satış yönteminin tüm özelleştirme uygulamaları içindeki payı önemli ölçüde artmıştır.

Özelleştirme çalışmalarımızda temel yaklaşımımız, elde edilen özelleştirme bedelinin yüksekliği veya özelleştirilen kuruluşların sayısı ile sınırlı olmanın ötesinde Ülkemizin rekabet gücünü ve verimliliğini artırmaktır.

Ülkemiz açısından son derece önem arz eden özelleştirme uygulamalarında başarı, toplumun tüm kesimlerinin güveni ve desteği çerçevesinde, kararlı ve istikrarlı uygulamalara bağlı olacaktır.



### V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Kamu kurum ve kuruluşlarının hedefi, üstlenmiş oldukları görev ve fonksiyonları en iyi şekilde yerine getirecek verimli bir çalışma düzenini oluşturmak ve bu sayede başarılı olmaktır. Bunun sağlanabilmesi etkili bir yönetim anlayışı ile mümkündür. Etkili bir yönetim için ihtiyaç duyulan bilginin zamanında temini, en önemli unsuru oluşturmaktadır. Bu çerçevede yönetim bilgi sistemi bir an önce uygulamaya konulmalıdır.

29/11/2003 tarih ve 25301 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren “Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Teşkilat ve Görev Yönetmeliği”, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile getirilen değişiklikler de dikkate alınarak, birimlerin görevleri buna göre revize edilmelidir.

İdare personelinin yetkinliklerini artıracak, ihtiyaca göre belirlenmiş yeterli düzeyde hizmet içi eğitime ağırlık verilmeli; uzman ve uzman yardımcılığı kadrolarının, kariyer görevler olarak düzenlenmesine yönelik yürütülen çalışmalar tamamlanmalıdır.

Stratejik yönetim anlayışının yerleşmemiş olmasından kaynaklanan eksikliğin ise birimlerin ve personelin iş süreçlerinin belirlenip performans göstergelerinin oluşturulmasıyla aşılabacağı düşünülmektedir.



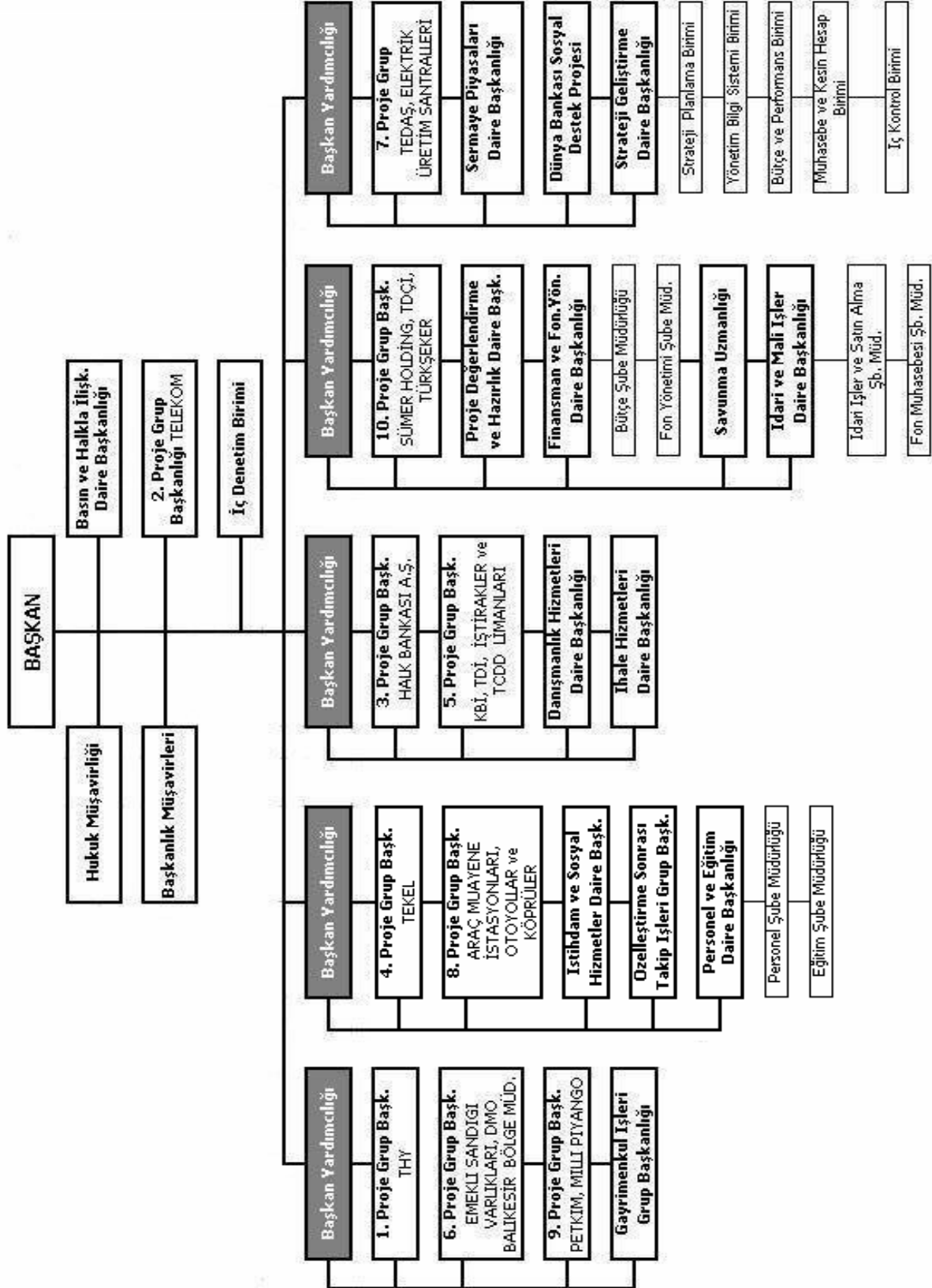


## EKLER





## EK-1: Organizasyon Şeması







### EK-2: ÖZELLEŞTİRME FONU BİLANÇO AÇIKLAMALARI

#### **1. ÖZELLEŞTİRME VARLIKLARI (AKTİF)**

##### **I. DÖNEN VARLIKLAR**

###### **A. Hazır Değerler**

###### *3. Bankalar*

İdaremizin yıl sonu itibarıyla bankalardaki nakit mevcudu toplam 575.290.992,69 YTL olup, bunun 530.693.896,02 YTL'si Yeni Türk Lirası; 44.597.096,67 YTL ise döviz karşılığı YTL'dir.

###### **B. Menkul Kıymet ve Varlıklar**

###### *3. Kamu Kesimi Tahvil, Senet ve Bonoları*

1.709.851,00 YTL teminat olarak kabul edilen döviz, eurobond karşılığıdır.

###### **C. Faaliyet Alacakları**

###### *1. Gelirlerden Alacaklar*

İdareme tarafından yapılan satışlardan doğan alacaklarımızdan kısa vadeli alacaklarımızın toplamı 451.352.201,36 YTL'dir.

###### *2. Gelirlerden Takipli Alacaklar*

Bu hesapta yer alan ve yasal takibe geçilmiş 79.517.367,28 YTL tutarındaki alacakların, bazı kurumların vergi istisnası ile bu istisnaya ilişkin gecikme faizi alacağımızı, vadeli satışlardan vadesinde ödenmemiş satış taksitleri ve faizleri ifade etmektedir.

###### *5. Diğer Faaliyet Alacakları*

Bu hesapta yer alan 543.142,27 YTL Emekli Sandığı Genel Müdürlüğü ve TCDD ye ait taşınmazların özelleştirilmesi ile ilgili satış gelirinden mahsup edilmek üzere yapılan masrafların toplamıdır.

###### **D. Kurum Alacakları**

###### *2. Kurumca Verilen Borçlardan Alacaklar*

Bu hesapta yer alan 1.548.029.116,50 YTL kapsamındaki kuruluşlarımıza finansal destek amaçlı vermiş olduğumuz özelleştirme uygulama kredisinden alacağımızı ifade etmektedir.

###### *8. Diğer Kurum Alacakları*

Bu hesapta yer alan 4.257.857,86 YTL Erdemir (İsdemir)'den sözleşmeden doğan alacağımızı ifade etmektedir.

###### **E. Diğer Alacaklar**

###### *1. Kişilerden Alacaklar*

Bu hesapta yer alan 84.582,00 YTL'nin 48.351,94 YTL'si Eti Alüminyum (Ceka İnş.) kıdem tazminatı alacağımızı, 36.230,06 YTL'si de diğer alacağımızı ifade etmektedir.



### G. Ön Ödemeler

#### 1. İş Avans ve Kredileri

2006 yıl sonu itibariyle bu hesapta 52,41 YTL iş avans bakiyesi bulunmaktadır.

### J. Diğer Dönen Varlıklar

#### 8. Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar

Bu hesapta yer alan 324.654.445,97 YTL'nin 323.396.090,58 YTL'si doğrudan İdarenin faaliyetleriyle ilgili olmayan, satış sonunda gelir gider mahsubu yapıldıktan sonra ilgili kuruluşa irat kaydedilecek tutarlardan oluşmaktadır. 1.213.850,81 YTL ise T.İş Kurumu ile yıl sonunda yapılacak mutabakat sonucu İdarenin gider kaydedeceği tutardır. Ayrıca 44.504,58 YTL, Fon muhasebe ile İdari Bütçe arasında cari hesap hareketleri sonucu doğan alacağımızı ifade etmektedir.

## II. DURAN VARLIKLAR

### B. Faaliyet Alacakları

#### 1. Gelirlerden Alacaklar

Satış bedelleri taksite bağlanmış satıştan vadesi bir yıldan uzun olan alacaklarımız toplamı 357.987.422,24 YTL'dir.

### D. Mali Duran Varlıklar

#### 1. Mal ve Hizmet Üreten Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler

Özelleştirilmek amacı ile İdaremize devredilen kuruluşların sermayelerindeki İdaremiz payları toplamı olan 7.373.855.518,66 YTL olup, bu kalemdede yer almaktadır.

#### 7. Sermaye Taahhütleri (-)

Özelleştirilmek amacı ile İdaremize devredilen kuruluşlardaki bedelli sermaye artışlarında İdaremiz tarafından taahhüt edilen sermaye tutarlarından bugüne kadar ödenmemiş (-) 323.867.412,97 YTL sermaye taahhüt borcumuzu ifade eder.

## 2. ÖZELLEŞTİRME KAYNAKLARI (PASİF)

## III. KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR

### A. Kısa Vadeli İç Mali Borçlar

#### 2. Kamu İdarelerine Mali Borçlar

Bu hesapta yer alan 157.397.090,65 YTL'nin, 157.003.273,82 YTL'si Dünya Bankası tarafından İdaremize tahsis edilen Özelleştirme Sosyal Destek Projesi kredisinden 2006 yılında kullanılan miktar olup, 393.816,83 YTL'si ise diğer borcumuzu ifade etmektedir.

### C. Faaliyet Borçları

#### 5. Diğer Çeşitli Borçlar

Bu hesapta yer alan 5.025,00 YTL'nin, 4.500,00 YTL'si EBK'nın varlık satışı ile ilgili ihale



iptalinden kaynaklanan borcumuzu, 525,00 YTL ise diğer borcumuzu ifade etmektedir.

### D. Emanet Yabancı Kaynaklar

#### 1. Alınan Depozito ve Teminatlar

Bu hesapta yer alan 1.781.902,72 YTL Alınan Teminatlardan kaynaklanan borcumuzu ifade etmektedir.

#### 3. Emanetler

Bu hesapta yer alan 40.274.895,25 YTL İdaremiz adına bankalar nezdinde bloke edilmiş hesaplardaki tutarlar toplamını ifade etmektedir.

### G. Ödenecek Diğer Yükümlülükler

#### 1. Ödenecek Vergi ve Fonlar

Bu hesapta yer alan 89.624,89 YTL İdaremizin sorumlu sıfatıyla vergi dairesine ödeyeceği vergi borcunu ifade etmektedir.

## IV. UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR

### A. Uzun Vadeli İç Mali Borçlar

#### 3. Kamu İdarelerine Mali Borçlar

Bu kalemde yer alan 323.396.090,58 YTL si doğrudan İdarenin faaliyetleriyle ilgili olmayan, satış sonunda gelir-gider mahsubu yapıldıktan sonra ilgili kuruluşa irat kaydedilecek tutarlardan oluşmaktadır.

#### 4. Tahviller

İdaremiz tarafından çıkarılan Özelleştirme tahvillerinden doğan borçlar toplamı 900.000.000,00 YTL 'dir.

### H. Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları

#### 1. Gelecek Yıllara Ait Gelirler

İşletme hakkı devredilen limanların peşin ödenen kira gelirleri ile 2006-2011 yıllarında ödenecek kiralarının toplamı 117.333.743,25 YTL'dir.

#### 2. Gider Tahakkukları

Bu hesapta yer alan 104.999.835,15 YTL 2006 yıl sonu itibariyle hesaplanan Özelleştirme Tahvil faiz tahakkuklarını ifade eder.

## V. ÖZ KAYNAKLAR

### A. Net Değer

#### 1. Sermaye

Bu hesapta yer alan 2.756.284.757,55 YTL, Özelleştirilmek üzere İdaremize devredilen kuruluştaki iştirak payları ile İvazsız İktisap Olunan İştirakler hesabında takip edilmekte olan, devirden sonra yapılan bedelsiz sermaye artırımları toplamı 2.666.095.766,42 YTL ve



geçmiş dönem faaliyet sonuçlarını ifade edip beş yılı tamamlanarak sermaye unsuru olarak kayda alınan 90.188.991,13 YTL'den oluşmaktadır.

### **E. Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları**

#### *1. Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları*

Bu hesapta yer alan 2.941.340.074,63 YTL, henüz sermaye unsuru olarak kayda alınmamış geçmiş yıllar olumlu faaliyet sonuçları toplamını ifade etmektedir.

### **G. Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları**

#### *0. Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları (-)*

Bu hesapta yer alan 409.363.807,41 YTL, geçmiş yıllar olumsuz faaliyet sonuçları toplamını ifade etmektedir.

### **H. Dönem Faaliyet Sonuçları**

#### *1. Net Dönem Kârı/Zararı (+/-)*

Özelleştirme uygulamaları sonucunda, 2006 yılında gerçekleşen gelir ve gider hareketleri neticesinde **3.459.875.905,01 YTL** olumlu faaliyet sonucu doğmuştur.



## EK-2: Mali Tablolar (Faaliyet Sonuçları Tablosu 1)

Sayfa No: 1

Hesap Kodu		Yardımcı Hesap Kodu		GİDERİN TÜRÜ		N-2 Yılı		N-1 Yılı		2006	
						YTL	YKr	YTL	YKr	YTL	YKr
630	03			Mal ve Hizmet Giderleri			77.742.857,62				
630	03	04		Görev Giderleri			17.027.849,79				
630	03	04	03	Ödenecek Vergi Resim Harçlar vb.			17.027.849,79				
630	03	05		Hizmet Alımları			54.783.318,28				
630	03	05	01	Danışmanlık Tercüme			46.497.604,94				
630	03	05	02	Menkul Kıymet Saklama			54.600,50				
630	03	05	03	Ulaşım Kargo Gideri			3.588,24				
630	03	05	04	Özell. Sos. Des. Proj.(Eski)(OF'den)			260.966,99				
630	03	05	04	OSDP -1 Kurumsal Dan.(Eski)(OF'den)			260.962,78				
630	03	05	04	OSDP-1 Diğer			4,21				
630	03	05	05	Özelleş. Sosyal Des. Pro (Eski) Dün B.			229.282,47				
630	03	05	05	OSDP -1 Kurumsal Dan (Eski) DB			229.282,47				
630	03	05	06	Özell. Sosyal Des Pro (Yeni) OF den Öd			2.832.068,96				
630	03	05	06	OSDP II Kurumsal Danışmanlık			2.982,34				
630	03	05	06	OSDP II Bireysel Danışmanlık			116.043,72				
630	03	05	06	OSDP II Tazminat Ödemeleri			3.759,48				
630	03	05	06	OSDP II Diğer			64.011,01				
630	03	05	06	OSDP II Taahhüt Ücreti			1.377.976,98				
630	03	05	06	OSDP II Kredi Faiz Ödemesi			1.287.295,43				
630	03	05	07	Özel Sosyal Des Pro (Yeni) Dünya Ban.			4.905.206,18				
630	03	05	07	OSDP II Kurumsal Danışmanlık			360.717,39				
630	03	05	07	OSDP II Bireysel Danışmanlık			438.006,79				
630	03	05	07	OSDP II Eğitim			56.199,25				
630	03	05	07	OSDP II Donanım			20.716,16				
630	03	05	07	OSDP II Diğer			4.029.566,59				
630	03	07		Temsil ve Tanıtım Giderleri			3.108.907,92				
630	03	07	01	Kapsamdaki Şirketler			3.108.377,88				
630	03	07	09	Diğer			530,04				
630	03	99		Diğer Mal ve Hizmet Giderleri			2.822.781,63				
630	03	99	01	Halka Arz Komisyon Gideri			2.822.628,88				
630	03	99	04	OSDP Kap.telefon gid			152,75				
630	04			Faiz Giderleri			191.209.066,15				
630	04	02		İç Borç Faiz Giderleri			191.209.066,15				
630	04	02	03	Özelleştirme Tahvilli 48. Terlip			4.648.791,21				

Hesap Kodu		Yardımcı Hesap Kodu		GELİRİN TÜRÜ		N-2 Yılı		N-1 Yılı		2006	
						YTL	YKr	YTL	YKr	YTL	YKr
600	04			Bağış ve yardımlar			4.340.194,57				
600	04	02		Ulusalarası Kuruluşlardan Alınan Bağış			4.340.194,57				
600	04	02	01	Carı Bağış ve Yardımlar			4.340.194,57				
600	04	02	01	OSDP-1 Kurumsal			385.104,05				
600	04	02	01	OSDP-1 Diğer			3.955.090,52				
600	06			Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri			10.944.585.677,66				
600	06	01		Mal ve Hizmet Satış Gelirleri			10.156.946.616,19				
600	06	01	05	Sümer satış geliri			692.590,92				
600	06	01	05	Sümer işletme/varlık sat gel			692.590,92				
600	06	01	06	TDI satış geliri			587.382,00				
600	06	01	06	TDI işletme/varlık sat gel			587.382,00				
600	06	01	08	Tekel satış geliri			321.525.293,58				
600	06	01	08	Tekel işletme/varlık sat gel			321.525.293,58				
600	06	01	09	Tupraş satış geliri			5.472.666.000,00				
600	06	01	09	Tupraş Blok sat gel			5.472.666.000,00				
600	06	01	13	Tedaş Sat Gel			1.745.823,85				
600	06	01	13	Tedaş işletme/varlık sat gel			1.745.823,85				
600	06	01	15	Eregli Demir Çelik			3.658.616.000,00				
600	06	01	15	Eregli Demir Çelik Blok Satış			3.658.616.000,00				
600	06	01	16	Başak Emeklilik ve Sigorta			390.422.400,00				
600	06	01	17	THY Satış Geliri			310.691.125,84				
600	06	01	17	THY Halka Arz Sat. Gel.			310.691.125,84				
600	06	02		Kira Gelirleri			2.425.081,07				
600	06	02	01	Tekirdağ Lim Kira Geliri			636.360,00				
600	06	02	02	Hopa Lim. Kira geliri			628.800,04				
600	06	02	03	Giresun Lim Kira Geliri			451.427,79				
600	06	02	04	Sinop Lim Kira Geliri			64.424,00				
600	06	02	05	Rize Lim. Kira Geliri			128.848,00				
600	06	02	06	Ordu Limanı Kira Geliri			513.721,24				
600	06	03		Faiz Gelirleri			444.819.131,96				
600	06	03	01	Satış Takstitleri Faiz Geliri			28.055.626,46				
600	06	03	01	Sümer satış faiz gel			2.272.854,62				
600	06	03	01	EBU Sat fak faiz gel			175.331,61				
600	06	03	01	Seka Sat Tak faiz gel			58.407,30				

Rapor Tarihi 30.04.2007



## EK-2: Mali Tablolar (Faaliyet Sonuçları Tablosu 2)

Sayfa No: 2

**FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU**  
01.01.2006 - 31.12.2006

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap			GİDERİN TÜRÜ	N-2 Yılı			N-1 Yılı			2006		
	Kod.1	Kod.2	Kod.3		YTL	YKr	YTL	YTL	YKr	YTL	YTL	YKr	
630 04 02 04				Ozelleştirme Tahvili 49 Tertip			22.699.450,78					5.845.790,49	
630 04 02 05				Ozelleştirme Tahvili 50 Tertip			36.413.516,48					42.954,95	
630 04 02 06				Ozelleştirme Tahvili 51 Tertip			36.413.516,48					2.350.835,39	
630 04 02 07				Ozelleştirme Tahvili 52 Tertip			36.413.516,48					7.493.508,25	
630 04 02 08				Ozelleştirme Tahvili 53 Tertip			54.620.274,72					688.539,83	
630 09				Yapılan Bağış ve Yardımlar			7.164.438.000,00					278.907,11	
630 09 03				Diger Genel Yönetim Birimlerine Yapılan Bağ			7.164.438.000,00					485.350,95	
630 09 03 01				Can Bağış ve Yardımlar			7.164.438.000,00					1.560.374,35	
630 09 03 01 01				Genel Bütçe Kap. Kamu İdr. Yapılan Akt.(Haz			7.150.688.000,00					441.782,40	
630 09 03 01 02				İdari Bütçe- Özel Bütçe Kapsamında			13.750.000,00					550.694,12	
630 11				Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri			167.045.858,18					204,63	
630 11 01				Deviz Mevcudunun Değerlenmesinde Oluşan			167.045.858,18					204,63	
630 11 99				Diger Değer ve Miktar Değişimleri Gideri			0,45					36.139,30	
630 12				Gelirlerin Ret ve İadesinden Kaynaklanan Gİ			4.639,12					178.671,86	
630 12 06				Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri			4.639,12					224.962.034,45	
630 12 06 01				Mal ve Hizmet Satış Gelirleri			4.254,54					33.954.673,32	
630 12 06 03				Faiz Gelirleri			384,58					177.983.028,49	
630 20				Diger Giderler			206.632.944,95					13.024.332,64	
630 20 02				Sübvansiyon, Bağış ve Yardım Dışındaki Tır			62.287.362,95					112.932.118,57	
630 20 02 04				Hane Halkına Yapılan Transferler			62.287.362,95					39.878.313,74	
630 20 02 04 02				Ozelleştirme Sonrası İşkur İKT.SSK Ödm.			16.495.097,00					17.058.607,82	
630 20 02 04 03				Ozelleştirme Sonrası Personel Ödm.			44.476.205,55					55.993.955,29	
630 20 02 04 04				Ozelleştirme Sonrası Mehil Mud Ödm.			648,62					1.241,72	
630 20 02 04 05				Ozelleştirme Sonrası Ek Emeklilik Ödm.			1.315.411,78					911.149,19	
630 20 03				Geçmişli Giderleri			21.734.243,10					408.967,65	
630 20 03 99				Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler			122.611.338,90					134.688,78	
630 20 03 99 01				Diğer Maliyet Giderleri			115.118.150,99					109.085,76	
630 20 03 99 01 01				Satışların Maliyeti (Bedelsiz İktisap-Serm.Art			115.090.380,95					27.270,67	
630 20 03 99 01 03				Poaş Hisse Devir Söz.10 md gr			28.070,04					54.542,96	
630 20 03 99 02				Yargılama Giderleri			3.163.584,42					176.593,37	
630 20 03 99 03				Erdemir (İsdemir) Devir Söz.Ger.Giderler			3.990.780,77					37.009,03	
630 20 03 99 04				Sümer Tescil gderi			328.000,00					77.921.194,26	
630 20 03 99 05				Beyannameye alt damga vergisi			262,00					49.094,38	
630 20 03 99 06				Kesilen Komisyonlar			0,11					71.175.731,10	
630 20 03 99 99				Diger			10.560,61					335.405.601,18	
												1.416.750,00	
												7.834.606,31	

Rapor Tarihi 30.04.2007



## EK-2: Mali Tablolar (Faaliyet Sonuçları Tablosu 3)

Sayfa No: 3

**FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU**  
01.01.2006 - 31.12.2006

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GİDERİN TÜRÜ	N-2 Yılı		N-1 Yılı		2006	
	Kod 1	Kod 2		YTL	YKr	YTL	YKr	YTL	YKr
600 06 04 04			İşbankası A/B/C temettü					5.071,79	
600 06 04 05			Ereğli Demir Çelik					78.034.687,74	
600 06 04 06			TÜPRAŞ					247.282.793,23	
600 06 04 07			Afyon Çimento karpayı					5,04	
600 06 04 10			Kemerköy Elekt. Temettü					721.113,24	
600 06 04 11			Kayseri Şeker Temettü					110.573,83	
600 06 05			Cezalar					<b>557.496,45</b>	
600 06 05 01			Uyulmayan Sözleşme Cezaları					557.496,45	
600 06 99			Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri					<b>4.431.750,81</b>	
600 06 99 01			İhale Şartname Bedeli					4.377.922,39	
600 06 99 09			Diğer					47.128,42	
600 11			Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri					315.832.285,19	
600 11 01			Doviz Mevcudunun Değerlenmesinde Lehle Olı					<b>315.832.284,03</b>	
600 11 04			Kur Değişikliği Dışındaki Değer ve Miktar Değiş					0,41	
600 11 99			Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri					0,75	
600 20			Diğer Gelirler					29.361.576,09	
600 20 02			Kişilerden Alacaklar					<b>2.221,80</b>	
600 20 99			Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Gelirler					<b>29.359.354,29</b>	
600 20 99 01			YK - DK Ücret Farkları					98.406,99	
600 20 99 02			Geçmiş Yıl Gider İptalleri					11.623.651,94	
600 20 99 03			Geçmiş Yıl Gelirleri					13.035.514,46	
600 20 99 04			Telekom Alacak Mahsubundan Artan					4.559.302,02	
<b>GELİRLER TOPLAMI (B)</b>								<b>11.294.119.733,51</b>	
<b>İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI (-)</b>								<b>27.170.462,48</b>	
610 06			Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinden İndirim, İad					27.170.462,48	
610 06 01			THY					<b>27.170.462,48</b>	
610 06 01 01			Halika Arız Satıştan İadeler					27.170.462,48	
<b>İNDİRİM, İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)</b>								<b>27.170.462,48</b>	
<b>NET GELİR (D=B-C)</b>								<b>11.266.949.271,03</b>	
<b>FAALİYET SONUCU (A-D) (+/-)</b>								<b>-3.459.875.905,01</b>	
<b>FAALİYET SONUCU (A-D) (+/-)</b>								<b>-3.459.875.905,01</b>	
<b>GİDERLER TOPLAMI (A)</b>								<b>7.807.073.366,02</b>	

Rapor Tarihi 30.04.2007



### EK-2: ÖZELLEŞTİRME FONU FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU AÇIKLAMALARI

#### GELİRİN TÜRÜ

##### **Bağış ve Yardımlar**

2006 yılı içerisinde Dünya Bankası tarafından sağlanan Özelleştirme Sosyal Destek Projesinden 4.340.194,57 YTL gelir elde edilmiştir.

##### **Mal ve Hizmet Satışları**

2006 yılı içerisinde yapılan özelleştirme kapsamındaki Mal ve Hizmet satışlardan 10.156.946.616,19 YTL gelir elde edilmiştir.

##### **Kira Gelirleri**

2006 yılı içerisinde 2.425.081,07 YTL liman kira geliri elde edilmiştir.

##### **Faiz Gelirleri**

2006 yılı içerisinde 28.055.626,46 YTL satış taksitleri faiz geliri, 224.962.034,45 YTL verilen kredi faiz geliri, 112.932.118,57 YTL mevduat faiz geliri, 911.149,19 YTL liman faiz geliri, 37.009,03 YTL gecikme faiz geliri ve 77.921.194,26 YTL diğer faiz gelirinden olmak toplam 444.819.131,96 YTL faiz geliri elde edilmiştir.

##### **Temettü Gelirleri**

2006 yılı içerisinde Özelleştirme kapsamındaki kuruluşlardan 335.405.601,18 YTL temettü geliri elde edilmiştir.

##### **Cezalar**

2006 yılı içerisinde 557.496,45 YTL uyulmayan sözleşme cezaları geliri elde edilmiştir.

##### **Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri**

2006 yılı içerisinde 4.377.922,39 YTL ihale şartname bedeli ve 47.128,42 YTL diğer gelir olmak üzere toplam 4.431.750,81 YTL Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Geliri elde edilmiştir.

##### **Değer ve Miktar Değişim Gelirleri**

2006 yılı içerisinde 315.832.285,19 YTL kur farkı geliri elde edilmiştir.

##### **Diğer Gelirler**

2006 yılı içerisinde 29.361.576,09 YTL (Geçmiş Yıl Gelirleri, Geçmiş Yıl Gider İptalleri, Yönetim-Denetim Kurulu Ücret Farkları, Kişilerden Alacaklar, Alacak Mahsubundan Artanlar vs.) diğer gelir elde edilmiştir.

#### GİDERİN TÜRÜ

##### **Mal ve Hizmet Giderleri**

###### *Görev Giderleri*

2006 yılı içerisinde 17.027.849,79 YTL vergi ödemesi yapılmıştır.

###### *Hizmet Alımları*

2006 yılı içerisinde 46.497.604,94 YTL Danışmanlık, 54.600,50 YTL Menkul Kıymet



Saklama bedeli, 3.588,24 YTL Ulaşım Kargo bedeli, 8.227.524,60 YTL Dünya Bankası tarafından sağlanan Özelleştirme Sosyal Destek Projesi kredi kullanımı olarak toplam 54.783.318,28 YTL hizmet alımı karşılığı gider gerçekleşmiştir.

### *Temsil ve Tanıtma Giderleri*

2006 yılı içerisinde yapılan özelleştirmelerle ilgili 3.108.907,92 YTL ilan-reklam gideri gerçekleşmiştir.

### *Diğer Mal ve Hizmet Giderleri*

2006 yılı içerisinde 2.822.628,88 YTL halka arz komisyon gideri ve 152,75 YTL diğer giderler olmak üzere toplam 2.822.781,63 YTL gider gerçekleşmiştir.

### **Faiz Giderleri**

2006 yılı içerisinde 191.209.066,15 YTL Özelleştirme Tahvil faiz gideri gerçekleşmiştir.

### **Yapılan Bağış Ve Yardımlar (Hazineye Aktarmalar)**

2006 yılı içerisinde 7.150.688.000,00 YTL genel bütçe kapsamında Hazine Müsteşarlığına, 13.750.000,00 YTL özel bütçe kapsamında İdari Bütçeye (Özelleştirme İdaresi İdari Bütçe) olmak üzere toplam 7.164.438.000,00 YTL aktarılmıştır.

### **Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri**

2006 yılı içerisinde 167.045.858,18 YTL kur farkı gideri gerçekleşmiştir.

### **Gelirlerin Ret ve İadesinden Kaynaklanan Giderler**

2006 yılı içerisinde 4.639,12 YTL mal ve hizmet satış geliri ve faiz geliri iadesinden kaynaklanan gider gerçekleşmiştir.

### **Diğer Giderler**

2006 yılı içerisinde 44.476.205,55 YTL Özelleştirme Sonrası Personel Ödemeleri, 648,62 YTL Özelleştirme Sonrası Mehil Müddeti Ödemeleri, 1.315.411,78 YTL Özelleştirme Sonrası Ek Emeklilik Ödemeleri, 16.495.097,00 YTL Özelleştirme Sonrası İşkur İKT, SSK Ödemeleri olmak üzere toplam 62.287.362,95 YTL gider gerçekleşmiştir.

Ayrıca 21.734.243,10 YTL geçmiş yıl gideri gerçekleşmiştir. Yine 2006 yılı içerisinde 115.118.150,99 YTL satışların maliyeti, 3.163.584,42 YTL yargılama gideri, 3.990.780,77 devir sözleşmesi gereği gerçekleşen gider, 328.000,00 YTL tescil gideri, 0,11 YTL komisyon kesintisi, 262,00 YTL beyannameye ait damga vergisi ve 10.560,61 YTL diğer gider olmak üzere toplam 122.611.338,90 YTL gider gerçekleşmiştir.

### **İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR (-)**

2006 yılı içerisinde 27.170.462,48 YTL halka arz satıştan iade gerçekleşmiştir.

### **FAALİYET SONU**

2006 yılı olumlu faaliyetleri sonucu, **3.459.875.905,01 YTL**'dir.





### EK-3: Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı

#### İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları\* ile Sayıştay raporları\* gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

Ankara, 30/04/2007

**Metin KİLCİ**  
**Başkan**

\*2006 yılı içerisinde herhangi bir iç denetçi ve Sayıştay raporu hazırlanmamıştır.





**EK-4:** Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

### MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2006 yılı Faaliyet Raporunun "III/A-Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

Ankara, 30/04/2007

**Ramazan ÖRKAN**  
**Strateji Geliştirme Daire Başkanı**

